



STRATEJİK PLAN

2015/2019



İSTAÇ



İSTANBUL
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ





İSTANBUL ÇEVRE YÖNETİMİ SAN. VE TİC. A. Ş.

STRATEJİK PLAN 2015-2019



İSTAÇ

STRATEJİK PLAN 2015 - 2019

İSTANBUL ÇEVRE YÖNETİMİ SAN. VE TİC. A. Ş.
STRATEJİK PLAN 2015-2019

TASARIM

 ABEMEDYA

www.abemedia.com

Görsel Yönetmen: Nevzat ALBAYRAK



Fahrettin SORAN
İSTAÇ Genel Müdürü

Stratejik yönetim, şirketlerin sürdürülebilir başarıya ulaşmalarında en etkili yönetim araçlarından biridir. Stratejik yönetim anlayışının şirketin tüm kademelerinde etkili bir biçimde hayata geçirilmesinin yolu, stratejik planlama ile şirkete özgü stratejik planın oluşturulmasından geçer.

Stratejik plan, şirket olarak varlık nedenimizi ortaya koyan misyonumuz ve nerede olmak istediğimizi belirleyen vizyonumuz ile başlamaktadır. Vizyonumuza ulaşmak adına ortaya koyduğumuz stratejik amaç, hedef ve faaliyetler ise nasıl bir yol izleyeceğimizin göstergesidir. Misyonumuzu, vizyonumuzu, amaç ve hedeflerimizi 2023 vizyonumuza uygun bir şekilde ve geleceğin ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeniden yapılandırdık. Önümüzdeki 4 yılı kapsayan stratejik planımız sadece şirketimiz için değil, bir dünya başkenti olan İstanbul da sürdürülebilir bir çevre inşası için de bir gelecek planlamasıdır.

Stratejik yönetim yaklaşımı çerçevesinde, 2015-2019 stratejik planını oluşturarak şirketimizin gelecek rotasını belirlemiş bulunmaktayız.

2015-2019 stratejik planımız iki ana bölümden oluşmaktadır. Birinci bölüm, şirket ve organizasyon bilgilerini içermektedir. İkinci bölüm ise strateji oluşturma, uygulama ve kontrol başlıklarından oluşmaktadır. Strateji oluşturma kısmında mevcut durum analizinden hareketle belirlenen misyon, vizyon, amaç ve hedefler yer almaktadır. Strateji uygulama ve kontrol kısmında ise stratejik amaç ve hedeflere uygun faaliyetler belirlenmiş ve bu faaliyetlere bağlı olarak bütçeler oluşturulmuş ve sorumlu fonksiyonlarla ilişkilendirilmiştir. Ayrıca, stratejik planın gözden geçirilmesi ile ilgili kurumsal takvim ile birlikte izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulmuştur.

Stratejik planımızı, performans programları şeklinde detaylandırarak kaynakları en verimli şekilde kullanmayı, bu sayede faaliyetlerimizi daha etkin yöneterek hedeflerimize ulaşmayı öngörmekteyiz.

2015-2019 stratejik planımızın İstanbul için hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ederken bu planın hazırlanması sürecinde emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.



İÇİNDEKİLER

6

KURULUŞ HAKKINDA

- Kuruluş Yapısı
- Hizmet Alanları
- Yasal Mevzuat Listesi
- Organizasyon ve İnsan Kaynakları Yapısı
- Mali Yapı
- Bilişim Teknolojileri

24

HİZMET ALANLARI

- Atık Bertaraf
- Geri Kazanım ve Kompost Üretimi
- Çöp Gazından Enerji Üretimi
- Atık Lojistik
- Atık Yönetim Çevre Kontrol Merkezi
- Kent Temizliği
- Kıyı ve Deniz Yüzeyi Temizliği
- Gemi Kaynaklı Atıkların Toplanması ve Arıtılması
- Tıbbi Atık Toplama ve Bertarafı
- Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Depolama ve Geri Kazanımı
- Endüstriyel Atık Yönetimi
- Çevre Laboratuvarı

44

PROJE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

52

MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ

54

STRATEJİK YÖNETİM

- Stratejik Yönetimin Özellikleri
- Stratejik Yönetimin Temel Öğeleri
- Stratejik Yönetim ve Stratejik Planlama İlişkisi
- Stratejik Planlama ve Yasal Çerçeve
- Stratejik Yönetim Modeli
- Stratejik Yönetim Organizasyonu Hedef Yapı
- Stratejik Planlama Süreci
- Strateji Tasarımı
- Uygulama ve Performans Programı
- Kontrol
- Stratejik Planlama Kurumsal Takvimi

68

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

- Kurumsal Risk Yönetim Süreci
- Risk Türleri
- Risk Değerlendirme Yaklaşımı

76

DURUM ANALİZİ

78

DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

- Türkiye'nin AB ile Uyumlu Katı Atık Yönetim Politikası ve AB Mevzuatına Yönelik Uyum Durumu
- Belediyelerin Atık Yönetimi

86

DIŞ VE İÇ PAYDAŞ ANALİZİ

- Müşteri Memnuniyet Analizi
- Çalışan Memnuniyet Analizi

90

STRATEJİK PLANLAMA

STRATEJİ TASARIMI

92

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER 2015-2019

94

STRATEJİK UYGULAMA

PERFORMANS PROGRAMI

TABLOLAR

TABLO 1	: PAY DAĞILIM TABLOSU	7
TABLO 2	: GENEL YÖNETİM VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN MEVZUAT TABLOSU	10
TABLO 3	: ÜST DÜZEY YÖNETİCİ SAYISI	14
TABLO 4	: 2013-2014 YILLARINA AİT KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU	19
TABLO 5	: DÜZENLİ DEPOLAMA SAHALARI	26
TABLO 6	: BÖLGESEL ATIK ÜRETİMİNİN ORANSAL DAĞILIMI	80
TABLO 7	: BÖLGESEL ORTALAMA ATIK ÜRETİMİNİN MİKTARLARI	80
TABLO 8	: ÜLKELERİN GELİR SEVİYELERİNE GÖRE ATIK TOPLAMA VE BERTARAF MALİYETLERİ	82
TABLO 9	: BERTARAF YÖNETİMİ VE MİKTAR İLİŞKİSİ	82
TABLO 10	: BELEDİYE ATIK GÖSTERGELERİ	84
TABLO 11	: ATIK BERTARAF VE GERİ KAZANIM TESİSLERİ	85
TABLO 12	: MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANALİZİNİN YILLARA GÖRE DAĞILIM	88
TABLO 13	: KAYNAK KULLANIMI	111

GRAFİKLER

GRAFİK 1	: TOPLAM KADROLU PERSONELİN EĞİTİM DURUMU	16
GRAFİK 2	: PERSONEL UNVAN DAĞILIMI	17
GRAFİK 3	: NET SATIŞLAR	19
GRAFİK 4	: GELİR GİDER GRAFIĞI	20
GRAFİK 5	: DÖNEM NET KARI	21
GRAFİK 6	: DEPOLANAN HAFRİYAT ATIKLARI MİKTARI (TON)	38
GRAFİK 7	: ATIK MİKTARLARININ GELİŞİM TRENDİ	40
GRAFİK 8	: BÖLGESEL ATIK ÜRETİMİNİN ORANSAL DAĞILIMI	80
GRAFİK 9	: ATIK ÜRETİMİ GELİR İLİŞKİSİ	81
GRAFİK 10	: ÇALIŞANLARIN GENEL MEMNUNİYET ORTALAMASI	89



**KURULUŞ YAPISI • HİZMET ALANLARI • YASAL MEVZUAT LİSTESİ •
ORGANİZASYON VE İNSAN KAYNAKLARI YAPISI • MALİ YAPI • BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ**

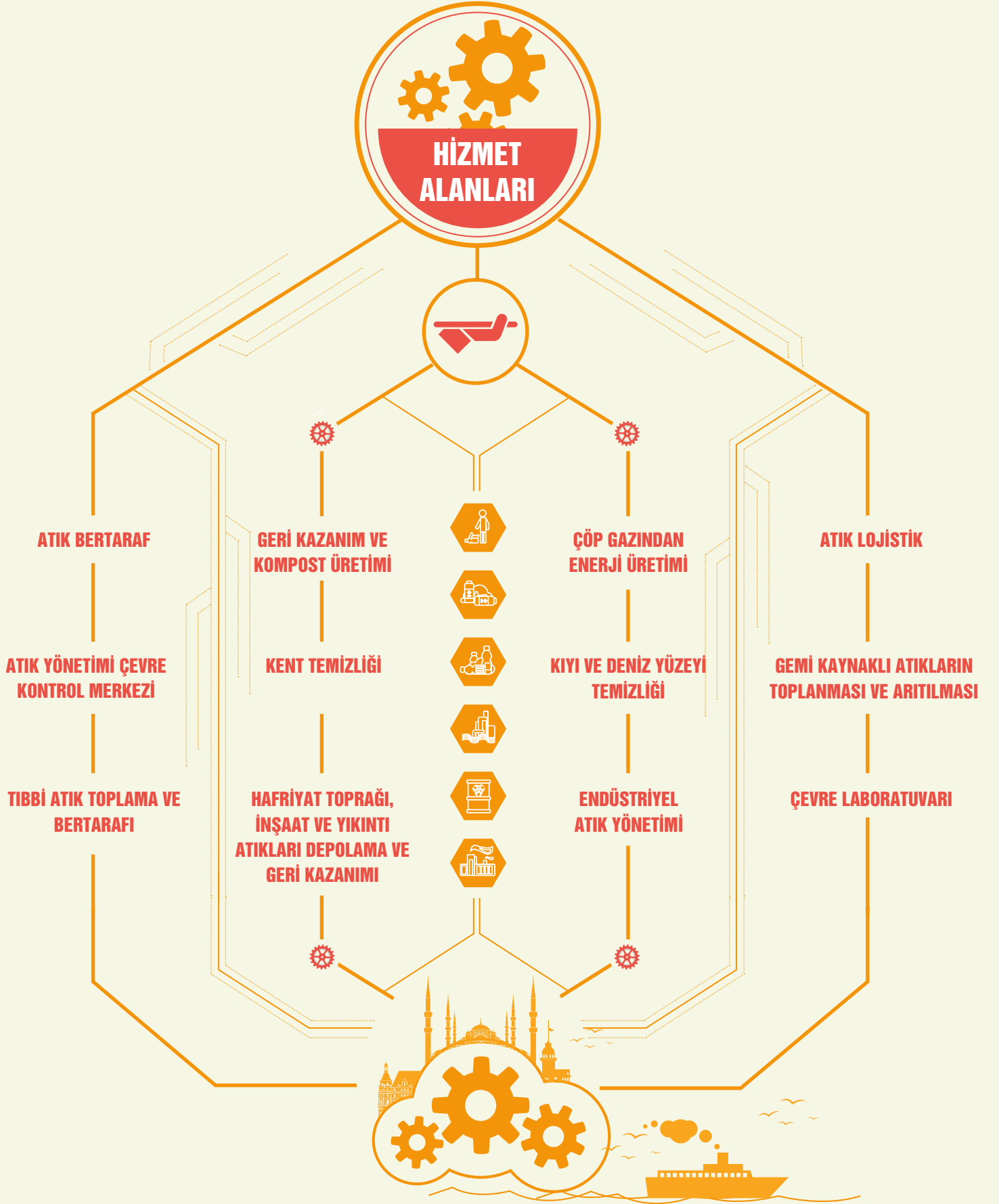


İSTAÇ, İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ő. 28 Aralık 1994 tarihinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Katı Atık Projesi kapsamında kurulmuş,daha sonra 24 Mayıs 2010 tarihi itibariyle çevre yönetim şirketi olarak kentlerin çevre sorunlarına çözüm üreten ve projeler geliştiren kurum haline dönüőtürülmüőtür.

Faaliyet alanları olarak kent temizliği, evsel ve tıbbi atıkların bertarafı,ambalaj atıklarının geri dönüşümü, inşaat ve hafriyat atıklarının yönetimi, düzenli depolama sahaları kurulumu ve işletilmesi (çöp sızıntı suyunun arıtılması, çöp gazından elektrik üretimi), gemilerden ve deniz yüzeyinden atıkların toplanması ve bertarafı, organik atıklardan kompost üretimi, endüstriyel atıkların bertarafı ve geri kazanımı ile çevre sağlığı ve düzenlemeleri alanında hizmet sunmaktadır.

TABLO 1 : PAY DAĞILIM TABLOSU

PAY SAHİBİNİN UNVANI	PAYLARIN TOPLAM İTİBARİ DEĞERİ (TL)
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	124.137.856
İETT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.162.792
İSTANBUL ULAŐIM SAN.VE TİC.A.Ő	1.659.264
İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ A.Ő.	26.880
İSFALT İSTANBUL ASFALT FABRİKALARI SAN. VE TİC. AŐ.	14.208





İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bir iştiraki olan Şirketimiz verdiği hizmetleri hukuki bir alt yapıya dayanarak gerçekleştirmektedir. Görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen bu alt yapıdan yola çıkılarak, doğrudan veya dolaylı olarak etkilendiği yasal yükümlülüklerin listesi oluşturulmuştur. Bu listede Şirketimizin hem genel yönetim ve faaliyetleri kapsamında hem de hizmet alanlarında sorumlu olduğu mevzuatlar detaylı Şekilde belirtilmiŐtir.



TABLO 2: GENEL YÖNETİM VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN MEVZUAT TABLOSU

		GENEL FAALİYET ALANI	KENT TEMİZLİĞİ	ATIK BERTARAF	GERİ KAZANIM VE KOMPOST	ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ	KIYI VE DENİZ TEMİZLİK	TIBBİ ATIK TOPLAMA	TIBBİ ATIK BERTARAF	ÇEVRE LABORATUVARI	ÇİP SAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ	GENİ KAYNANLI ATIKLARIN TOPLANMASI	GENİ KAYNANLI ATIKLARIN ARITILMASI	HAFİZYAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIM	ATIK LOJİSTİK	GENEL YÖNETİM ALANI
1	4857 SAYILI İŞ KANUNU															
2	4734 SAYILI KAMU İHALE KANUNU															
3	5216 SAYILI BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KANUNU															
4	5393 SAYILI BELEDİYE KANUNU															
5	2872 SAYILI ÇEVRE KANUNU															
6	6331 SAYILI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KANUNU															
7	GELİR VERGİSİ KANUNLARI															
8	213 SAYILI VERGİ USUL KANUNU															
9	KDV KANUNLARI															
10	KURUMLAR VERGİSİ KANUNLARI															
11	6085 SAYILI SAYIŞTAY KANUNU															
12	6098 TÜRK BORÇLAR KANUNU															
13	6102 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNU															
14	5510 SAYILI SOSYAL SİGORTALAR VE GENEL SAĞLIK SİGORTASI KANUNU															
15	5627 SAYILI ENERJİ VERİMLİLİĞİ KANUNU															
16	6446 SAYILI ELEKTRİK PİYASASI KANUNU															
17	ELEKTRONİK HABERLEŞME KANUNU															
18	6592 SAYILI MADEN KANUNU															

TABLO 2: GENEL YÖNETİM VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN MEVZUAT TABLOSU

	GENEL FAALİYET ALANI	KENT TEMİZLİĞİ	ATIK BERTARAF	GERİ KAZANIM VE KOMPOST	ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ	KIYI VE DENİZ TEMİZLİK	TIBBİ ATIK TOPLAMA	TIBBİ ATIK BERTARAF	ÇEVRE LABORATUVARI	ÇÖP SAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ	GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI	GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN ARITILMASI	HARİTAYI TOPLAMA, İNŞAAT VE YIKIM ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIMI	ATIK LOJİSTİK	GENEL YÖNETİM ALANI
19	ATIK YÖNETİMİ YÖNETMELİĞİ														
20	ATIKLARIN YAKILMASINA İLİŞKİN YÖNETMELİK														
21	AMBALAJ ATIKLARININ KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
22	ATIKLARIN DÜZENLİ DEPOLANMASINA DAİR YÖNETMELİK														
23	ÇEVRE İZİN VE LİSANS YÖNETMELİĞİ														
24	ÇEVRE DENETİMİ YÖNETMELİĞİ														
25	ÇEVRESEL ETKİ DEĞERLENDİRMESİ YÖNETMELİĞİ														
26	ÇEVRE GÖREVLİSİ ,ÇEVRE YÖNETİMİ VE ÇEVRE DANIŞMANLIK FİRMALARI HAKKINDA YÖNETMELİK														
27	ÖMRÜNÜ TAMAMLAMIŞ LASTİKLERİN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
28	ÇEVRESEL GÜRÜLTÜNÜN DEĞERLENDİRİLMESİ VE YÖNETİMİ YÖNETMELİĞİ														
29	KOKU OLUŞTURAN EMİSYONLARIN KONTROLÜ HAKKINDA YÖNETMELİK														
30	SU KİRLİLİĞİ KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
31	TOPRAK KİRLİLİĞİNİN KONTROLÜ VE NOKTASAL KAYNAKLI KİRLENMİŞ SAHALARA DAİR YÖNETMELİK														
32	İSKİ ATIK SULARIN KANALİZASYONA DEŞARJ YÖNETMELİĞİ														
33	DENİZ KİRLİLİĞİNİ ÖNLEME YÖNETMELİĞİ														
34	GEMİLERDEN KAYNAKLANAN KİRLİLİĞİN ÖNLENMESİ ULUSLARARASI SÖZLEŞMESİ* (MARPOL 73/78)														
35	GEMİLERDEN ATIKLARIN ALINMASI VE ATIKLARIN KONTROL YÖNETMELİĞİ														
36	ÇEVRE ÖLÇÜM VE ANALİZ LABORATUVARLARI YETERLİK YÖNETMELİĞİ														



TABLO 2: GENEL YÖNETİM VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN MEVZUAT TABLOSU

	GENEL FAALİYET ALANI	KENT TEMİZLİĞİ	ATIK BERTARAF	GERİ KAZANIM VE KOMPOST	ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ	KIYI VE DENİZ TEMİZLİK	TIBBİ ATIK TOPLAMA	TIBBİ ATIK BERTARAF	ÇEVRE LABORATUVARI	ÇİP GAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ	GEVİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI	GEVİ KAYNAKLI ATIKLARIN ARITILMASI	HAFRİYAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIMI	ATIK LOJİSTİK	GENEL YÖNETİM ALANI
37	UYGUNLUK DEĞERLENDİRME KURULUŞLARININ AKREDİTASYONU HAKKINDA YÖNETMELİK														
38	ATIK PİL VE AKÜMÜLATÖRLERİN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
39	ISINMADAN KAYNAKLANAN HAVA KİRLİLİĞİ YÖNETMELİĞİ														
40	BİTKİSEL ATIK YAĞLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
41	ATIK YAĞLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
42	ELEKTRİK PİYASASI DENGELEME VE UZLAŞTIRMA YÖNETMELİĞİ														
43	ELEKTRİK PİYASASI LİSANS YÖNETMELİĞİ														
44	ELEKTRİK PİYASASI TÜKETİCİ HİZMETLERİ YÖNETMELİĞİ														
45	SANAYELEKTRİK PİYASASINDA İNŞAATINA BAŞLANMIŞ OLAN TESİSLERE YENİ ÜRETİM LİSANSI VERİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİ														
46	ELEKTRİK ŞEBEKE YÖNETMELİĞİ														
47	YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARININ BELGELENDİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİNE İLİŞKİN YÖNETMELİK														
48	HAFRİYAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
49	ORMAN KANUNU 16. MADDE UYGULAMA YÖNETMELİĞİ														
50	MADENCİLİK FAALİYETLERİ İLE BOZULAN ARAZİLERİN DOĞAYA YENİDEN KAZANDIRILMASI YÖNETMELİĞİ														
51	SANAYİ KAYNAKLI HAVA KİRLİLİĞİ KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
52	TEHLİKELİ ATIKLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														
53	TIBBİ ATIKLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ														

TABLO 2: GENEL YÖNETİM VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN MEVZUAT TABLOSU

	GENEL FAALİYET ALANI	KENT TEMİZLİĞİ	ATIK BERTARAF	GERİ KAZANIM VE KOMPOST	ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ	KIYI VE DENİZ TEMİZLİK	TIBBİ ATIK TOPLAMA	TIBBİ ATIK BERTARAF	ÇEVRE LABORATUVARI	ÇİP GAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ	GENİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI	GENİ KAYNAKLI ATIKLARIN ARITILMASI	HAFIZAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIMI	ATIK LOJİSTİK	GENEL YÖNETİM ALANI
54	ATIK ARA DEPOLAMA TEBLİĞİ														
55	ATIKLARIN KARAYOLU İLE TAŞINMASINA DAİR TEBLİĞ														
56	ATIKTAN TÜRETİLMİŞ YAKIT, EKYAKIT, VE ALTERNATİF HAMMADDE TEBLİĞİ														
57	AKREDİTASYON HİZMETLERİNDE UYGULANACAK KURALLARIN BİLDİRİMİ HAKKINDA TEBLİĞ														
58	BAZI TEHLİKESİZ ATIKLARIN GERİ KAZANIMI TEBLİĞİ														
59	GEMİLERDEN ATIK ALINMASI VE ATIKLARIN KONTROLÜ YÖNETMELİĞİ ÇERÇEVESİNDE UYGULANACAK ÜCRETLER VE ESASLAR HAKKINDA TEBLİĞ														
60	KOMPOST TEBLİĞİ														
61	SÜREKLİ EMİSYON ÖLÇÜM SİSTEMLERİ TEBLİĞİ														



ORGANİZASYON VE İNSAN KAYNAKLARI YAPISI



Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 Başkan ve 16 üyeden oluşmaktadır ve Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu üyeleri arasındadır. Toplam üst düzey yönetici sayısı 17 olup yöneticilerin her biri Stratejik Yönlendirme Komitesinin üyesidir.

TABLO 3 : ÜST DÜZEY YÖNETİCİ SAYISI

ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	SAYISI
GENEL MÜDÜR	1
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	3
MÜDÜR	13

Şirketimizin organizasyon yapısı, Genel Müdüre bağlı İdari ve Mali İşler ,Saha Hizmetleri ve Teknik İşler Genel Müdür Yardımcıları ve onlara bağlı müdürlük ve şefliklerden oluşmaktadır.

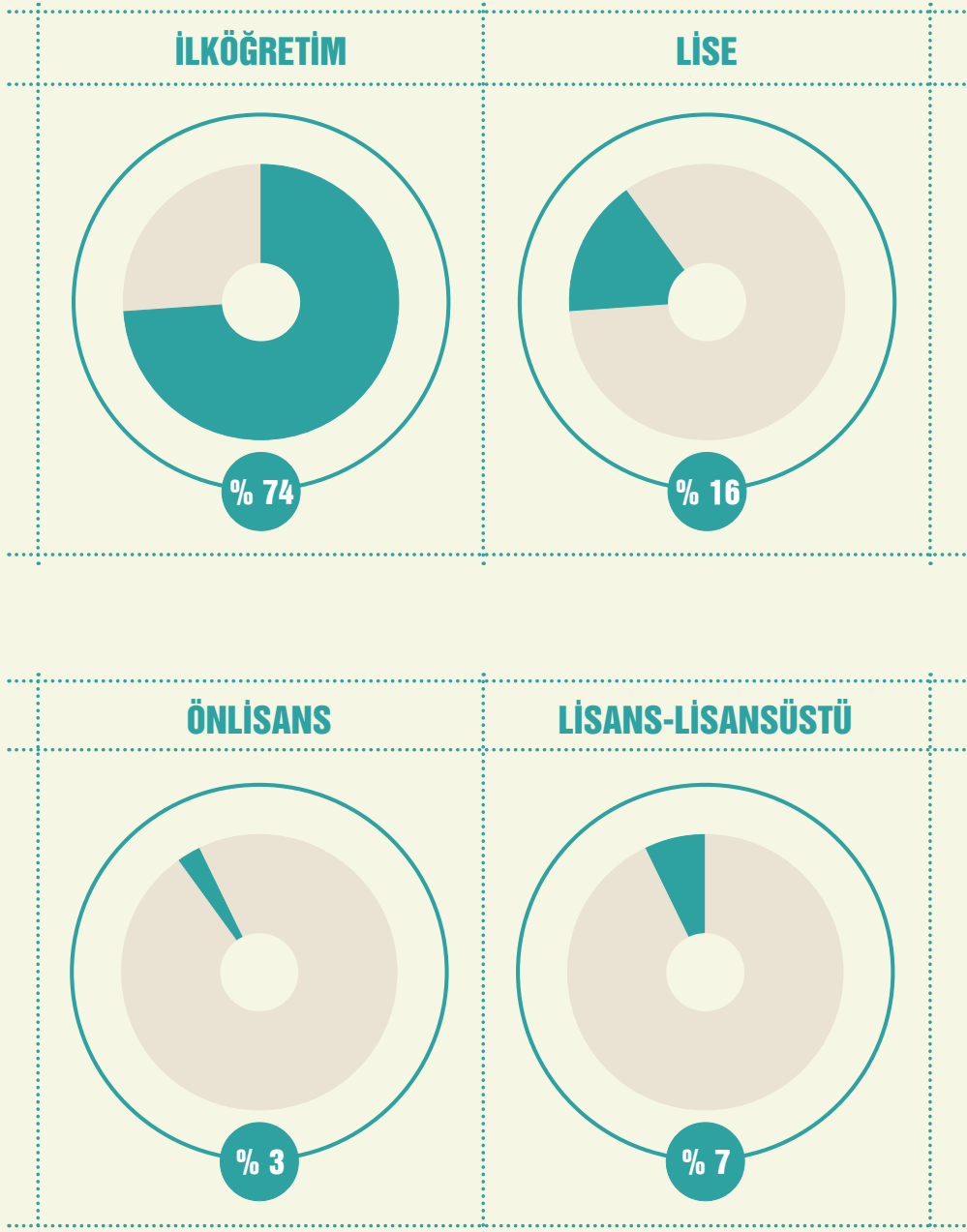
İdari ve Mali İşler Müdürlüğüne bağlı 5 müdürlük ve 17 şeflik ,Saha Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığına bağlı 5 müdürlük ve 16 şeflik , Teknik Hizmetler Müdürlüğünebağlı 3 müdürlük ve 13 Şeflik mevcuttur.

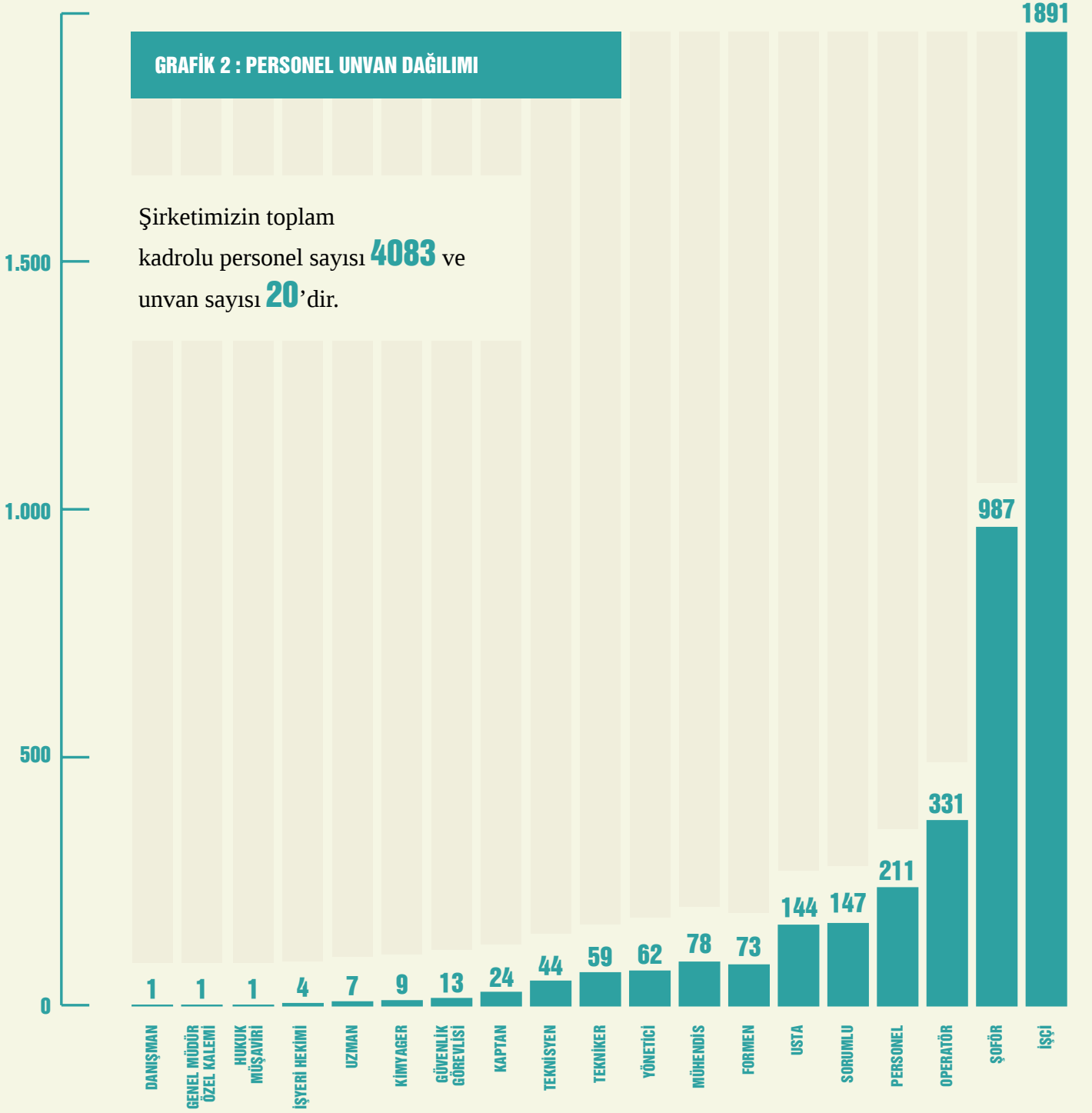
Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Birim Müdürleri, stratejik ve teknik yönetim sorumluluğunu, şeflik birimleri ise operasyonel yönetim sorumluluğunu üstlenmektedir.



Şirketimizde toplam kadrolu personelin eğitim durumu aşağıdaki grafikte gösterilmekte olup % 74'ü ilköğretim, % 16'sı lise, % 3'ü önlisans, % 7'si ise lisans ve lisansüstü eğitim mezunudur.

GRAFİK 1 : TOPLAM KADROLU PERSONELİN EĞİTİM DURUMU





PERSONEL ÖZLÜK İŞLERİ

Çalışan personellerin tümü belirsiz süreli sözleşmeli personel statüsündedir.

Çalışanların tatmini ve motivasyonunu ölçmek amacıyla yılda bir kez tüm çalışanları kapsayacak şekilde çalışan memnuniyeti anketi uygulanmaktadır.

İnsan kaynakları yönetimi ile ilgili politikalar 'Personel Yönetmeliği'nde ayrıntılı olarak yer almaktadır.



1. DURUM ANALİZİ

1.1. GENEL

Birim bünyesinde yürütülen faaliyetler ana hatları ile aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır.

- GİDER FATURALARININ SATICILAR HESABINDA MUHASEBELEŞTİRİLMESİ,
- GELİR FATURALARININ MÜŞTERİLER HESABINDA MUHASEBELEŞTİRİLMESİ
- VUK UYGUN BEYANNAMELERİN HAZIRLANMASI, RESMİ DEFTERLERİN TUTULMASINDAN (YEVMIYE, KEBİR)
- CARİ FİRMA MUTABAKATLARI
- E-FATURA UYGULAMALARI
- MİZAN HESAP UYUMU VE MALİ ORAN ANALİZLERİ
- SAYIŞTAY RAPOR TANZİMLERİ
- KASA VE BANKA ÖDEMELERİ
- CARİ HESAP TAKİBİ
- İŞ AVANSLARI VE TEMİNATLAR

Şirketimizin 2014 mali yılı net faaliyet karı 3.942,000 TL olarak gerçekleşmiş olup bu dönem için 413.487.200 TL olarak bütçelenen gelirler 437.956,950 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin aktiflerini fonlamada % 32,21 oranında yabancı kaynak kullanılmıştır ve 2013 yılında 138.856,747 TL olan öz kaynaklar 2014 yılı dönem karının eklenmesi ile birlikte 143.349,061 TL'ye ulaşmıştır.

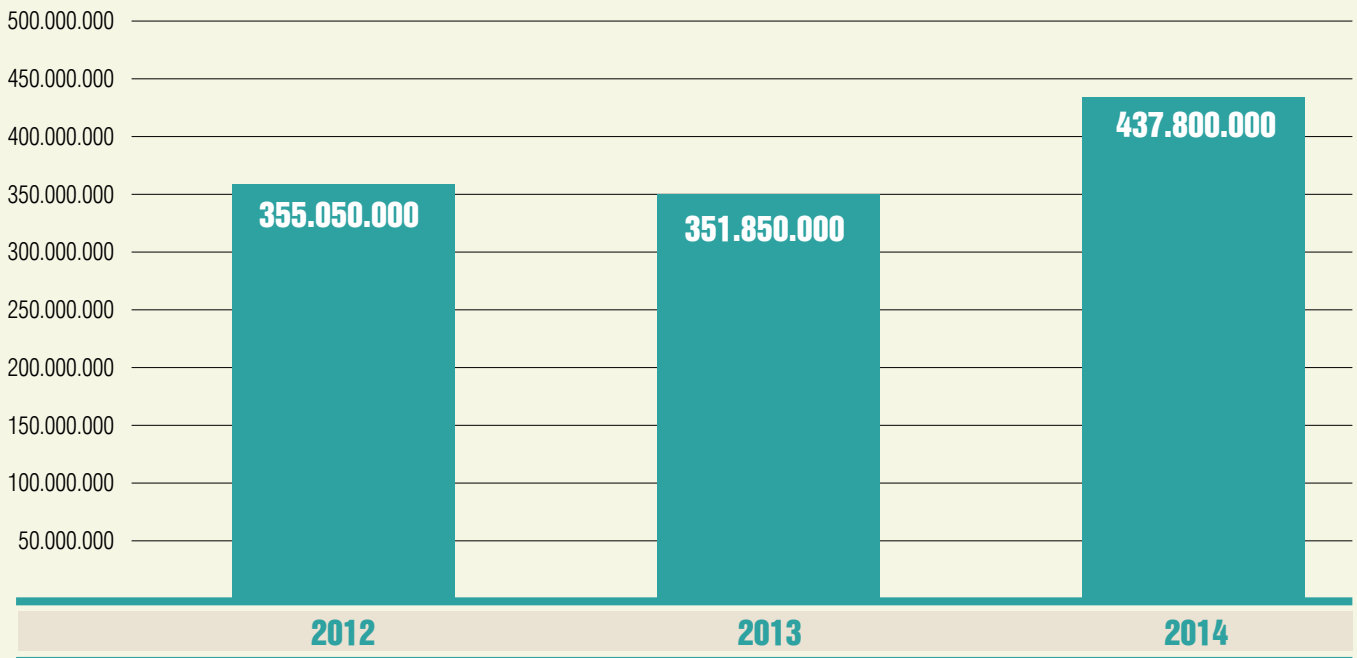
Şirketimizde alacak ortalama tahsilât süresi ve ortalama ödeme vadesi 30 gün olarak belirlenmiş olup vadesi geçen ödemeler, ödeme yaşlandırma listesi aracılığıyla takip edilmektedir. 3 yıllık öngörüler şeklinde hazırlanan bütçeler müdürlükler özelinde hazırlanarak Mali İşler Müdürlüğü tarafından konsolide edilip Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

2014 yılından itibaren de Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun mali rapor hazırlanmasına geçilmiştir.

TABLO 4: 2013-2014 YILLARINA AİT KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU	2013	2014
BRÜT SATIŞLAR	352.000,000	438.000,000
SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	150,000	200,000
NET SATIŞLAR	351.850,000	437.800,000
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	273.500,000	370.000,000
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	78.350,000	67.800,000
FAALİYET GİDERLERİ (-)	62.000,000	67.700,000
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	16.000,000	610,000
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	4.500,000	5.100,000
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	55,000	740,000
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	450,000	304,000
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	20.345,000	4.716,000
OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	700,000	950,000
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	14,000	4,000
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	21.031,000	5.652,000
K.DÖNEM KARI VERGİ VE YÜKÜM.KARŞILIĞI (-)	4.300,000	1.160,000
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	16.731,000	3.942,000

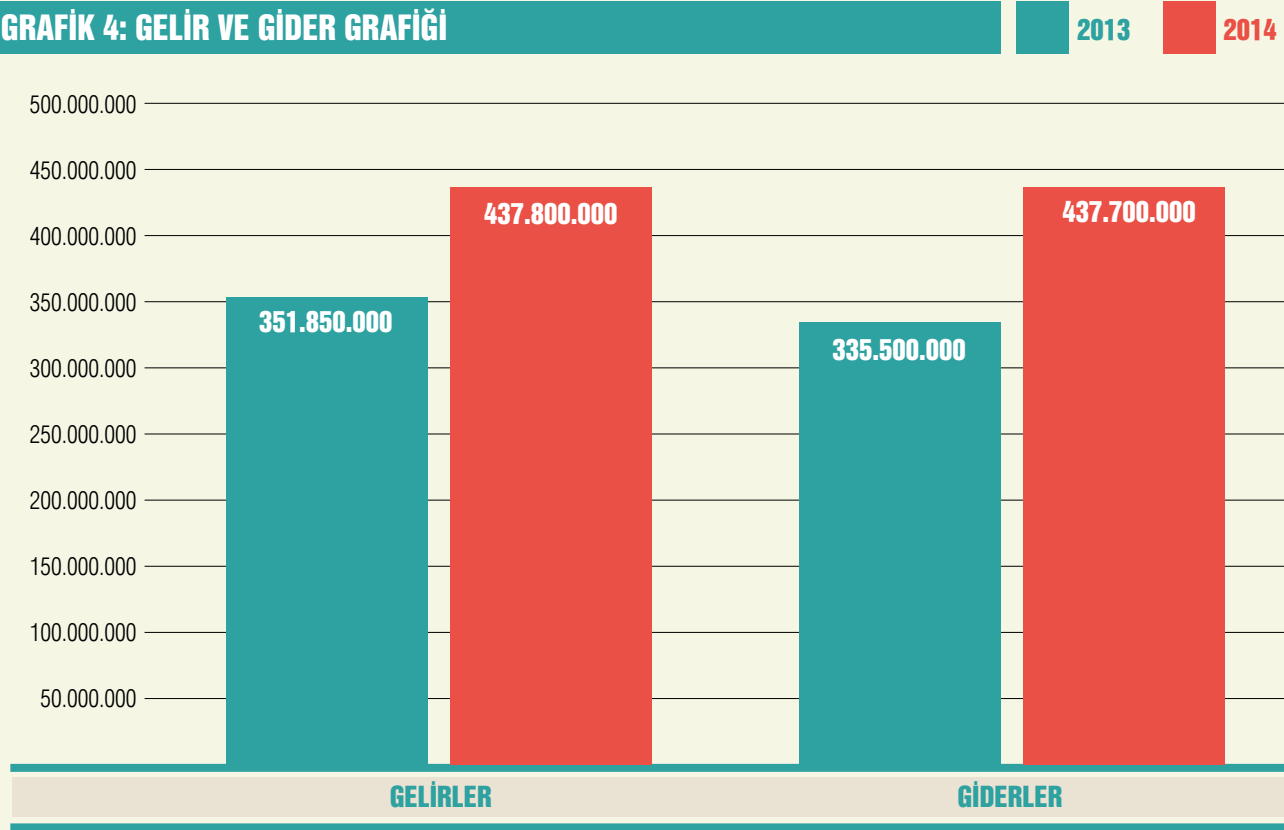
GRAFİK 3: NET SATIŞLAR

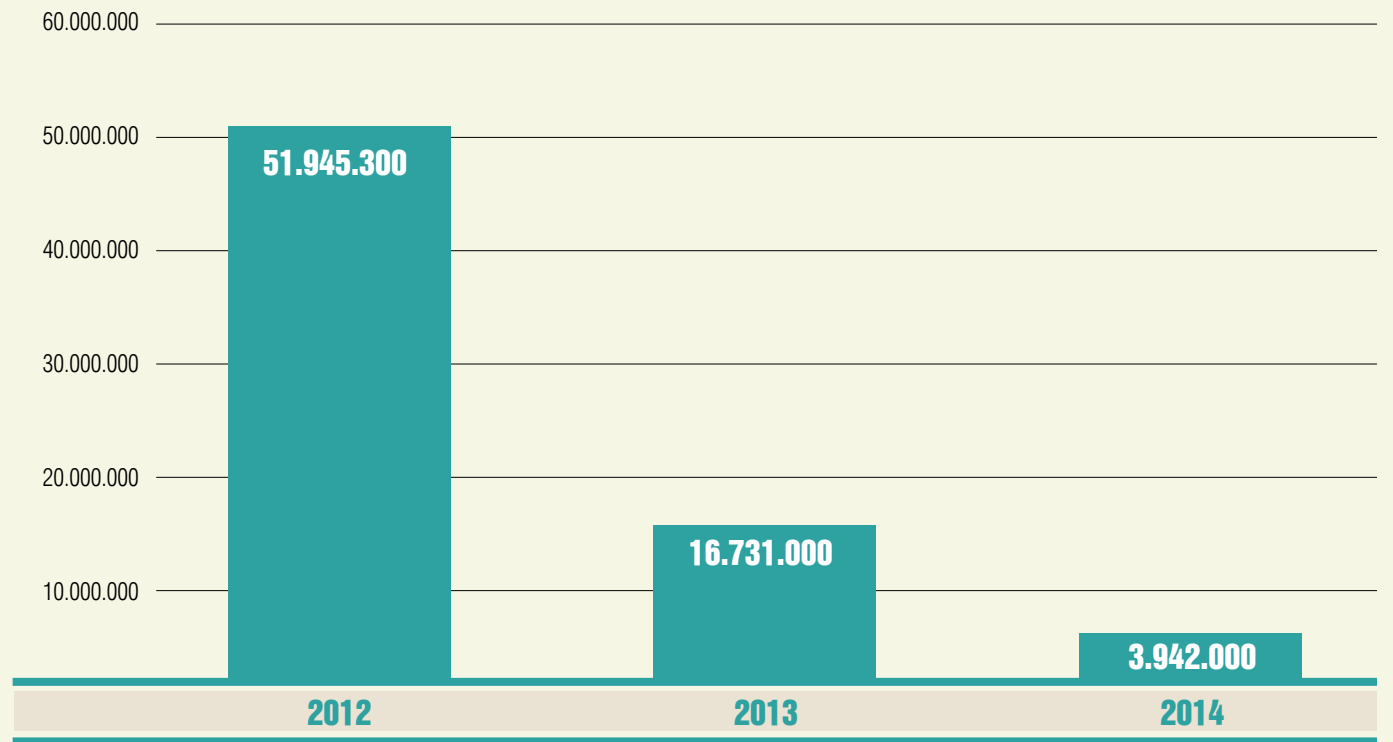


2014 yılı hafriyat sahalarımızdaki gelir artışı toplam ciroyu belirgin ölçüde arttırmıştır.

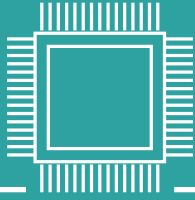


GRAFİK 4: GELİR VE GİDER GRAFİĞİ



GRAFİK 5: DÖNEM NET KARI

Duran varlık yatırımları 2013 ve 2014 yıllarında ivme kazanmış ve yatırımların finansmanı şirket öz kaynaklarından karşılanmıştır.

**BİLİŞİM
TEKNOLOJİLERİ**

Şirketimizin bilgi teknolojileri sistem altyapısı aşağıdaki gibidir.

VERİ TABANI	SQL
İŞLETİM SİSTEMİ	Windows 7,8, Windows Server 2008, 2012 R2
NETWORK BAĞLANTISI	Cisco Router, Switch
MEVCUT YAZILIMLAR	Office 2013, Project 2013, Visio 2013, Autocad, Sql Server 2008, Exchange Server 2013, Microsoft Lync Server 2013, SharePoint 2010 (İntranet), System Center 2012 R2, Login (İ.K. Programı.), Pdks Kontrol Sistemi, Personel ve İSG Bilgilendirme (Genel - Ekranlar), Demirbaş Programı, SMS Paket Yazılımı, Revir, OSka (Sözleşmeler), DatAnywhere Bulut Paylaşım Programı, NetCad ve Esri Harita Programı, G-GSoft Paperwork Doküman Yönetimi, AMP Hakediş Programı, Uyum (Muhasebe programı), Palmiye Mevzuat Takip (İ.K.), VmWare Sanallaştırma, Snap Manager for SQL Yedekleme, Snap Manager for Exchange Yedekleme, WhatsUp Gold Network Monitöring (Network izleme), ArcServe UDP Backup (Kullanıcı ve server yedekleme programı), Qdms Kalite Doküman Yönetimi, Aruba Wi-Fi Yönetimi, Entap Endüstriyel Programı, Deniz Hizmetleri Programı, Atık Yönetimi Merkez Raporlama Yazılımı, Performans Eğitim Kariyer yazılımı, Ziyaretçi Programı, Kantar Otomasyon Yazılımları, Araç Talep Programı, Bilişim Servis Talep Programı, Hafriyat Online Programı, Enerji Talep Programı, Hafriyat otomasyon Kantarlı ve Kantarsız, Rota Optimizasyon Programı, Tıbbi atık Yönetim Yazılımı, Laboratuvar yazılımı, Makine Bakım yazılımı,

STORAGE	NetApp 30 TB
FELAKET YÖNETİMİ	NetApp 6 TB
GÜVENLİK DUVARI	Fortigate
SPAM	Cisco Iron-port
ANTİVİRUS PROGRAM	Forefront
LOG YÖNETİMİ	LogSign
KAMERA SAYISI	İzleme ve kontrol teknolojilerinde 697 HD sabit, 105 HD speed dome hareketli olmak üzere toplam 802 kamera mevcuttur.
İNTERNET ERİŐİM KAPASİTESİ	100 Mbps internet bant genişliği ve 80 Mbps noktadan noktaya erişimler mevcuttur. İnternet erişimleri merkezden yürütölmektedir.
SUNUCU SAYISI:	37 Sanal Sunucu, 9 fiziksel sunucu mevcuttur.



ATIK BERTARAF • GERİ KAZANIM VE KOMPOST ÜRETİMİ • ÇÖP GAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ • ATIK LOJİSTİK •
ATIK YÖNETİMİ ÇEVRE KONTROL MERKEZİ • KENT TEMİZLİĞİ • KIYI VE DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİĞİ •
GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI VE ARITILMASI • TIBBİ ATIK TOPLAMA VE BERTARAFI
HAFRİYAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIMI • ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ • ÇEVRE LABORATUVARI



1 995 yılından itibaren İstanbul'un belediye atıkları, Avrupa ve Asya Yakalarında kurulan Atık Bertaraf Tesislerinde bertaraf edilmeye başlanmıştır. Bu tesisler, Avrupa Yakasında Eyüp Göktürk Odayeri ve Silivri Seymen Köyünde, Asya Yakasında ise Şile Karakiraz Köyü Kömürcüoda mevkilerinde kurulmuştur.

II. Sınıf Düzenli Depolama Tesislerinde belediye atıklarının bertarafı süreci; işletme, ek saha yapımı, sahanın izlenmesi ve kontrolü, sızıntı suyunun toplanması-arıtımı ve depo gazı yönetimi gibi çalışmalar ulusal ve uluslararası standartlara göre devam etmektedir. Düzenli depolama sahalarının tasarımı ve işletilmesinde geçirimsizlik tabakasının oluşturulması, atıkların serilmesi ve sıkıştırılması, atıkların üzerine ara örtü toprak yapılması, sızıntı sularının toplanarak arıtılması ile yeraltı ve yüzey sularının korunması, oluşan depo gazının toplanarak kontrol altına alınması çalışmaları ile bertaraf proseslerinden kaynaklanması muhtemel olumsuzluklar da önlenmektedir.

İstanbul'da günlük yaklaşık 16.000 ton belediye atığı oluşmaktadır. Oluşan bu atıkların 10.500 tonluk kısmı Odayeri ve 5.500 tonu ise Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesislerinde uluslararası geçerliliği olan standartlar ve yönetmeliklere uygun olarak bertaraf edilmektedir. 1995-2014 yılları arasında Odayeri ve Kömürcüoda Atık Bertaraf sahalarında yaklaşık olarak 80 milyon ton belediye atığı bertaraf edilmiştir.

GÜNLÜK FAALİYET

BELEDİYE ATIĞI

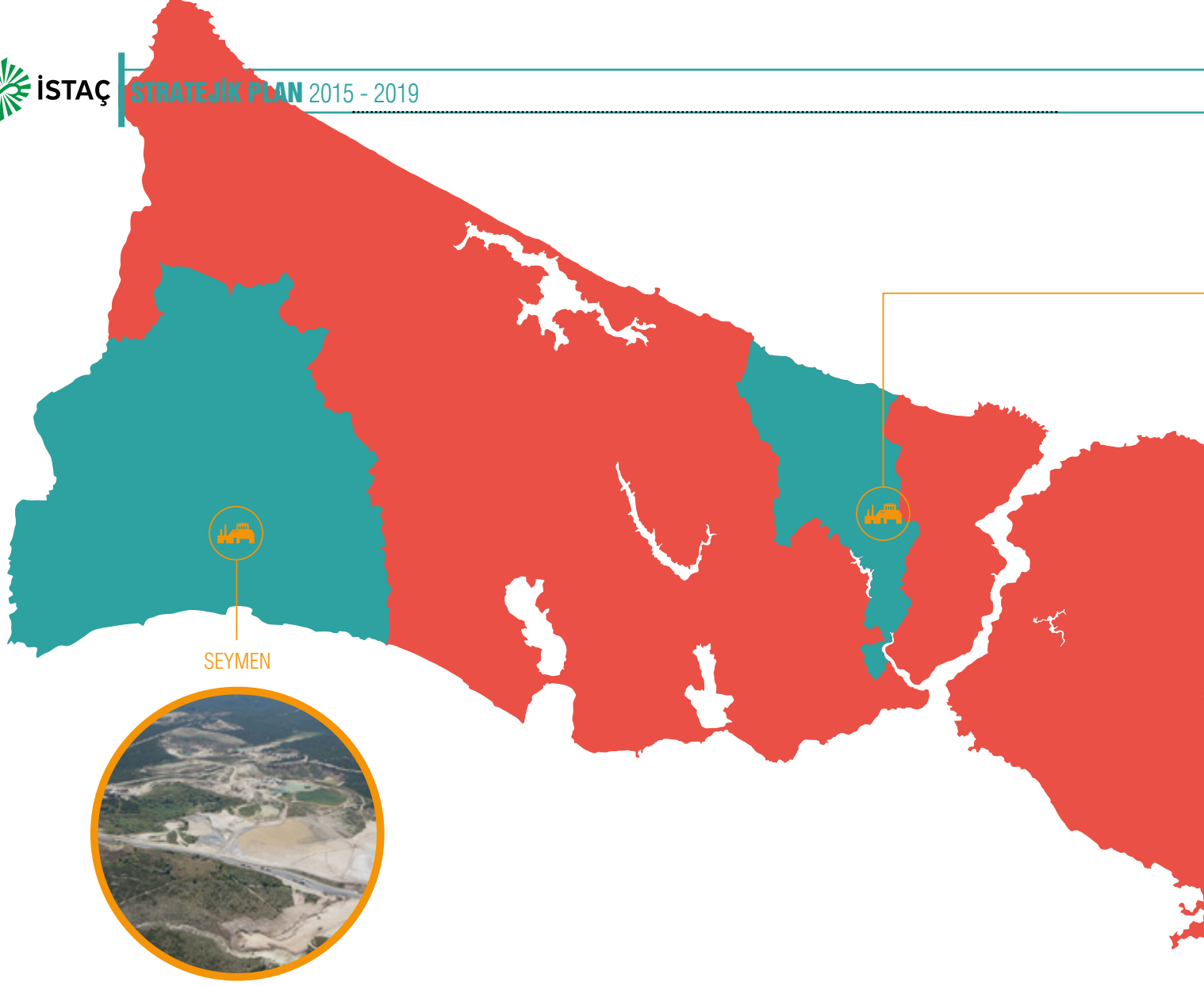
16 BİN TON

ODAYERİ ATIK
BERTARAF
TESİSLERİ
10.500 TON

KÖMÜRCÜODA ATIK
BERTARAF TESİSLERİ
5.500 TON

1995-2014 BERTARAF EDİLEN BELEDİYE
ATIĞI (YAKLAŞIK)

80 MİLYON TON



SEYMEN

TABLO 5: DÜZENLİ DEPOLAMA SAHALARI

KÖMÜRCÜODA	ODAYERİ	SEYMEN
TOPLAM İZİNLİ SAHA: 233 HA (65 HA KULLANILMIŞTIR)	TOPLAM İZİNLİ SAHA: 260 HA (126 HA KULLANILMIŞTIR)	TOPLAM İZİNLİ SAHA: 227 HA
GÜNLÜK GELEN ORTALAMA ATIK MİKTARI: 5.500 TON/GÜN	GÜNLÜK GELEN ORTALAMA ATIK MİKTARI: 10.500 TON/GÜN	GÜNLÜK GELEN ORTALAMA ATIK MİKTARI: 500 TON/GÜN
1995-2014 ARASI DEPOLANAN ATIK MİKTARI: 26 MİLYON TON	1995-2014 ARASI DEPOLANAN ATIK MİKTARI: 54 MİLYON TON	DEPOLAMA KAPASİTESİ: 74 MİLYON TON (2047 YILINA KADAR)
KALAN DEPOLAMA KAPASİTESİ: 40 MİLYON TON (2030 YILINA KADAR)	KALAN DEPOLAMA KAPASİTESİ: 62 MİLYON TON (2030 YILINA KADAR)	

ODAYERİ



ÇÖP SIZINTI SUYU ARITMA

Belediye atıklarının düzenli depolama yöntemi ile bertarafı sonucu kimyasal, biyolojik ve fiziksel olaylara maruz kalarak oluşan çöp sızıntı suyunun çevreye ve insan sağlığına zarar vermemesi için kontrol edilmesi gerekmektedir.

Çöp sızıntı sularının arıtımı için ön çöktürme membran biyoreaktör (nitrifikasyon-denitrifikasyon-UF membranları), nanofiltrasyon ünitesi ve çamur susuzlaştırma ünitelerinden oluşan nihai arıtma tesisleri kurulmuş ve söz konusu sızıntı suları bu tesislerde arıtılmaktadır.



KÖMÜRCÜODA ÇÖP SIZINTI SUYU ARITMA TESİSİ

TESİS KAPASİTESİ : 1.700 m³/GÜN
DEŞARJ STANDARDI : ALICI ORTAMA DEŞARJ

ODAYERİ ÇÖP SIZINTI SUYU ARITMA TESİSİ

TESİS KAPASİTESİ : 2.000 m³/GÜN
DEŞARJ STANDARDI : İSKİ KANAL DEŞARJ



KÖMÜRCÜODA



GERİ KAZANIM VE KOMPOST TESİSİ



İstanbul'da günde üretilen 16.000 ton belediye atığının ortalama % 50'si organik içeriklidir. Geri Kazanım ve Kompost Tesisi belediye atıklarının içerisindeki organik içerikli atıkların değerlendirilmesi, organik olmayan atıkların geri dönüşümü ve düzenli depolama sahalarına gönderilen atık miktarının azaltılması amacıyla kurulmuştur.

Açıldığı dönemde dünyanın ikinci en büyük, Avrupa'nın en büyük kompost tesisi olan tesisimiz, ülkemizde şu anda bulunan 5 tesisten biri olup, tünel kompostlaştırma tekniğine dayalı olarak aerobik fermentasyon ile işlenen belediye atıklarından kompost üretmektedir.

Gerı Kazanım ve Kompost Tesisi 3 üniteden oluşmaktadır:

KOMPOST
ÜNİTESİ



GERİ KAZANIM
ÜNİTESİ



ATY (ATIKTAN
TÜRETİLMİŞ YAKIT)
ÜNİTESİ



Tesise gelen atıklar sisteme beslenmeden önce içerisindeki yatak, koltuk, tekstil atığı, inşaat-tadilat atığı, otomobil lastiği vb. atıklar elleçleme makineleri ile ayrılmakta, doğrudan Odayeri Düzenli Depolama Sahası'na gönderilmektedir. Büyük hacimli atıklar ayrıldıktan sonra, kalan belediye atıkları poşet açıcı makinelere beslenmekte, oradan da bantlar vasıtasıyla 80 mm delik çaplı 2 döner eleğe aktarılmaktadır. Atıklar eleklerden 80 mm altı ve üstü olarak ikiye ayrılmaktadır. Organik miktarı fazla olan 80 mm altı atıklar, içindeki metal türevli malzemeler manyetik bantta ayrıştırıldıktan sonra fermentasyon bölümüne gönderilmektedir. 80 mm'den büyük atıklar ise Geri Kazanım Ünitesine gitmektedir.

Fermentasyon süresince atığın sıcaklık ve nemi, otomasyon sistemi üzerinden kontrol edilmekte ve bu değerlerin istenilen aralıklarda seyretmesi sağlanmaktadır. 15 mm altı malzeme kompost olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü tarafından peyzaj çalışmalarında, fidan ve çiçek yetiştirilmesinde kullanılmaktadır. Ayrıca ürünün, İBB tarafından özel firmalara da satışı yapılmaktadır.



Kaba kompost olarak isimlendirilen elek üstü malzeme içerisindeki metaller alınmakta, kalorifik değeri olan ve yoğunluğu düşük malzemeler de hava ile ayrıştırıldıktan sonra ATY Ünitesine beslenmektedir. Yoğunluğu yüksek olan malzemeler ise ara örtü toprağı olarak kullanılmak üzere Odayeri Düzenli Depolama Saha'sına gönderilmektedir.

Geri Kazanım Ünitesi ayıklama bölümüne gönderilen 80 mm elek üstü malzeme elle ayıklanmaktadır. Biriken kağıt, karton, çuval, teneke vb. malzemeler preslenerek satılmakta, polipropilen, polietilen, polistren malzemeler ise Granül ve Pet Çapak Ünitesinde işlenerek ekonomiye geri kazandırılmaktadır.

Geri Kazanım Ünitesi'nde değerlendirilemeyen atıklar ise ATY Ünitesine gönderilmektedir. 96 ton/gün kapasiteli ATY Ünitesinde, atıkların ön kırıcıda kırıldıktan sonra, metal ayırıcı vasıtası ile içindeki metal türevli malzemeler ayrılmaktadır. Kalan atıklar ise balistik seperatörden geçerek kaba komposttan gelen yoğunluğu düşük malzemeler ile birlikte ince kırıcıda fiziksel olarak 0-30 mm ebatlarına parçalanarak ATY elde edilmektedir.

Proseste oluşan atık sular, tankerler ile Odayeri ve Kömürcüoda Düzenli Depolama Sahasındaki sızıntı suyu arıtma tesisine gönderilmektedir. Fermantasyon nedeniyle oluşan kötü kokulu ortam havası ise biyofiltreden geçirilerek atmosfere verilmektedir.

Kompost, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü tarafından peyzaj çalışmalarında, fidan ve çiçek yetiştirilmesinde kullanılmaktadır.



ÇÖP GAZINDAN ENERJİ ÜRETİMİ



Düzenli depolama sahalarında oluşan depo gazı (LFG) gaz toplama sistemleri ile toplanarak elektrik enerjisine dönüştürülmektedir. Atıktan enerji üretimi ile, LFG içinde %50 oranında bulunan ve karbondioksite oranla 21 kat fazla sera etkisi olan ve dolayısıyla küresel ısınmaya neden olan metan gazı, zararsız ve kontrol edilebilir nihai ürünlere dönüştürülmektedir. Çöp gazının bertaraf edilmesinin yanı sıra enerjiye dönüştürülmesi amacıyla ilk olarak 2000 yılında Hasdal Enerji Üretim tesisi kurulmuş ve ardından 2008 yılında Odayeri ve Kömürcüoda LFG Enerji Üretim Tesisleri kurulmuştur. 2015 yılı itibari ile 45 adet gaz motoru ile yaklaşık 62 MWh kurulu kapasiteye ulaşılmıştır.

Avrupa Birliği mevzuatlarına uyum çerçevesinde, son dönemlerde çevre ve enerji konularında birçok yeni kanun ve yönetmelik yayınlanmaktadır. Bunlardan biri olan “Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımındaki Verimliliğin Arttırılmasına Dair Yönetmelik” gereği şirketimiz enerji yönetimindeki temel standart olan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri’ne uyum sağlayacak çalışmalarla daha etkin ve sürdürülebilir enerji tüketimi için iyileştirmelerde bulunmaktadır. Kuruluş olarak enerji tüketimlerini yöneterek, maliyetlerin azaltılmasını sağlamak, sera gazı emisyonlarını azaltarak yasal yükümlülüklerle uyumu daha da kolaylaştırmak ve üretkenliği arttırmak hedeflenmektedir.

Atıktan enerji üretimi ile, LFG içinde % 50 oranında bulunan ve karbondioksite oranla 21 kat fazla sera etkisi olan ve dolayısıyla küresel ısınmaya neden olan metan gazı, zararsız ve kontrol edilebilir nihai ürünlere dönüştürülmektedir.

ATIK LOJİSTİK



İstanbul'da yerleşim alanlarının artmasıyla toplanan atıkların depolama sahalarına doğrudan gönderilmesinin maliyetli ve zaman alıcı olması sebebiyle ara işlem merkezleri olan aktarma istasyonları işletmeye alınmıştır. Bu sayede uzak mesafelerde olan düzenli depolama sahalarına, küçük kapasiteli belediye atık toplama araçlarının gidiş gelişini ortadan kaldırarak, **yakıt tasarrufu sağlanmakta, trafik yoğunluğu azaltılmakta ve egzoz emisyonundan kaynaklanan muhtemel hava kirliliğinin önüne** geçilmektedir.

Katı atık toplama sistemi ile bertaraf sahaları arasında önemli yere sahip aktarma istasyonlarına ilçe belediyelerinden toplanan belediye atıkları, Asya ve Avrupa yakasında bulunan 4'er adet Atık Aktarma Merkezlerine kabul edilmektedir. Asya yakasında günlük ortalama 5.500 ton, Avrupa yakasında ise 10.500 ton kentsel atık bu merkezlere getirilmekte ve özel tasarım treyler ile düzenli depolama sahalarına 7 gün/24 saat taşınmaktadır.

AKTARMA MERKEZLERİNE GETİRİLEN GÜNLÜK ATIK MİKTARI



AVRUPA YAKASI
10.500 TON



ASYA YAKASI
5.500 TON

AKTARMA İSTASYONU ADETLERİ





ATIK YÖNETİMİ ÇEVRE KONTROL MERKEZİ



İstanbul Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanı içerisinde oluşan hafriyat, belediye atığı, tıbbi atık, endüstriyel atık, deniz atıkları ve benzeri atıkların naklini sağlayan araçların, atığın üretildiği noktadan bertaraf edileceği tesise kadar her türlü faaliyetinin takibi, denetimi ve yönetimi Atık Yönetimi Çevre Kontrol Merkezi tarafından yürütülmektedir.

Atık Yönetim Çevre Kontrol Merkezi'nin çalışmaları ile;

1	2	3	4	5
HIZ VE ROTA İHLALLERİNİN DENETLENMESİNE BAĞLI OLARAK TRAFİK KAZA RİSKİNİN EN AZA İNDİRGENMESİ	ÇEVRE KİRLİLİĞİ VE KAÇAK DÖKÜM İHLALLERİNİN ÖNLENMESİ	ATIK LOJİSTİĞİNİN TAKİBİ VE YÖNETİMİ,	YAKIT VE ZAMAN TASARRUFU	KENT İÇİ TRAFİK YOĞUNLUĞU İLE KOORDİNASYON SAĞLANARAK YOĞUN TRAFİK ALANLARINA KAMYON GİRİŞLERİNİN DENETLENMESİ VE TRAFİK YÜKÜNÜN AZALTILMASI SAĞLANMAKTADIR.

KENT TEMİZLİĞİ



KENT TEMİZLİĞİ HİZMETİ, 365 GÜN 7/24 ÇALIŞMA ESASINA GÖRE MEKANİK SÜPÜRME, MEKANİK YIKAMA, BARIYER, TÜNEL VE ZEMİN YIKAMA FAALİYETLERİNİ ÇEVREYE DUYARLI VE SON TEKNOLOJİYE SAHİP ARAÇLARIYLA GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR. AYRICA EKİPLERİMİZ TARAFINDAN ACİL DURUMLAR (SEL , AFET VB .) VE KARLA MÜCADELEDE AKOM' DAN YAPILAN YÖNLENDİRMELERE KOORDİNELİ ŞEKİLDE DESTEK HİZMETİ DE VERİLMEKTEDİR.



MEKANİK SÜPÜRME

Mekanik süpürme faaliyetimiz kapsamındaki 39 ilçede süpürmeye elverişli ana arterlerin, meydanların, alt ve üst geçitlerin, otobüs durakları ile şehir kaldırımlarının temizlenmesi gerçekleştirilmektedir. Günlük 135 araç ile yaklaşık olarak 6.500.000 m²'lik alan süpürülerek İstanbul halkının hizmetine sunulmaktadır.



MEKANİK YIKAMA

Mekanik yıkama faaliyetleri, sorumluluğumuzda bulunan meydanlar, ana arterler, sahil ve parklardaki yürüyüş yolları, otobüs durakları, alt ve üst geçitler ile yaya kaldırımlarının temizliği 40 adet basınçlı yıkama araçlarıyla yaklaşık 350.000 m² lik alanda yürütülmektedir.



BARIYER ,TÜNEL VE ZEMİN YIKAMA

Bariyer yıkama faaliyeti kapsamında, yol kenarlarında bulunan tel bariyerler, ana yollardaki tabelalar ve levhalar özel ekipmanla donatılmış 12 aracımızla ile yıkanmakta olup günlük 135.000 m bariyer temizlenmektedir. Araçlarımız aynı zamanda özel aparatlar takılarak tünel yıkama hizmetinde de kullanılmaktadır. Zemin yıkama hizmetimizle ise cami meydanları, balıkçı tezgah önleri gibi günlük ortalama 15.000 m²'lik alan silinerek, hayvanlardan kaynaklanan çevre kirliliğinin de önüne geçilmektedir.



ELLE SÜPÜRME

Elle süpürme faaliyetinde, günlük 25 alt geçit, 210 üst geçit, 615 otobüs durağı, 15 meydan düzenli olarak temizlenmektedir. Ayrıca afiş toplama, yazı silme, hurda lastiklerini toplama, meydana gelen trafik kazaları sonucu yolları temizleme gibi çalışmalar gerçekleştirilerek günlük yaklaşık 5.000 poşet atık toplanmaktadır.



KIYI VE DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİĞİ



KIYI TEMİZLİĞİ: İstanbul Büyükşehir Belediyesi deniz sınırları dahilinde yaklaşık 515 km olan kıyı şeridinin temizliği; 5+1 temizlik personelinin oluştuğu ekipler tarafından, hazırlanan planlar doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesi esnasında sahil şeritlerinde, yürüyüş yollarında, kayalıklarda, dere ağzlarında ve bariyer önlerinde çalışılmaktadır. Derelerden taşınan yüzer atıkların deniz yüzeyine dağılmasını bariyerler ile önlenmekte, sonrasında ise bu bariyerler kıyı ve deniz yüzeyi temizlik ekipleri tarafından temizlenmektedir.



PLAJ TEMİZLİĞİ: Yaz ayları boyunca İstanbul'un genelinde halkın kullanımına sunulan yaklaşık 4 milyon m² plaj alanı mobil temizlik ekipleri ve özel maksatlı plaj temizleme makineleri ile temizlenmektedir. Kıyı ve plaj bölgelerinde mobil ekipler tarafından toplanan atıkların içindeki ambalaj atıkları yerinde ayrıştırılarak ekonomiye geri kazandırılmakta olup lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim edilmektedir. Kirliliğe erken müdahale edebilmek için belirli noktalara kamera sistemi yerleştirilerek bu bölgelerde biriken atıkların dağılmasına imkan verilmeden ekipler yönlendirilmekte ve temizlik çalışması gerçekleştirilmektedir.

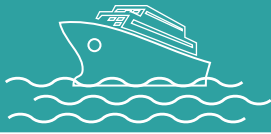


DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİĞİ: İstanbul Büyükşehir Belediyesi deniz sınırları içerisinde bulunan deniz yüzeyi alanı özel tasarım deniz yüzeyi temizlik tekneleriyle temizlenmektedir.



DİP TARAMASI: Yağmur ve benzeri faktörlerden dolayı Haliç, dere ağzları ve koy gibi noktalarda biriken ve suyun sığlaşmasına neden olan dip çamuru, özel teçhizatlı temizlik araçlarıyla çıkarılmakta ve bertaraf sahalarına taşınmaktadır.

GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI VE ARITILMASI



GEMİLERDEN ATIK ALIMI

İstanbul boğazından geçen gemilerin normal faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan MARPOL 73 ve 78 maddelerinde yer alan Ek1-sintine, slaç, slop, kirli balast, Ek-4 pis su ve Ek-5 çöp atıklarının toplanması şirketimizce gerçekleştirilmektedir. Atığı İstanbul deniz sınırları içerisinde vermek isteyen gemiler taleplerini yönetmelik gereği 24 saat öncesinden bildirmekte ve talepte bulunulan atığın alınması için 48 saat içerisinde hizmet verilmektedir. Atık alım bedelleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığının yayınlamış olduğu tebliğ doğrultusunda belirlenmektedir. Atık vermek isteyen gemilere, atık alım gemileriyle 7 gün/24 saat hizmet verilmektedir.

GEMİ ATIKLARININ ARITILMASI

Gemi Atıkları Arıtma Tesisi 2005 yılında faaliyete geçmiştir. Gemi kaynaklı atıkların toplanması ile ilgili kapsam MARPOL 73 ve 78 maddelerinde yer alan Ek1-sintine, slaç, slop, kirli balast Ek-4 Pis su ve Ek-5 çöp ile sınırlandırılmıştır.

Gelen gemi kaynaklı atıklar ısıtılarak dinlendirilmekte yağ ve su olarak ayrı ayrı işlem görmektedir. Yağlar, dekantörden geçirildikten sonra tortu ve çamuru alınarak seperatörlere verilmektedir. Seperatörler den çıkan yağların su oranı % 15'in altına düşürülerek İBB'ye teslim edilmektedir.

Atık sular, sırasıyla savaklardan ve DAF (çözünmüş hava ile yüzdürme) Ünitesinden geçirilerek atık su bünyesinde bulunan yağlar alınmakta, ardından arıtma işlemine tabi tutularak İSKİ Atık Suların Kanalizasyona Deşarj Yönetmeliğine uygun şekilde deşarj edilmektedir. İSKİ belli aralıklarla numuneler alarak bu değerleri kontrol etmektedir.

Gelen gemi kaynaklı atıklar ısıtılarak dinlendirilmekte yağ ve su olarak ayrı ayrı işlem görmektedir. Yağlar, dekantörden geçirildikten sonra tortu ve çamuru alınarak seperatörlere verilmektedir. Seperatörler den çıkan yağların su oranı % 15'in altına düşürülerek İBB'ye teslim edilmektedir.





TIBBİ ATIK TOPLAMA VE BERTARAF



İstanbul genelindeki sağlık kuruluşlarında oluşan tıbbi atıkların toplanması ve taşınması hizmeti, İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu'nun (İMÇK) kararı ile 01.01.2015 tarihinden itibaren şirketimiz tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu hizmet kapsamında Avrupa ve Asya yakalarında konuşlandırılmış ekipler tarafından belirli plan dahilinde toplanan tıbbi atıklar Odayeri lokasyonunda yer alan Yakma ve Sterilizasyon tesislerine gönderilerek bertaraf edilmektedir. Tıbbi atıkların günde yaklaşık 50 ton'u sterilizasyon tesisinde sterilize edilmekte, geriye kalan 20 ton tıbbi atık, kapasitesi 24 ton/gün olan Tıbbi Atık Yakma Tesisinde yakılarak bertaraf edilmektedir. Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin azami kapasitesi 100 ton/gün'dür. Tesiste, 3 adet Otoklav Ünitesi ve 2 adet atık parçalama ünitesi bulunmaktadır. Yapılan sterilizasyon işleminin geçerliliği biyolojik ve kimyasal indikatörler ile doğrulandıktan sonra evsel atık niteliğine kavuşan sterilize tıbbi atıklar düzenli depolama sahasında bertaraf edilmektedir.

Yakma tesisine gelen tıbbi atıklar ise, refrakterli fırın içerisinde yakılarak , hacimsel % 95, kütsel ise % 75 oranında azaltılması sağlanmaktadır. Yakma tesisinde tıbbi atık bertarafı yapılırken aynı zamanda elektrik enerjisi de üretilmektedir. Yaklaşık 0,5 MW kapasiteli türbin jeneratör yardımı ile üretilen enerji hem tesis bünyesinde hem de çevredeki idari binalarda kullanılmaktadır.

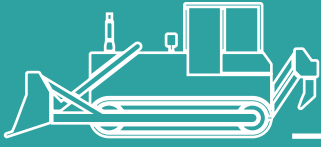
Yakma esnasında oluşan emisyonların çevreye olan etkisinin minimize edilmesi için kireç dozlama ünitesi, torbalı filtre ve aktif karbon ünitesini içeren baca gazı arıtım sistemleri kullanılmakta ve bu sayede emisyonlar kontrol altında tutulmaktadır.

TIBBİ ATIK STERİLİZASYON TESİSİ

100 TON/GÜN KAPASİTE

Tıbbi atıkların günde yaklaşık 50 ton'u sterilizasyon tesisinde sterilize edilmekte, geriye kalan 20 ton tıbbi atık, kapasitesi 24 ton/gün olan Tıbbi Atık Yakma Tesisinde yakılarak bertaraf edilmektedir.

HAFRIYAT TOPRAĞI, İNŞAAT VE YIKINTI ATIKLARI DEPOLAMA VE GERİ KAZANIM



HAFRIYAT TOPRAĞININ DÜZENLİ DEPOLANMASI

İstanbul'un inşaat faaliyetleri sebebi ile meydana gelen hafriyat toprağı, maden çalışmaları sonucunda vasfını yitirmiş alanların rehabilitasyonu ile proje bazlı rekreasyon alanlarında değerlendirilmektedir.

İstanbul genelinde inşaat faaliyetleri sebebi ile meydana gelen hafriyat toprağı inşaat ve yıkıntı atıklarının depolanması için ihtiyaç duyulan yıllık toplam hacim yaklaşık 40.000.000 m³'tür. Dolgu talebinin yoğun olması, talebe karşılık gelecek kapasitesi yüksek alanların azlığı sebebi ile yeni depolama alanlarının bulunmasına yönelik çalışmalar süreklilik teşkil etmektedir.

İstanbul'un maden çalışmaları çoğunlukla orman alanlarında gerçekleşmektedir. Orman İdaresi uhdesinde bulunan ve maden vasfı tamamlanmış alanlarda gerçekleşen rehabilitasyon çalışmalarının sonucunda, 40.000 ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. Diğer alanlarda ise; dolgu sonrası kullanım amacına uygun çalışmalar (park, yol, tarım alanı vb.) yapılmaktadır.



2015-2019 YILLARI ARASINDA
GERÇEKLEŞTİRİLMESİ
PLANLANAN FİDAN DİKİM SAYISI

900.000 ADET



İNŞAAT YIKINTI ATIKLARININ GERİ KAZANIM TESİSİ

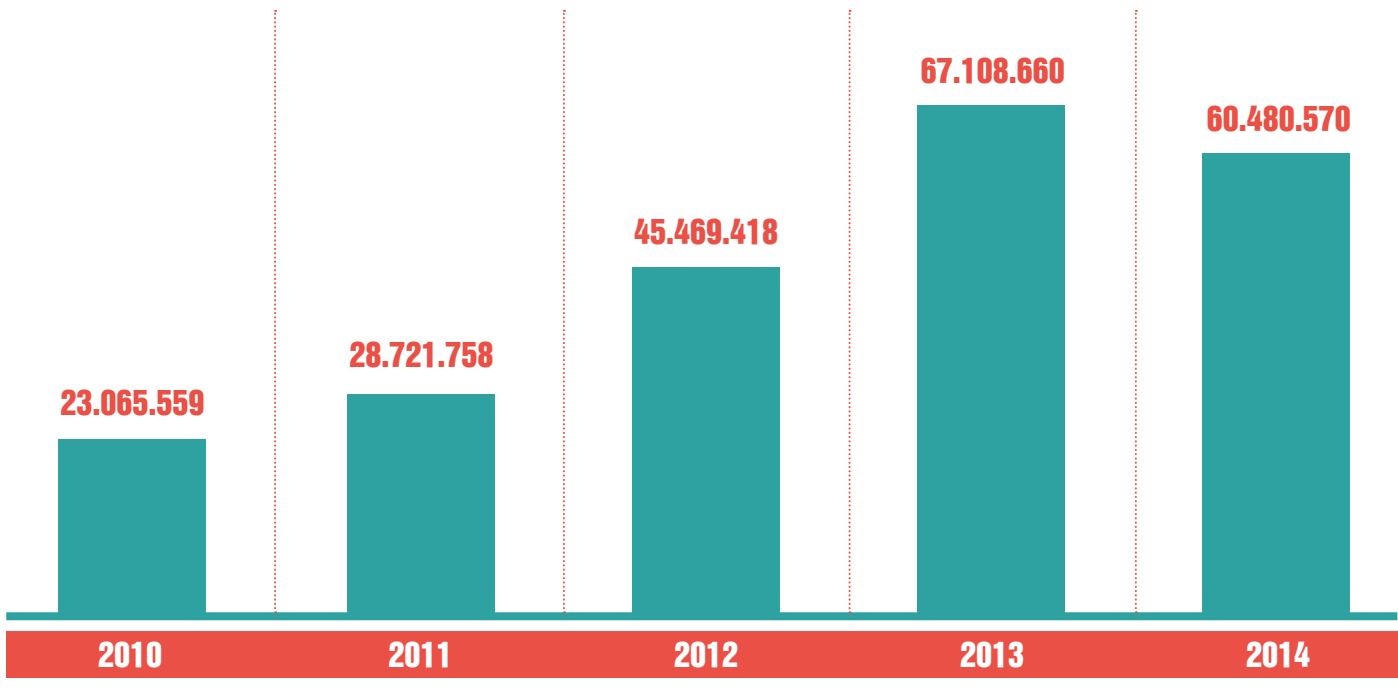
İnşaat yıkıntı atıklarının geri kazanım faaliyetleri için şirketimiz 2008 yılından bu yana mobil ekipmanlar ile faaliyet göstermektedir. 2014 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın "İnşaat ve Yıkıntı Atıklarından Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi Projesi" kapsamında istenilen tür ve ebatlarda malzemelerin geri kazanılmasıyla beton boru, beton, kiremit gibi ürünler çeşitli firmaların kullanımına sunulmuştur. Mevcut durumda, geri kazanım tesisinin iyileştirilmesi amacı ile tesise ek teknolojik ekipmanların alınması için çalışmalar yürütülmektedir.

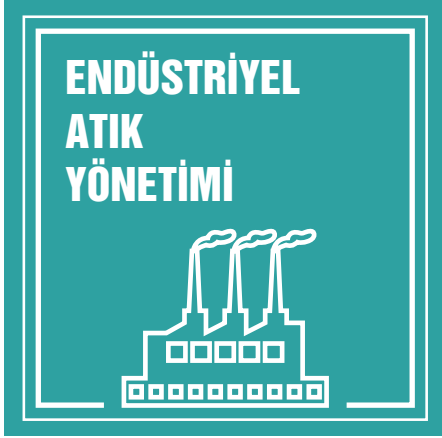
2015 yılının sonu ile 2016 yılının başlangıcı arasında mevcut tesisin iyileştirme çalışmalarının tamamlanması, 2016 yılı ve takip eden diğer yıllarda, istenilen sayı ve kapasitelerde sabit ve mobil tesislerin faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

MEVCUT İNŞAAT YIKINTI ATIKLARININ GERİ KAZANIM KAPASİTESİ;

200 TON/SAAT

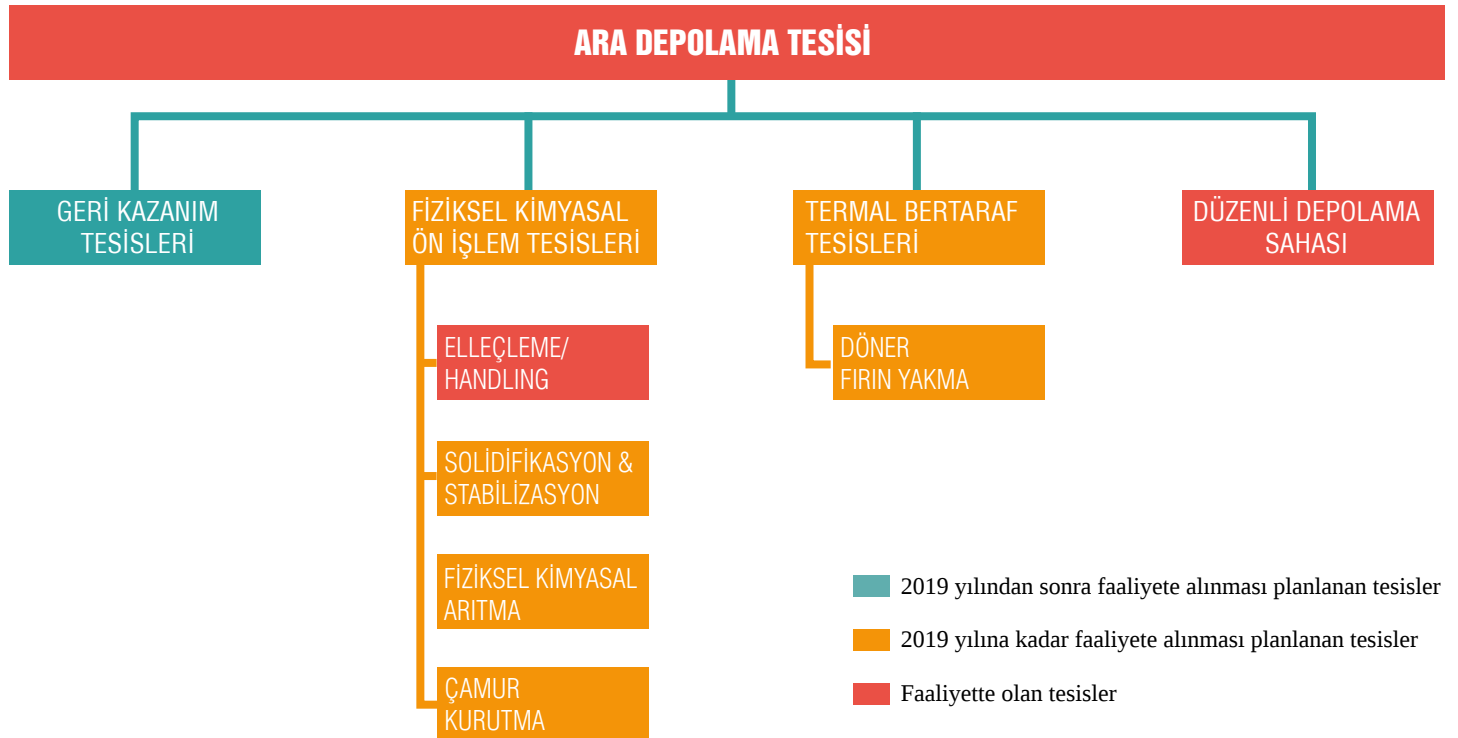
GRAFİK 6: DEPOLANAN HAFRİYAT ATIKLARI MİKTARI (TON)





Atık üreticisinden gelen tehlikeli atıklar aşağıdaki atık yönetim hiyerarşisine göre yönetilmektedir;

ŞEKİL: ATIK YÖNETİM HİYERARŞİSİ

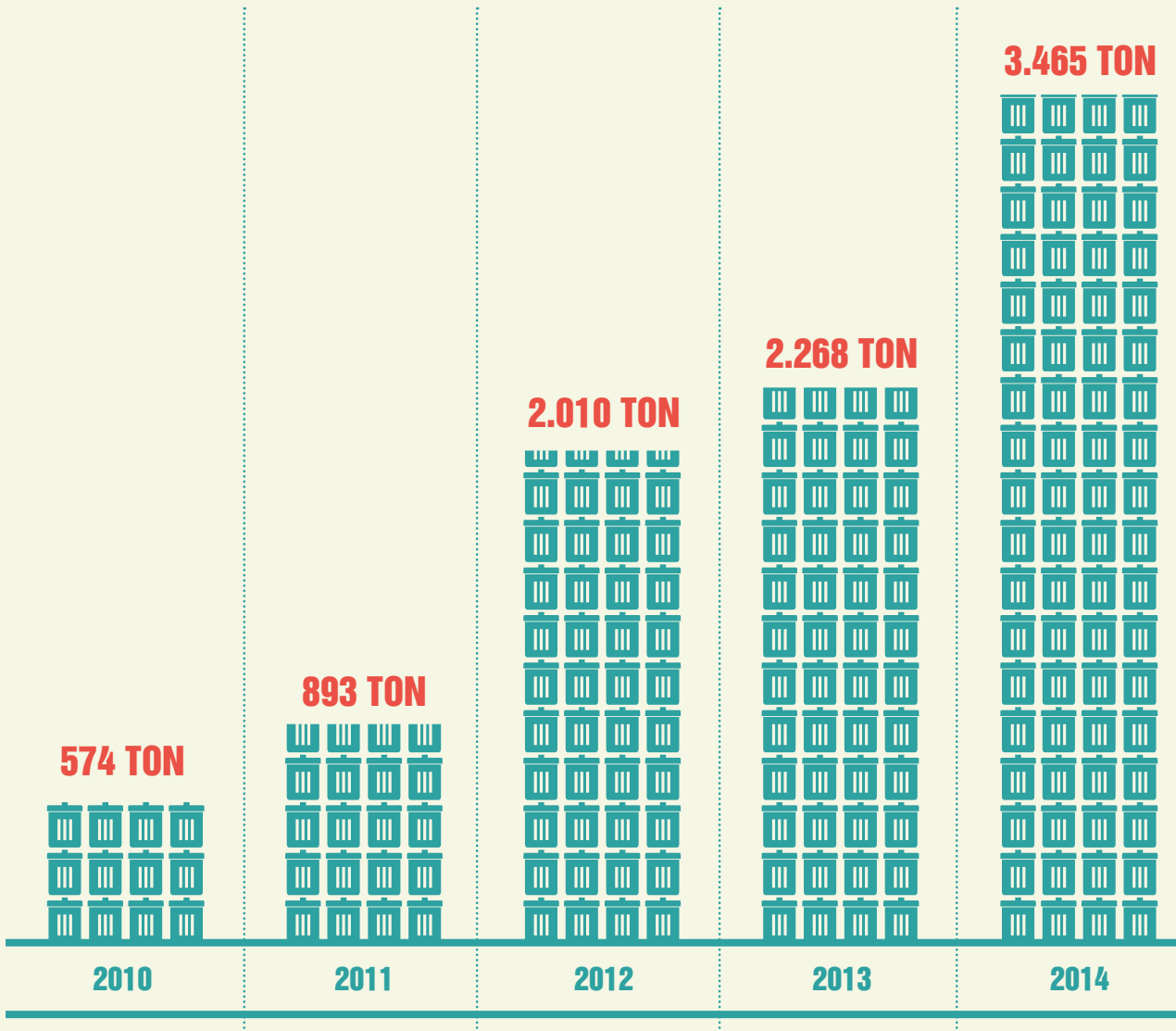




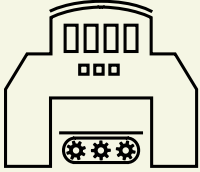
5 Ha büyüklüğünde olan I. Sınıf Düzenli Depolama Tesislerimize 2015 yılına kadar alınan atık miktarı yaklaşık 55.000 ton'dur.

Ara Depolama ve I. Sınıf Düzenli Depolama Tesisi 2010 yılında hizmete alınmıştır. Ara Depolama Tesisi'nin hedef müşteri kitlesi düşük miktarda atık üretimi gerçekleştiren doğrudan nihai bertarafçılar ile çalışamayan küçük ve orta ölçekteki işletmelerdir. Ara depolamaya alınan atık miktarının son yıllardaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir;

GRAFİK 7: ATIK MİKTARLARININ GELİŞİM TRENDİ

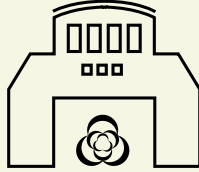


Yatırım planımızda yer alan tesisler hakkındaki bilgiler aşağıda verilmiştir;



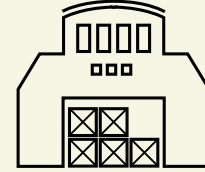
ELLEÇLEME TESİSİ:

Atıkların bertaraf tesislerinde dökme olarak işlenmeye uygun hale getirilmesi, farklı atıklardan menü hazırlanarak kalorifik değer dengelemesinin yapılması ve böylelikle bertaraf maliyetlerinin azaltılması amaçlanmaktadır.



STABİLİZASYON SOLIDİFİKASYON TESİSİ:

I. Sınıf Düzenli Depolama Tesislerinde bertaraf edilmesi gereken ancak bazı parametrelerde sınır değerlerin üzerinde kirlilik yüküne sahip olan atıkların bağlayıcı malzemeler ile karıştırılarak bu tesislere uygun hale getirilmesi işleminin yapılacağı tesistir.



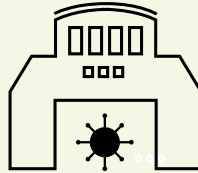
EK DEPO TESİSİ:

Ülkemizdeki bertaraf tesis kapasitelerinin sınırlı olması nedeniyle atık sirkülasyonu istenilen şekilde sağlanamamaktadır. Atıkların Ara Depolama Tesisimizde kontrollü şartlarda depolanabilmesi için mevcut tesise ilave olarak 1.950 palet kapasitesinde ek depo yapılması hedeflenmektedir.



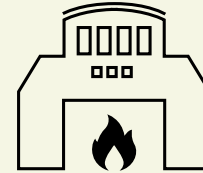
FİZİKSEL KİMYASAL ÖN İŞLEM TESİSİ:

Bertaraf maliyetinin yüksek olmasına karşın bertaraf tesisi noktasında sıkıntı yaşanan sıvı fazdaki tehlikeli atıkların işlenmesi amacıyla yapılması planlanan tesistir.



ÇAMUR KURUTMA TESİSİ:

Tehlikeli atık sınıfında yer alan arıtma çamurlarının, hali hazırda üretime devam eden Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisi'nin atıl ısısı kullanılarak kurutulması işleminin yapılacağı tesistir.

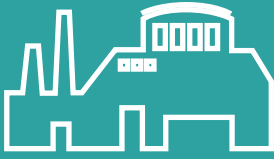


YAKMA TESİSİ:

Endüstriyel atık pazarında entegre olarak yer almak ve pazarda eksikliği net olarak görülen nihai bertarafçı statüsü kazanmak amacıyla kurulması hedeflenen tesistir.

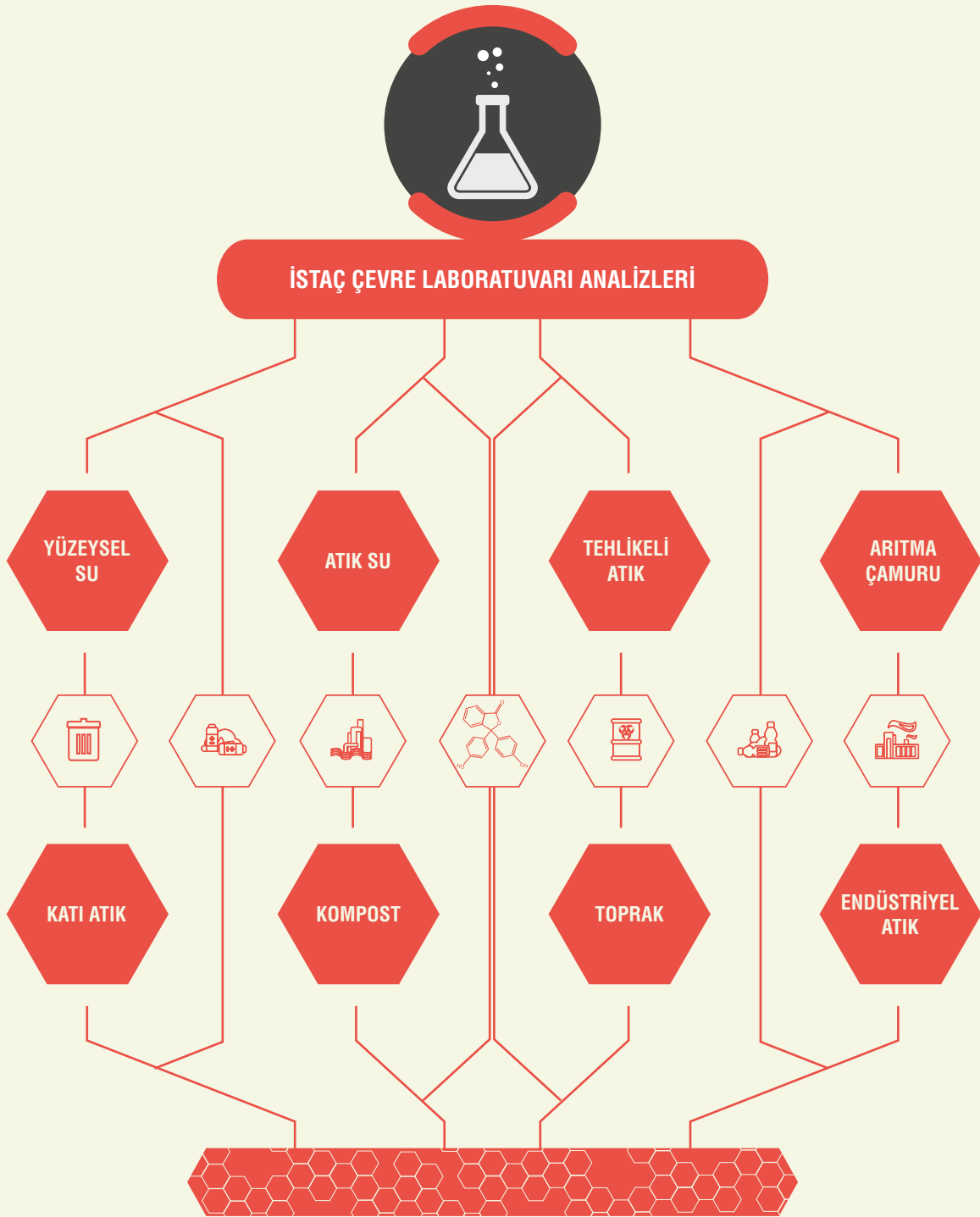


ÇEVRE LABORATUVARI



TS EN ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği İçin Genel Şartlar» standardı kapsamında Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından 214 parametreden akredite olan İSTAÇ Çevre Laboratuvarı'nda, yüzeysel su, atık su, tehlikeli atık, arıtma çamuru, katı atık, kompost, toprak ve endüstriyel atık analizleri yapılmaktadır. «Çevre Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları Yeterlik Yönetmeliği» kapsamında ise Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 178 parametrede yetkilendirilmiştir. İSTAÇ Çevre Laboratuvarı yüzeysel su, atık su, katı atık, arıtma çamuru ve topraktan numune alma hususunda Bakanlık tarafından yetkilendirilen personelleri ile yerinde ölçüm hizmeti de vermektedir.

**İSTAÇ Çevre Laboratuvarı
“Çevre Ölçüm ve Analiz
Laboratuvarları Yeterlik
Yönetmeliği” kapsamında ise
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
tarafından 178 parametrede
yetkilendirilmiştir.**





**PROJE
VE AR-GE
ÇALIŞMALARI**



Proje ve İş Geliştirme olarak, temelinde çevre bilinci olan şirketimizin faaliyetlerine yönelik;

1	2	3	4	5
SEKTÖR VE YENİ PAZARLARIN ANALİZLERİNİ YAPMAK VE RAPORLAMAK	SEKTÖREL ETKİNLİKLERE (BİLİMSSEL İÇERİKLİ FUAR, SEMPOZYUM, KONGRE VS.) KATILMAK	MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖLÇMEK, AKSİYON PLANLARI OLUŞTURMAK	MEVCUT VE POTANSİYEL MÜŞTERİ ANALİZİNİ YAPMAK VE RAPORLAMAK	KURUMSAL ZİYARETÇİLERLE İŞ GELİŞTİRME TOPLANTILARI YAPMAK,
6	7	8	9	10
POTANSİYEL MÜŞTERİLERLE ÖN GÖRÜŞMELER YAPMAK, İŞBİRLİĞİ ZİYARETLERİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK, TEKLİF HAZIRLAMAK	KURUM/ KURULUŞLARLA İŞ BİRLİĞİ FIRSATLARINI ARAŞTIRMAK	YURTDIŞI VE YURTDIŞI YAPIM VE MÜŞAVİRLİK İHALELERİNİ TAKİP ETMEK VE RAPORLAMAK	RAKİP ANALİZİ YAPMAK VE RAPORLAMAK	SEKTÖRDE FAALİYET GÖSTEREN YURTDIŞI VE YURTDIŞI FİRMALARLA KIYASLAMA ÇALIŞMALARI YAPMAK VE İYİLEŞTİRME ALANLARINI TESPİT ETMEK.

gibi ürün ve hizmetleri sunmaktadır.



Sektörel gelişmelere paralel olarak 2007 yılında profesyonel bir yapılanma ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin daha sistematik yürütülmesi amacıyla AR-GE Şefliği kurulmuştur. Fiili yapılanma 2009 yılında gerçekleşmiştir.

Birimin kuruluş amaçları;

ŞİRKETİN FAALİYET ALANINA YÖNELİK TESİS/ PROSELE İLE İLGİLİ ARAŞTIRMA YAPMAK, ÖZGÜN PROJE FİKİRLERİ ÜRETMEK

TEKNOLOJİK GELİŞMELERİ, YENİLİKLERİ, BİLİMSEL YAYIN VE ETKİNLİKLERİ TAKİP ETMEK, RAPORLAMAK

TESİS TASARIMI YAPMAK

PROJE SONUÇLARININ YAYIN, PATENT, TİCARİ ÜRÜNE DÖNÜŞÜMÜNÜ SAĞLAMAK

SİSTEMATİK ÇÖZÜMLER ÜRETMEK

Yurtiçi hibe destek programları TÜBİTAK (ARDEB ve TEYDEB), İSTANBUL KALKINMA AJANSI tarafından fon sağlanmaktadır. Uluslararası projeler için TÜBİTAK destekli EUREKA PROGRAMI ve AB destekli HORİZON 2020 mevcuttur. Destek programları düzenli olarak takip edilerek değerlendirilmekte ve yürütülecek projeler için uygun destek programlarına başvurulmaktadır.

Şirketin toplam cirosu içerisindeki Ar-Ge harcamalarının oranı % 0,25'tir. Birim çalışanları EUREKA ve HORİZON 2020 programları için proje hazırlama eğitimlerine katılmakta ve proje yönetimi konusunda yetkinliklerini arttırmaktadır.

ŞİRKETİMİZİN AR&GE FAALİYETLERİ:

DÖNEM İÇİNDE TAMAMLANAN AR-GE VE YATIRIM ÇALIŞMALARI

Tekstil Geri Dönüşüm Yoluyla Kazanılmış Polimer Matris ve Tekstil Atığı Takviyeden Oluşan Kompozitlerin Isıl Şekillendirme (Termoforming) Yöntemi İle Üretimi:

İstanbul'da oluşan evsel nitelikli belediye atıkları içinde kütleli olarak % 4 oranında tekstil atığı bulunmaktadır. Bu proje ile mevcut sistemde sınırlı bir toplama ve geri kazanımı bulunan evsel ve endüstriyel tekstil atıklarının plastik atıklarla birlikte endüstriyel üretim sistematiğinin geliştirilmesi, çevresel şartlara karşı beklenen dayanımı sağlayabilecek dış mekan kullanımına uygun kompozit ürünlerin üretilmesi hedeflenmiştir. Proje Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenmiş olup çalışma 2014 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Evsel Atıklar ve Komposttan Solucanlar ile Gübre Üretimi:

Çalışma ile evsel atıklardan üretilen kompostunun Kırmızı Kaliforniya Solucanları tarafından besin olarak tüketilmesi suretiyle iyileştirilebilmesi ve organik kompost üretimi amaçlanmıştır. Çalışma kapsamında literatür araştırması ve laboratuvar analizleri tamamlanarak raporlanmıştır.

İnşaat ve Yıkıntı Atıklarından Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi:

Bu çalışma ile inşaat ve yıkıntı atıklarının çeşitli sektörlerde hammadde ve/veya agrega olarak kullanım kriterlerinin belirlenmesi ve kullanım alanlarının geliştirilmesini hedeflenmiştir. Bu kapsamda şirketimiz tarafından inşaat ve yıkıntı atıkları istenen boyut ve özelliklere getirilerek İSTON, İSFALT, AKÇANSA, İKİZLER TUĞLA FABRİKASI ve TÜBİTAK MAM'a nakledilmiştir. İlgili Geri Kazanım teknolojileri üzerine araştırma raporları hazırlanarak, mevzuat ile ilgili değişiklik öneri raporları ve seçimli yıkım için altlık çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında deneysel çalışmalar endüstriyel üretim çalışmaları yürütülmüştür. Çalışmanın yürütülmesi için TÜBİTAK MAM, şirketimizden hizmet alımı yapmıştır. Proje 2014 Aralık ayı içerisinde tamamlanarak raporlanmıştır.

Sızıntı Suyu Toplama ve İletim Borularında Meydana Gelen Tıkanma Probleminin Araştırılması:

Oda yeri Katı Atık Düzenli Depolama Sahasından kaynaklanan sızıntı suyunda bulunan CaCO₃ kanallarda kalker oluşumuna neden olarak boru kesitini daraltmakta ve tıkanmaya neden olmaktadır. Bu projede Oda yeri DDT sızıntı sularının iletim hatlarında oluşturduğu kalkerleşme sorunun çözümü için alternatif metotlar geliştirilmesi hedeflenmiş olup kimyasal ve manyetik yöntemlerin kalkerleşme üzerine etkileri araştırılmıştır. Elde edilen veriler pH değerine bağlı olarak kanal içinde çökelti miktarının değiştiğini göstermiştir. 6,8'lik pH değeri için çökeltmenin olmayacağı tespit edilmiştir. Çalışmada ayrıca borularda tıkanma probleminin çözümü için geliştirilmiş olan Merus Ring sistemi denenmiştir. Almanya patentli ve osilasyon (titreşim) üreten bu cihaz 6 ay boyunca iletim hatlarında kullanılmış ancak atıksu karekterindeki değişikliklerden dolayı ürünün faydası hakkında net bir kanaata varılamamıştır.

**Gemilerden Kaynaklanan Petrol ve Petrol Türevli Atık Kabul Tesislerinin Atıksularının Elektrokoagülasyon Yöntemi İle Arıtılabilirliğinin Araştırılması:**

Bu projede yüksek KOİ içeren Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi atıksularının elektrokoagülasyon metodu ile arıtılabilirliği araştırılmıştır. Optimum pH, akım şiddeti ve bekleme sürelerinin tespiti için deneysel çalışmalar tamamlanmış olup, Atık Kabul Tesisinde kurulan Elektrokoagülasyon Pilot Tesisi ile saha çalışmaları tamamlanmıştır. Kesikli olarak yapılan çalışmalar sonucunda AKM giderilmesinde ortalama % 65, yağ-gres giderilmesinde ortalama % 75 ve KOİ giderilmesinde ortalama % 60 verim elde edilen 50 A/m²'lik akım yoğunluğu ve 20 dakikalık bekletme süresinin bu atık suların arıtımı için yeterli olduğu tespit edilmiştir ve hemen hemen tüm kesikli sistemlerde İSKİ Kanalizasyona Deşarj Kriterleri sağlanmış ayrıca sürekli sistem denemelerinde ise alıcı ortama deşarj kriterlerine ulaşılmıştır. Sürekli beslemeli çalışmalarda ise AKM giderim veriminin % 80, yağ Gres giderimini % 90 ve KOİ giderim veriminin % 77 olduğu belirlenmiştir. Sürekli çalışmalardaki veriler baz alınarak yapılan maliyet hesaplarına göre Arıtma tesisinin mevcut duruma göre % 40'lık bir azalma olacağı tespit edilmiştir.

Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi Poşet Kullanımının Azaltılması Araştırılması:

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 2013 yılında kurulan Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinde tıbbi atıklar steril edilmekte, kırılmakta ve daha sonra depolanmaktadır. Mevcut sistemde atıkların ve içerisindeki kesici, delici aletlerin konteynırlara zarar vermemesi, sterilizasyon sırasında sıvı vb. atıkların akarak yapışmalara sebep olmaması için ısıya dayanıklı poşetler kullanılmaktadır. Projede, bu poşetlerin oluşturduğu koku, görüntü kirliliği gibi çevresel problemlerin yanında poşet sarfiyatı ve personelden kaynaklanan mali yükü de azaltmak veya ortadan kaldırmak için tesisteki konteynırların kaplanacağı ısıya ve yapışmaya dayanıklı özellikleri ile bilenen malzemelerin araştırılması ve uygun görünen malzeme veya alaşımlarının kullanılarak sterilizasyon tesisinde uygulama çalışmalarının yapılması planlanmış ve proje tamamlanmıştır. Teflon kaplama çalışmaları neticesinde yapışmaların neredeyse % 10 seviyelerinde olması ve bu yapışmaların da devir daim ile dökülmesi ile konteynır yüzeyinde birikmeler olmamaktadır. Görüntü itibari ile de kötü bir görünüme sahip olmayan konteynırda kararmaları görmekte mümkün değildir. Bununla birlikte teflon kaplamanın sürtünme katsayısının düşük olması sebebiyle atıklar otoklavdan çıktıktan sonra kırıcıya çok rahat bir şekilde akarak dökülmektedir. Ayrıca et kalınlığı 30 mikron ve 3000x2620 mm ebatlarındaki poşetin de depolama sahasına gitmesi engellenmektedir. Konteynır içerisine poşet geçirilmemesinden ötürü hacim kaybının da önüne geçilmektedir. Proje sonucunda, mevcut durumdaki maliyetlerle kıyaslandığında % 70 oranında tasarruf sağlanacağı öngörülmüştür.

SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN AR-GE VE YATIRIM FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ VE TAMAMLANMA AŞAMALARI:

Mikroalg Kültürünün Sürdürülebilir Enerji Üretimi ve Sera Gazı Mitigasyonunda Kullanımı:

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-SANTEZ Programı destekli olan ve İstanbul Teknik Üniversitesi ile birlikte 04.06.2014 tarihli sözleşme ile başlatılan bu projede; öğütülmüş mutfak atıkları ile zenginleştirilmiş evsel atık suların pilot ölçekli biyoreaktörde havasız ortamda çürütülmesi araştırılacaktır. Ayrıca pilot tesis İstanbul'daki ön atıksu arıtma ve derin deniz deşarjı tesislerini temsilen İSKİ Balta Limanı Atıksu Arıtma Tesisine entegre edilerek önerilen prosesin organik katı atıkların bertarafı ve evsel atıksuların arıtımı üzerine çevresel ve ekonomik kazanımları tespit edilecektir. Pilot Tesis Tasarımı, İhale Süreci ve Atıksu Arıtma Tesisine yerleştirilmesi ile Hazırlık Çalışmaları tamamlanmış olup 2015 yılı Ocak ayı içinde Pilot Tesis ile ilgili Hidrolik Testler tamamlanarak Pilot Tesisin atıksu ile beslenmesine geçilecektir. 2015 yılı Şubat ayı içinde Mutfak Atıklarının sisteme verileceği çalışmanın 2016 yılı Ağustos ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Katı Atık Sızıntı Sularının Membran Distilasyonu ve Evaporasyon ile Arıtımı:

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-SANTEZ Programı destekli olan ve YTÜ ile birlikte 06.06.2014 tarihli sözleşme ile başlatılan bu projede; Düzenli Depolama Tesislerinde oluşan ve yüksek kirletici konsantrasyonuna sahip sızıntı sularının deşarj standartlarını sağlayacak kalitede arıtılabilecek, alternatif bir sistem olarak düşük basınçlı membran distilasyonu ve evaporatör sisteminin kullanımı araştırılacaktır. Hazırlık Çalışmalarının tamamlandığı projede Laboratuvar Ölçekli Çalışmalara geçilmiştir. 2015 yılı Temmuz ayı içinde Saha Ölçekli Çalışmalara başlanacak olan projenin 2016 yılı Haziran ayı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Organik Katı Atıkların Enerji Verimli Olarak Bertarafı Projesi :

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-SANTEZ Programı destekli olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) ile birlikte 01.06.2013 tarihli sözleşme ile başlatılan bu projede; Düzenli Depolama Tesislerinde oluşan depogazı muhtevastaki CO₂ ile artılmış sızıntı suyunun bir arada kullanıldığı mikroalg temelli biyokütle üretimi araştırılmaktadır. Hazırlık Çalışmalarının ve Laboratuvar Ölçekli Çalışmaların büyük ölçüde tamamlandığı çalışmada Pilot Ölçekli Tesis Kurulumu tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Çalışmanın son 6 aylık dönemine 2014 yılı Aralık ayı içinde geçilerek Maliyet Analizine başlanmış olup projenin 2015 yılı Haziran ayı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.



Odayeri Katı Atık Düzenli Depolama Sahasından Kaynaklanan Kokulu Organik Bileşik Emisyonlarının Karakterizasyonu ve Çevresel Yayılım Etkilerinin Araştırılması

Odayeri katı atık düzenli depolama sahasından zaman zaman kaynaklanan koku probleminin çevreye ve yakın yerleşim yerlerine rahatsızlık vermesi üzerine konuyla ilgili kokunun nedenlerinin araştırılması planlanmıştır. Sahadan belirli dönemlerde örnekleyici cihazlar vasıtasıyla alınacak numunelerin analizleri yapılacaktır. Yapılan analizlerden sonra alanla ilgili kirlilik ve koku modellemesi çıkarılacaktır. Çalışma neticesinde kokunun kaynakları ve yayılım alanları belirlenecek ve bu bağlamda kokuya sebebiyet veren kaynakların oluşturmuş olduğu etkinin en aza indirilmesi için alınacak tedbirlerde belirlenecektir.

Organik içeriği yüksek atıkların depolama, yakma veya kompost teknolojileri yerine daha yüksek enerji üretim verimine sahip biyometanizasyon tesislerinde işlenmesi gelişmiş ülkelerde yaygın olarak uygulanan bir yöntemdir. Avrupa'da yaklaşık 14.000 adet Biyometanizasyon tesisi bulunmaktadır.

Biyometanizasyon Tesisi Projesi: Atık yönetiminde bertaraf çeşitliliğinin artırılması sürdürülebilir bir atık yönetiminin vazgeçilmez unsurları arasında yer almaktadır. Bununla birlikte AB Uyum Sürecinde yayınlanan Düzenli Depolama Yönetmeliğinde (2010) biyobozunur atıkların düzenli depolama sahaslarına gönderiminin yıllara sari olarak azaltılması hedeflenmiştir. Hem yasal çerçeveye uyum sağlamak hem de sürdürülebilir bir atık yönetimi için yöntem çeşitliliği elde etmek adına biyometanizasyon tesisinin kurulması önem arz etmektedir. Organik içeriği yüksek atıkların depolama, yakma veya kompost teknolojileri yerine daha yüksek enerji üretim verimine sahip biyometanizasyon tesislerinde işlenmesi gelişmiş ülkelerde yaygın olarak uygulanan bir yöntemdir. Avrupa'da yaklaşık 14.000 adet Biyometanizasyon tesisi bulunmaktadır. Proje kapsamında İstanbul'da bulunan otellerden, İBB sosyal tesislerinden, pazaryerleri, mezbahane, balık/sebze ve meyve hallerinde oluşan yaklaşık 150 ton organik atık kullanılarak saatte 1 MW elektrik üretimi gerçekleştirilecektir. Tesisin kurulumuna ait envanter ve tasarım çalışması yürütülmektedir.

Endüstriyel Çamur Atıklarının Kurutulması Projesi: Endüstrilerden kaynaklanan atık çamurların yönetimine yönelik çamur kurutma tesisi kurulumu projesi planlanmaktadır. Bu tür atıklar içeriğine göre enerji geri kazanımı amacı ile lisans almış çimento fabrikalarında ilave hammadde veya ek yakıt olarak kullanılabilir. Böyle bir kullanım için, çamurun ön işleme tabi tutularak belirli bir oranda su muhtevasının düşürülmesi gerekmektedir. Şile-Kömürcüoda'da kurulması planlanan tesis için metot seçimini de içeren bir ön tasarım yapılmaktadır.

Endüstriyel-Tehlikeli Atık Yakma Tesisi için Envanter ve Yer Tespiti Yapılması Projesi:

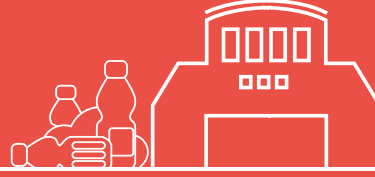
Düzenli depolama, geri kazanım veya fizikokimyasal arıtma yöntemleri ile bertaraf edilemeyen kalorifik değeri yüksek atıklar Yakma yöntemi ile bertaraf edilmektedir. Yakma yöntemi, evsel ve endüstriyel atıkların bertarafında gelişmiş ülkeler tarafından yaygın olarak kullanılan bir yöntem olup aynı zamanda enerji üretimi yapan tesisler olarak da bilinmektedir. Ülkemizde 2 adet endüstriyel atık yakma tesisi bulunmaktadır. Bunlardan bir tanesi İzmit Büyükşehir Belediyesi iştiraki olan İZAYDAŞ'a aittir. Oluşan atık miktarlarının net olmaması ile birlikte yakmaya gönderilmesi gereken atık miktarının gerçekleşen rakamların oldukça üzerinde olduğu bilinmektedir. Sektördeki bertaraf tesisi kapasitesinin yetersiz oluşu atıkların kontrolsüz yönetimini de beraberinde getirebilmektedir. İstanbul ve Marmara bölgesi dikkate alındığında mevcut tesislerin kapasiteleri ile oluşan atıkların bertarafının mümkün olmadığı görülmektedir. Bu durumda yakma tesisinin kurulması bertaraf çeşitliliğinin yanı sıra bir gereklilik olarak karşımıza çıkmaktadır.

İstanbul'da oluşan endüstriyel atıkların yönetiminde İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak sektörde oluşan atıkların bertaraf ihtiyacının karşılanması adına nihai bertarafçı olarak hizmet verebilecek bir duruma gelinecektir. Böylece olası kontrolsüz atık bertaraf yöntemlerinin de önüne geçilebilecektir. Böyle bir tesisin kurulabilmesi için öncelikle atık envanter çalışması ve alternatif tesis yerinin tespit edilmesi gerekmektedir. Bu proje kapsamında bu faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Çöp Gazının Zenginleştirilmesi ve Araç Yakıtı Olarak Kullanımı

Son yıllarda gaz yakıtlar içten yanmalı motorlarda önemli bir alternatif yakıt türü olarak kullanılmaya başlanmıştır. Bu gaz yakıtlarının en önemlileri sıvılaştırılmış petrol gazı (liquid petrol gas, LPG), sıkıştırılmış doğal gaz (compression natural gas, CNG), hidrojen ve biyogazdır. Özellikle Kuzey Avrupa'da depogazının adsorbsiyon/absorbsiyon temelli teknolojiler, distilasyon temelli teknolojiler ve membran prosesler ile metan içeriğinin zenginleştirilerek doğal gaz hattına verilmesi ve araç yakıtı olarak değerlendirilmesi oldukça yaygın olarak kullanılmaktadır. Gerçekleştirilmesi planlanan çalışma kapsamında; 1000 m³/saat kapasiteye sahip saflaştırma prosesi ile entegre sıkıştırma ve dolun istasyonunun kurulması ve elde edilen % 98 (veya üzeri) saflıkta CH₄ içeren CNG yakıtın KİT modül ile modifiye edilen Tıbbi Atık Toplama Araçlarında yakıt olarak kullanılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında fizibilite çalışması sonucu projelendirme çalışmalarına başlanacaktır.

Proje kapsamında İstanbul'da bulunan otellerden, İBB sosyal tesislerinden, pazaryerleri, mezbahane, balık/ sebze ve meyve hallerinde oluşan yaklaşık 150 ton organik atık kullanılarak saatte 1 MW elektrik üretimi gerçekleştirilecektir.



MÜŞAVİRLİK HİZMETİ



MÜŞAVİRLİK HİZMETİ



Şirketimiz, çevre problemlerini bütünsel bir bakış açısıyla değerlendirerek, atık yönetimi konusunda ihtiyaç duyulan teknik bilgiyi, tecrübeyi ve birikimi ulusal ve uluslararası müşavirlik projeleri ile kamu ve özel sektöre aktarmaktadır.

Yurt içi ve yurt dışında yürütülen müşavirlik projelerindeki temel amacımız; ulusal ve uluslararası normlarda amaca hizmet eden en uygun yöntem, plan, strateji ve teknolojiye sahip entegre atık yönetim sisteminin kurulmasını sağlamaktır.

Kurulduğu 1994 yılından beri yürüttüğü faaliyet ve geliştirdiği projelerle İstanbul'un kronikleşen çevre sorunlarını çözmeyi başaran şirketimiz, İstanbul dışındaki il ve ilçe belediyelerinin ihtiyaçlarına da bire bir karşılıkla çözümler sunmaktadır.

KATI ATIK YÖNETİMİ KAPSAMINDA SUNULAN HİZMETLER;

- GENEL ATIK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN TASARLANMASI, PROJELENDİRİLMESİ
- İŞLETME YÖNETİMİNİN YAPILANDIRILMASI VE DÜZENLENMESİ
- ATIK YÖNETİMİNİN PLANLARI VE STRATEJİLERİNİN OLUŞTURULMASI
- ATIK YÖNETİMİ PROJELERİNİN FİZİBİLİTE ÇALIŞMALARI
- PROJE İZLEME, DEĞERLENDİRME VE RAPORLARININ HAZIRLANMASI

YAPIM PROJELERİ;

- TRABZON VE RİZE İLLERİ KATI ATIK BERTARAFI YÖNETİM PROJESİ
- BAYBURT BELEDİYESİ KATI ATIK YÖNETİMİ PROJESİ
- BERGAMA BELEDİYESİ KATI ATIK DÜZENLİ DEPOLAMA SAHASI YAPIMI VE VAHŞİ DEPOLAMA ALANI REHABİLİTASYONU
- BİTLİS BELEDİYELER BİRLİĞİ KATI ATIK DÜZENLİ DEPOLAMA SAHASI VE GERİ DÖNÜŞÜM TESİSLERİ YAPIM PROJESİ
- KÜTAHYA BELEDİYELER BİRLİĞİ KATI ATIK DÜZENLİ DEPOLAMA SAHASI VE GERİ DÖNÜŞÜM TESİSLERİ YAPIMI PROJESİ

YURTDIŞI MÜŞAVİRLİK PROJELERİ;

- PAKİSTAN-LAHOR ENTEGRE KATI ATIK YÖNETİMİ MÜŞAVİRLİK PROJESİ
- MEKKE BELEDİYESİ MÜŞAVİRLİK VE KONTROLÖRLÜK PROJESİ
- PAKİSTAN FAİSALABAD, GUFRANWALA, MULTAN, MUREE, RAWALPİNDİ, SİALKOT ŞEHİRLERİ KATI ATIK DÜZENLİ DEPOLAMA SAHASI PROJELERİNİN HAZIRLANMASI

YURTIÇİ MÜŞAVİRLİK PROJELERİ;

- ANTAKYA BELEDİYESİ ENTEGRE ATIK YÖNETİMİ MÜŞAVİRLİK PROJESİ
- DOĞU KARADENİZ ENTEGRE KATI ATIK YÖNETİMİ PROJESİ
- ERZURUM ENTEGRE KATI ATIK YÖNETİMİ MÜŞAVİRLİK PROJESİ



STRATEJİK YÖNETİMİN ÖZELLİKLERİ • STRATEJİK YÖNETİMİN TEMEL ÖĞELERİ • STRATEJİK YÖNETİM VE STRATEJİK PLANLAMA İLİŞKİSİ •
STRATEJİK PLANLAMA VE YASAL ÇERÇEVE • STRATEJİK YÖNETİM MODELİ • STRATEJİK YÖNETİM ORGANİZASYONU HEDEF YAPI
STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ • STRATEJİ TASARIMI • UYGULAMA VE PERFORMANS PROGRAMI • KONTROL •
STRATEJİK PLANLAMA KURUMSAL TAKVİMİ



Stratejik yönetim bir organizasyonun hedeflerine ulaşabilmesi için doğru stratejiler geliştirmesini, bu stratejileri etkin bir şekilde uygulamasını ve sonuçlarını değerlendirerek ilerlemesini sağlayan yönetim sürecidir.

Stratejik yönetim öncelikle kuruluşun misyonunu, vizyonunu, amaçlarını ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemleri belirlemeyi hedefler. Bu, uzun vadeli ve geleceğe dönük bir bakış açısı ile yapılmalıdır. Ayrıca kuruluş bütçesinin de, uzun dönemli amaç ve öncelikler doğrultusunda hazırlanması ve kaynak tahsisinin bu önceliklere göre yapılması gerekir. Bu süreç, sonunda hesap verme sorumluluğunu da içermektedir.

Stratejik yönetim süreci iki aşamalıdır:

STRATEJİ OLUŞTURMA (PLANLAMA)

STRATEJİ UYGULAMA VE KONTROL

Birinci aşamada kuruluşun misyonu, vizyonu, amaçları ve stratejileri belirlenir.

İkinci aşamada ise bu amaçlara nasıl, ne zaman ve hangi araçları kullanarak ulaşılabileceği belirlenir. Bu aşamada kuruluşun yapısının belirlenen stratejiye uygun hale getirilmesi, bütçe sisteminin uygulamaya konulması ve alınan sonuçların denetlenip değerlendirilmesi gerekir. Uygulama sonuçlarına göre, amaçlara ulaşmak için yapılması gereken başka hususlarda ortaya çıkmışsa bunlar planlanır ve uygulamaya geçirilir. Bütün bu aşamalar, birbirini tamamlayan ve geliştirerek işleyen entegre bir süreçtir.



STRATEJİK YÖNETİMİN ÖZELLİKLERİ

STRATEJİK YÖNETİM, ÜST YÖNETİMİN BİR FONKSİYONUDUR.

STRATEJİK YÖNETİM "STRATEJİK DÜŞÜNME" YE YARDIMCI OLUR, DAHA DOĞRUSU BUNU GEREKTİRİR. BÖYLECE EN DOĞRU STRATEJİ VE TAKTİKLER BELİRLENMEYE VE UYGULANMAYA ÇALIŞILIR.

STRATEJİK YÖNETİM, ALT KADEME YÖNETİCİLERİNE REHBERLİK EDER. BELİRLENEN MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER İLE ALINAN STRATEJİK KARARLAR KURULUŞTAKİ HERKESİN ORTAK PAYDASI OLARAK ONLARA YOL GÖSTERİR. EKİP ÇALIŞMASININ ÖNEMİ ÜZERİNDE DURUR. STRATEJİLERİN TESPİTİNİ, MÜMKÜN OLAN EN GENİŞ KATILIMLA GERÇEKLEŞTİRİR.

STRATEJİK YÖNETİM, KURULUŞU BİR BÜTÜN OLARAK ELE ALIR VE BİR SİSTEM OLARAK DEĞERLENDİRİR.

1

2

3

4

5

STRATEJİK YÖNETİMDE KURULUŞ, AÇIK YÖNETİM OLARAK TANIMLANIR. BU SEBEPLE KURULUŞUN, İÇİNDE BULUNDUĞU ÇEVRE FAKTÖRLERİ YAKINDAN İZLENMEKTEDİR. AYNI ZAMANDA DIŞ ÇEVREYE KARŞI SORUMLULUKLARIN DA BİLİNCİNDEDİR.

6

STRATEJİK YÖNETİM, KURULUŞ KAYNAKLARININ EN VERİMLİ VE AKILCI KULLANIMINA YÖNELİKTİR. BÖYLECE ORGANİZASYONUN AMAÇLARININ EN İYİ ŞEKİLDE GERÇEKLEŞTİRİLMESİ HEDEFLENİR.

7

STRATEJİK YÖNETİM, ÇOK ÇEŞİTLİ VERİLERDEN YARARLANIR VE DURUM ANALİZLERİNE ÖNEM VERİR. KURULUŞ HEM KENDİ YAPISINDAN KAYNAKLANAN ZAYIF VE GÜÇLÜ YÖNLERİNİN FARKINDADIR; HEM DE DIŞ FAKTÖRLERDEN KAYNAKLANAN FIRSAT VE TEHDİTLERİ TESPİT VE TAHLİL EDEREK İSABETLİ KARARLAR ALMAYA ÇALIŞIR.

8

STRATEJİK YÖNETİM, GELECEK YÖNELİMLİDİR VE UZUN VADELİ BİR BAKIŞ AÇISINA SAHİPTİR. ONUN İÇİN STRATEJİK YÖNETİM, ORGANİZASYONUN GELECEKTEKİ FAALİYETLERİNİN PLANLANMASI, ÖRGÜTLENMESİ, KOORDİNASYONU, UYGULANMASI, BÜTÇELENMESİ VE KONTROL EDİLMESİNE İMKÂN SAĞLAR.

9

STRATEJİK YÖNETİM, YUKARIDA SAYILAN ÖZELLİKLERİ SAYESİNDE GELECEKTE MUHTEMEL DEĞİŞİKLİKLERE UYUM SAĞLAMA KABİLİYETİNE SAHİPTİR



STRATEJİK YÖNETİMİN TEMEL ÖĞELERİ



1. ÜST YÖNETİCİLER:

Stratejik yönetimin en temel ögesi üst yöneticilerdir. Kuruluşun tepesindeki yönetici, bilgi toplama, analiz etme ve karar verme rolü nedeniyle, iyi bir stratejist ve koordinatör olmak durumundadır.



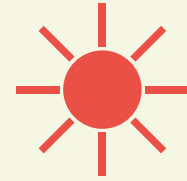
2. MİSYON, VİZYON VE AMAÇLAR:

Stratejik yönetimin temel öğelerinden birisi de organizasyonun misyon, vizyon ve amaçlarıdır. Bir kuruluşun misyonu, kendisinin varlık sebebini açıklar, vizyonu geleceğe bakışını diğer bir ifade ile ufkunu ortaya koyar, amaçlarla da istikameti belirlenmiş olur. Onun için stratejik yönetimde kuruluşun misyon ve vizyon bildirimleri ile stratejik amaçlarının net olarak ortaya konulması gerekmektedir.



3. DIŞ ÇEVRE FAKTÖRLERİ:

Stratejik yönetimin diğer bir temel ögesi de dış çevre faktörleridir. Bunlardaki değişme ve gelişmeler stratejik yönetimin karar ve uygulamalarını doğrudan etkiler. Kuruluşlar, dış çevre faktörlerindeki muhtemel değişikliklerin doğuracağı fırsatları ve tehditleri hesaba katarak, bunu kendi yapılarındaki güçlü ve zayıf yönlerle birlikte değerlendirirler. Dolayısıyla stratejik yönetimde organizasyonlar, yalnız kendi iç yönetimleri ile meşgul olmayı yeterli görmezler. Aynı zamanda çevre şartlarını ve muhtemel gelişmeleri de dikkate alırlar.



4. KAYNAKLAR:

Her türlü kaynağını değerlendirmeye ilave eden kuruluş, analiz ve değerlendirme sonucunda amaçlarına ulaşmak için en isabetli araçları seçerek, kaynak dağılımını ve planlamasını da buna göre yapar. Böylece stratejik yönetim kaynakların etkin ve verimli kullanımını da temin etmiş olur.

STRATEJİK YÖNETİM VE STRATEJİK PLANLAMA İLİŞKİSİ

Bu iki kavram birbiriyle sıkı bir ilişki ve etkileşim içerisindedir. Bununla birlikte temelde birbirinden oldukça ayrıdır. Stratejik yönetim ve stratejik planlama arasındaki temel farklar şöyle özetlenebilir: Stratejik yönetim stratejik sonuçların üretilmesine, stratejik planlama ise en iyi ve en uygun stratejik kararların alınmasına odaklanır.

Stratejik Yönetim bir sistem olarak bütün yönetim kademelerinde stratejik planlama, performans planlama, bütçe planlama ve performans değerlendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesini sağlayacak bilgi, süreç, yöntem, donanım ve yazılım unsurlarından oluşan kombine bir yapıdır.

Stratejik Planlama ise bu çalışmalar için kullanılan, kuruluşun bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzuladığı nokta arasındaki yolu tarif eden, sonuç odaklı ve uzun vadeli yaklaşım içeren bir planlama ögesidir.

STRATEJİK PLANLAMA VE YASAL ÇERÇEVE

5018 Sayılı Kanunun “Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme” konularını düzenleyen 9. maddesinde ise kamu idarelerine: Kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin vizyon ve misyon oluşturmaları, Stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler belirlemeleri, performanslarını önceden belirlenmiş göstergeler doğrultusunda ölçmeleri ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla Stratejik Plan hazırlamaları, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve bütçe bazında kaynak tahsislerini stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırma zorunluluğunu getirmiştir.



STRATEJİK YÖNETİM MODELİ



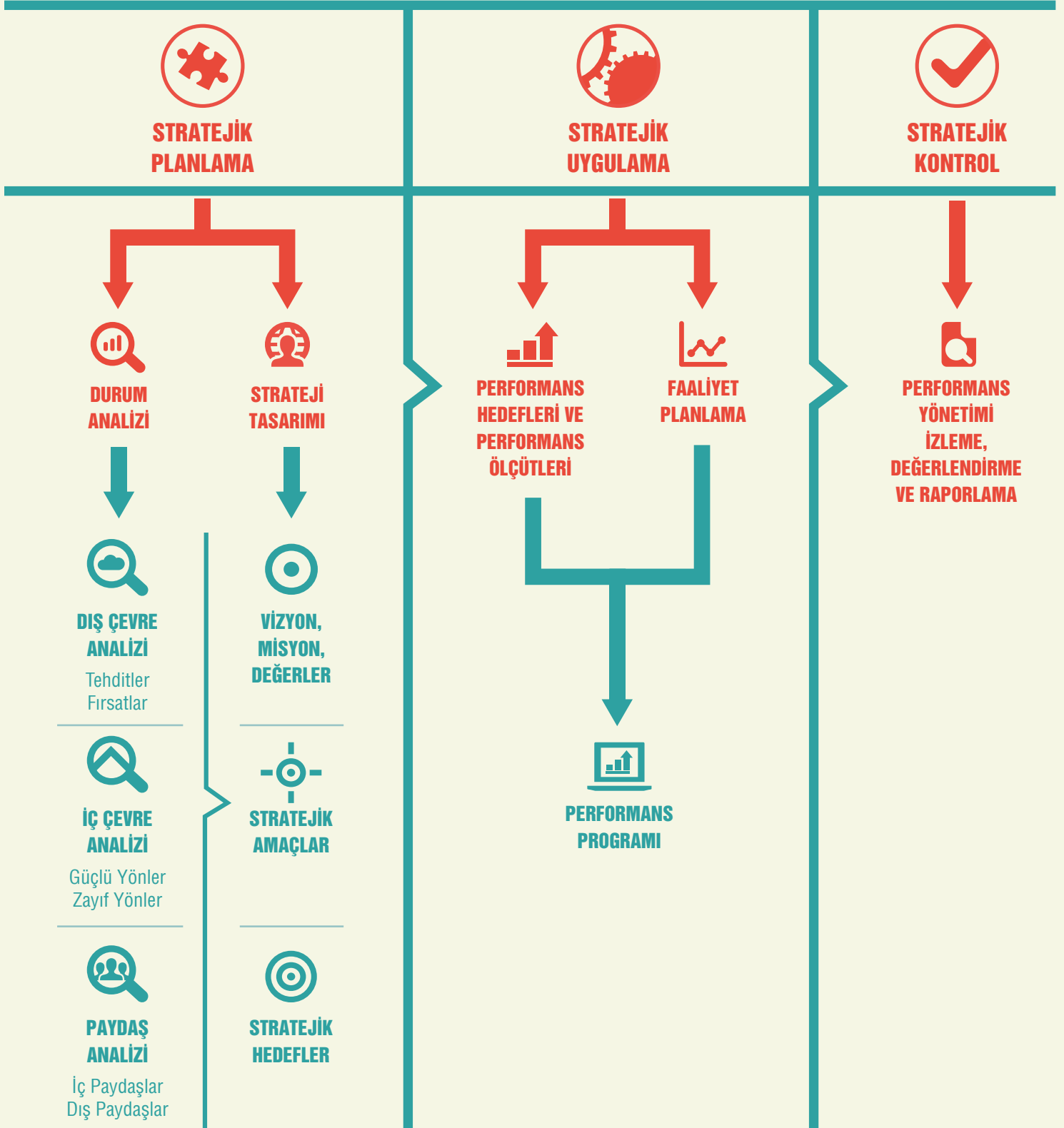
Stratejik yönetim modeli stratejik planlama, uygulama ve kontrol aşamalarından oluşmaktadır.

Modele göre stratejik planlama aşamasında; kuruluşa yönelik öz değerlendirme yapılması, dış faktörlerin ve paydaş beklentilerinin alınması sonucu ortaya çıkan durumdan hareketle gelecek rotasının belirlendiği strateji tasarımı yapılmaktadır. Strateji tasarımı kısaca vizyon, misyon, değerler ile stratejik amaç ve hedeflerden oluşmaktadır.

Stratejik uygulama adımı stratejik planlamanın amaçlanan sonuçları gerçekleştirmesine yönelik performans esaslı bir programdır.

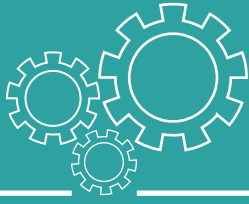
Stratejik kontrol aşaması izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden oluşmakta olup planlama ile uygulamanın tutarlılığı doğrulanmaktadır.

Bu model temelinde kurgulanan ve uygulamaya alınan 2013-2017 stratejik planının her aşamasında yukarıda sıralanan adımlar detaylı olarak gerçekleştirilmiştir. 2015- 2019 stratejik planını kapsayan bu dokümanda ise amaç ve hedefler gözden geçirilerek misyon, vizyon ve değerlerimizle uyumlu yeni bir yol haritası ortaya konulmuştur.





STRATEJİK YÖNETİM ORGANİZASYONU HEDEF YAPI



Stratejik Yönetim organizasyon hedef yapısı Strateji Belirleme Kurulu ve Strateji Çalışma Kurullarından oluşmaktadır. Stratejik Yönlendirme Komitesi Genel Müdür Başkanlığında Genel Md. Yrd. ve Bölüm Müdürlerinden oluşmaktadır. Strateji Koordinasyon Kurulu; Kalite ve Kurumsal Gelişim Müdürü, Entegre Yönetim Sistemleri Şefi ve personellerinden oluşmaktadır.

Stratejik Çalışma kurulları genel olarak şef, yönetici personelden belirlenmekle birlikte deneyime sahip yönetici olmayan teknik personel arasından da belirlenebilmektedir.

Strateji Çalışma Kurulları sabit olmayıp dönemsel olarak değişebilmektedir.

Strateji Koordinasyon Kurulu 6 ayda bir Strateji Yönlendirme Komitesine çalışmalar hakkında toplantı yoluyla bilgi sunar. Yılda bir kez Strateji Gözden geçirme toplantısı yapılır.

Stratejik amaç ve hedefler 5 yıllık dönemleri kapsayacak şekilde oluşturulur ve her yıl +1 yıl ilave edilerek güncellenir.



STRATEJİ BELİRLEME KURULU

Konumu gereği çalışmaya en üst seviyede yön veren, takip eden ve yürütülen çalışmalarla ilgili nihai karar merci olarak görev yapar.

Ayrıca kuruluşun gelecek rotasını belirleyerek bu rotaya ulaşmak için belirlenen stratejik amaç ve hedefleri gözden geçirir.



STRATEJİ KOORDİNASYON KURULU

Stratejik planlama sürecinin tüm adımlarında proje ekipleri arasında koordinasyonu sağlar. Gerekli bilgileri toplar, analiz eder ve raporlar. Toplantı organizasyonlarını yapar.

Stratejik planlama ile ilgili bilgilendirme ve farkındalık eğitimlerini organize eder ve sürecin işleyişi ile ilgili yaklaşımları geliştirir.



STRATEJİ KOORDİNASYON KURULU

Çalışma grubu üyeleri dahil oldukları birimlerin temsilcileri olarak, Strateji Koordinasyon Kurulu'na bilgi ve belge desteği verir, GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) atölye çalışmalarına katılarak katkı sağlar.

Yaşanan sorunları, mevcut kısıtları dikkate alarak çözüm önerilerini sunar. Strateji Çalışma Kurulları, SBK tarafından belirlenir.

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ



DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

Dış çevreyi oluşturan unsurlar kurumun ve birimin kontrolü dışındaki koşullara bağlı ve farklı eğilimlere sahip olup, doğrudan veya dolaylı olarak kurumun faaliyet alanlarını etkilemektedir.

İÇ ÇEVRE ANALİZİ

Kurumun mevcut durumu ve geleceğini etkileyebilecek, iç ortamdan kaynaklanan ve kuruluşun kontrol edebileceği koşulların ve eğilimlerin incelenerek güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi ve değerlendirilmesini içermektedir.

PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş, kurumdan doğrudan veya dolaylı, olumlu veya olumsuz yönde etkilenen ve aynı şekilde o kurumu etkileyen kuruma girdi sağlayan (hizmet veren kuruluşlar); kurumun hizmet sunduğu, iş birliği yaptığı kesimler veya taraflar olarak tanımlanmaktadır.

GT STRATEJİLERİ

TEHDİTLERİN RİSKİNİ
GÜÇLÜ YÖNLER İLE
AZALTMA

GF STRATEJİLERİ

GÜÇLÜ OLAN YERLERİ
FIRSATLARA ÇEVİRİR

İÇ ÇEVRE



DIŞ ÇEVRE

ZF STRATEJİLERİ

ZAYIF OLAN YÖNLERİ
FIRSATLARLA
GÜÇLENDİRME

ZT STRATEJİLERİ

ZAYIF OLAN VE TEHDİT
EDEN FAKTÖRLERİ
GİDERME



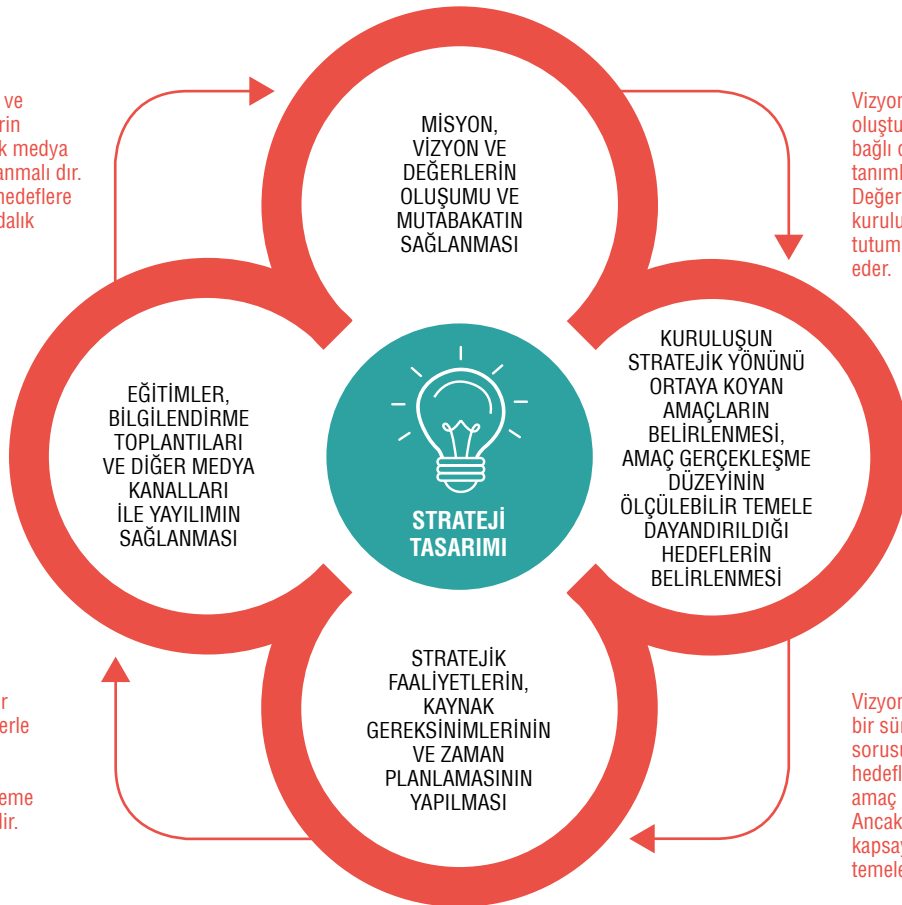
STRATEJİ TASARIMI



Strateji Tasarımı kuruluşun mevcut durumunu analiz ederek geleceğe bakış tasavvurunu inşa eder.

Vizyon, misyon, değerler ve stratejik amaç ve hedeflerin Kuruluş genelinde değişik medya kanalları ile yayılımı sağlanmalıdır. Ayrıca stratejik amaç ve hedeflere katkısı konusunda farkındalık oluşturulmalıdır.

Vizyon Kuruluşun gelecek kurgusunu oluştururken, misyon, belirlenen vizyona bağlı olarak faaliyet alanının ne olacağı tanımlamaktadır. Değerler ise bu vizyona ulaşmak için kuruluş genelinde hangi davranış ve tutumların paylaşılması gerektiğini ifade eder.



Stratejik amaç ve hedefler mutlaka stratejik faaliyetlerle ilişkilendirilmeli kaynak planlaması yapılmalı ve performans esaslı bütçeleme yaklaşımı benimsenmelidir.

Vizyona giden yolda, öncelikle ve belirli bir sürede "nereye ulaşmak istiyoruz?" sorusunun cevabıdır. Amaçlar genel hedefler daha özel tanımlamalardır. Bir amaç birden fazla hedefi kapsayabilir. Ancak bir Hedef birden fazla amacı kapsayamaz. Hedefler ölçülebilir bir temele dayanmalıdır

UYGULAMA VE PERFORMANS PROGRAMI



PERFORMANS PROGRAMI

BİR KURUMUN PROGRAM DÖNEMİNE (1 YILLIK İŞ PLANINA) İLİŞKİN; PERFORMANS HEDEFLERİNİ, BU HEDEFLERE ULAŞMAK İÇİN YÜRÜTECEKLERİ FAALİYETLERİ, İLE BUNLARIN KAYNAK İHTİYACINI, VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİ, İÇEREN PROGRAMDIR.

PERFORMANS PROGRAMININ İÇERİĞİ

YILLIK İŞ PLANI:
ÖNCELİKLER
PERFORMANS HEDEFLERİ
FAALİYET/PROJELER
KAYNAK İHTİYACI
PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Performans hedeflerini veya hizmetleri izlemek ve değerlendirmek için kullanılan araçlardır. Sonuca dayalı bir performans ölçütü anlayışı stratejik planın en önemli unsurlarından biridir. Stratejik planda hedefe yönelik performans göstergelerine yer verilmesi gereklidir.

Performans göstergeleri etkililik, verimlilik ve kalite göstergelerinden oluşmaktadır. Etkililik doğru işin yapılması, verimlilik işin doğru yapılması kalite ise paydaş beklentilerinin karşılanma düzeyini göstermektedir.

Etkililik Göstergeleri: Etkililik göstergeleri, çıktı ile sonuçlar arasındaki ilişkileri yani, çıktuların beklenen sonuçlara yol açıp açmadığını inceleyen araçlardır Planlanan sonuçlara ulaşma (Plan/Sonuç)

Verimlilik Göstergeleri: Belli bir çıktının daha az girdi kullanılarak üretilmesi

Kalite Göstergeleri: Tanımlanmış özellikleri karşılama düzeyi

**KONTROL****BÜTÇE KAYNAK TAHSİSİ**

- HESAP PLANI
- MASRAF YERLERİ
- KAYNAK TAHSİSİ
- PERFORMANS GÖSTERGELERİ
- PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME YAKLAŞIMI

FAALİYET RAPORLAMA

- FAALİYET/PROJE SONUÇLARI
- PERFORMANS HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ
- PERFORMANS GÖSTERGELERİ
- SAPMA VE NEDENLERİ
- İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

PERFORMANS GÖZDEN GEÇİRME

- PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ
- HESAP VEREBİLİRLİK

KİLİT BAŞARI FAKTÖRLERİ

- STRATEJİK ÖNCELİKLERİNİZİ ÖLÇÜLEBİLİR KRİTERLERLE İLİŞKİLENDİRİLMELİ,
- KURULUŞ GENELİNDE KARARLILIK VE ORTAK ANLAYIŞI SAĞLANMALI,
- İLETİŞİM ARTIRILMALI,
- KAYNAKLARIN OPTİMAL KULLANIMI SAĞLANMALI,
- VE STRATEJİLER FİNANSAL SONUÇLARLA İLİŞKİLENDİRİLMELİDİR.

VİZYONA ULAŞMA

VİZYON

8 LİDERLİK

FARKINDALIK 7

6 KATILIM

YÖNETİM ARAÇLARI 5

4 EKİP RUHU

PROBLEM ÇÖZME 3

2 EĞİTİM VE GELİŞİM

YÖNETİM VE GÖZETİM ETKİNLİĞİ 1

STRATEJİK PLANLAMA, UYGULAMA VE KONTROL

STRATEJİK PLANLAMA KURUMSAL TAKVİMİ



KİLİT BAŞARI FAKTÖRLERİ

- STRATEJİK PLANLARI 5 YILLIK DÖNEMLER HALİNDE HAZIRLAMA
- PERFORMANS PROGRAMININ ETKİN OLARAK İZLENMESİ VE KONTROLÜ
- STRATEJİK PLANLAMA KURUMSAL TAKVİMİNE UYUM
- PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME

KİLİT ROLLER

- STRATEJİ BELİRLEME KURULU
- STRATEJİ KOORDİNASYON KURULU
- STRATEJİ ÇALIŞMA KURULLARI

STRATEJİK YÖNETİM KURUMSAL TAKVİMİ

MART	HAZİRAN	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM-OCAK
Önceki Dönem Performans Sonuçları	Yeni Dönem Performans Programı Gözden Geçirme	Hazırlık Dönemi	Durum Analizi	Stratejik Amaç Hedef Güncelleme	Performans Programı Oluşturma
PERFORMANS GÖZDEN GEÇİRME	VERİ TOPLAMA	VERİLERİN ANALİZİ	STRATEJİK PLANLAMA VE PERFORMANS PROGRAMI		
<ul style="list-style-type: none"> • HEDEFLENEN PERFORMANS • GERÇEKLEŞENE PERFORMANS • SAPMA (%) 	BİLGİ KAYNAKLARINDAN VERİLERİN TOPLANMASI	<ul style="list-style-type: none"> • İÇ FAKTÖRLER • DIŞ FAKTÖRLER • GZFT ANALİZİ 	<ul style="list-style-type: none"> • STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER • PERFORMANS PROGRAMI-BÜTÇE • YATIRIMLAR 		

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ



2014 yılından bu yana şirketimiz stratejik hedef - risk yönetimi modelini yıllık performans programlarında uygulamaktadır. Söz konusu hedeflere ulaşmada karşılaşılabilecek riskler ve bunlar için uygulanacak risk kontrol faaliyetleri belirlenmekte, böylece kurum içinde Kurumsal Risk Yönetimi özümsemekte, yalnızca stratejik düzeydeki hedefler için değil, kurumsal ve operasyonel hedefler için de risk yönetimi yaklaşımının geliştirilmesine olanak sunulmaktadır.

Bunun yanı sıra, iş süreçlerinin sürdürülmesi esnasında karşılaşılabilecek riskler içinde yaklaşım geliştirilmekte ve 2016 yılı itibarıyla Kurumsal Risk Yönetiminin stratejik düzeyde, stratejik düzeyden operasyonel düzeye indirgenmesi ve yayılımının sağlanması amaçlanmaktadır.

Risk kavramıyla ilgili aşağıdaki tanımlamalar yapılmıştır;

Risk, hedeflere ulaşılmasını engelleyecek oluşumun gerçekleşme ihtimalidir.

Kurumsal Risk Yönetimi ise belirsizliklerle bunlara bağlı olan risklerin, fırsatların ve kurumun değer artırma kapasitesinin daha etkin kullanılmasını sağlayan bir yönetim yaklaşımıdır.

Risk İştahı geniş anlamıyla bir değer için bir kurumun almayı kabul ettiği risk oranıdır. Kurumun risk yönetim felsefesini yansıtır. Kurumlar risk iştahı yüksek, orta, düşük gibi nitelik bakımından veya büyüme hedeflerini ve risk getirisini yansıtır dengeleyerek nicelik bakımından sınıflandırılabilir.

Risk toleransı, hedeflerin gerçekleşmesi ile doğru orantılı olarak kabul edilebilir değişiklik seviyeleridir ve ölçülebilir.



Risk,

hedeflere ulaşılmasını engelleyecek oluşumun gerçekleşme ihtimalidir.

Kurumsal Risk Yönetimi,

risk ve fırsatları kullanarak değer üretmek ve üretilen değerleri koruma

Risk İştahı,

bir değer için bir kurumun almayı kabul ettiği risk oranıdır. Kurumun risk yönetim felsefesini yansıtır.

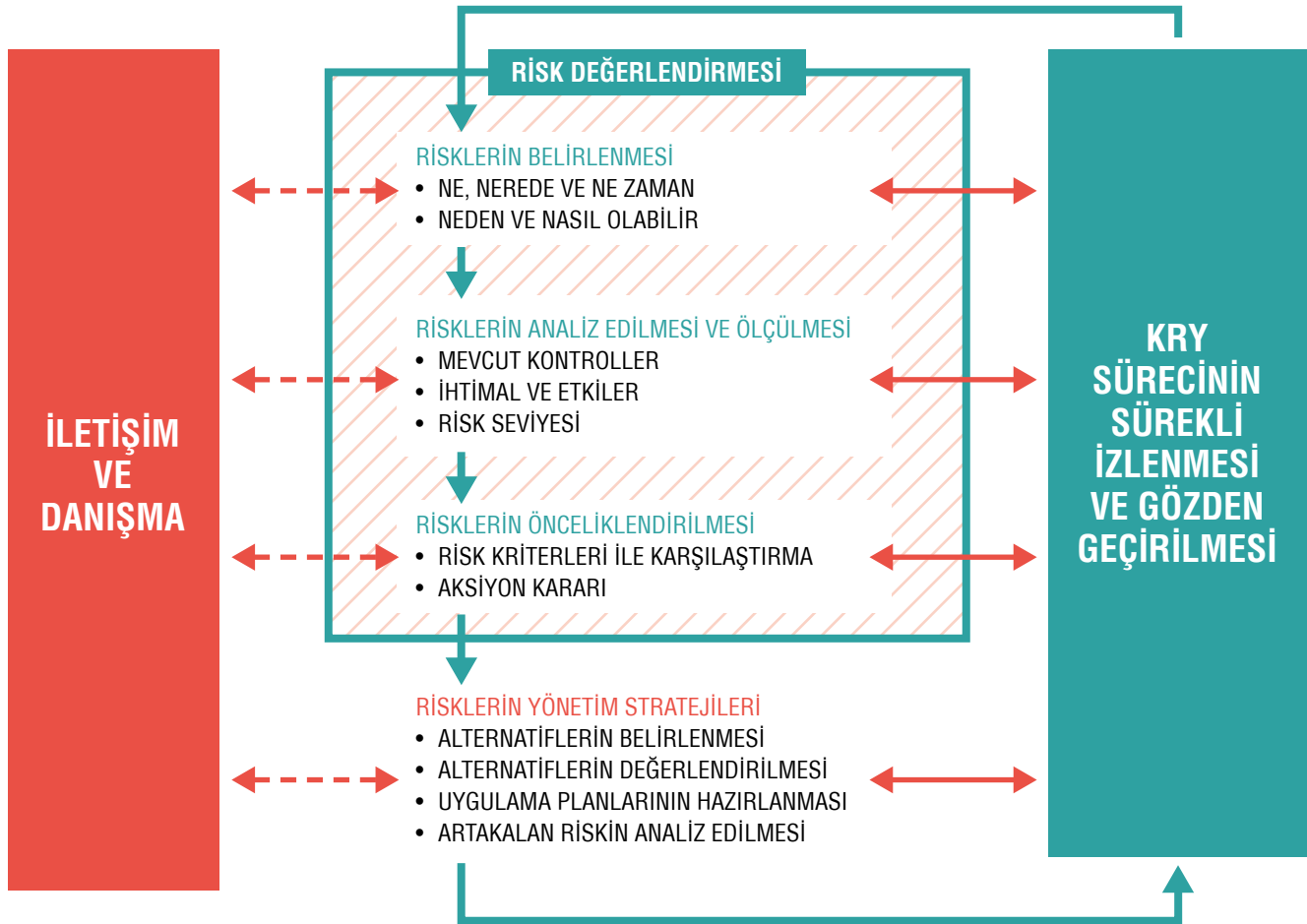
Risk Toleransı,

hedeflerin gerçekleşmesi ile doğru orantılı olarak kabul edilebilir değişiklik seviyeleridir

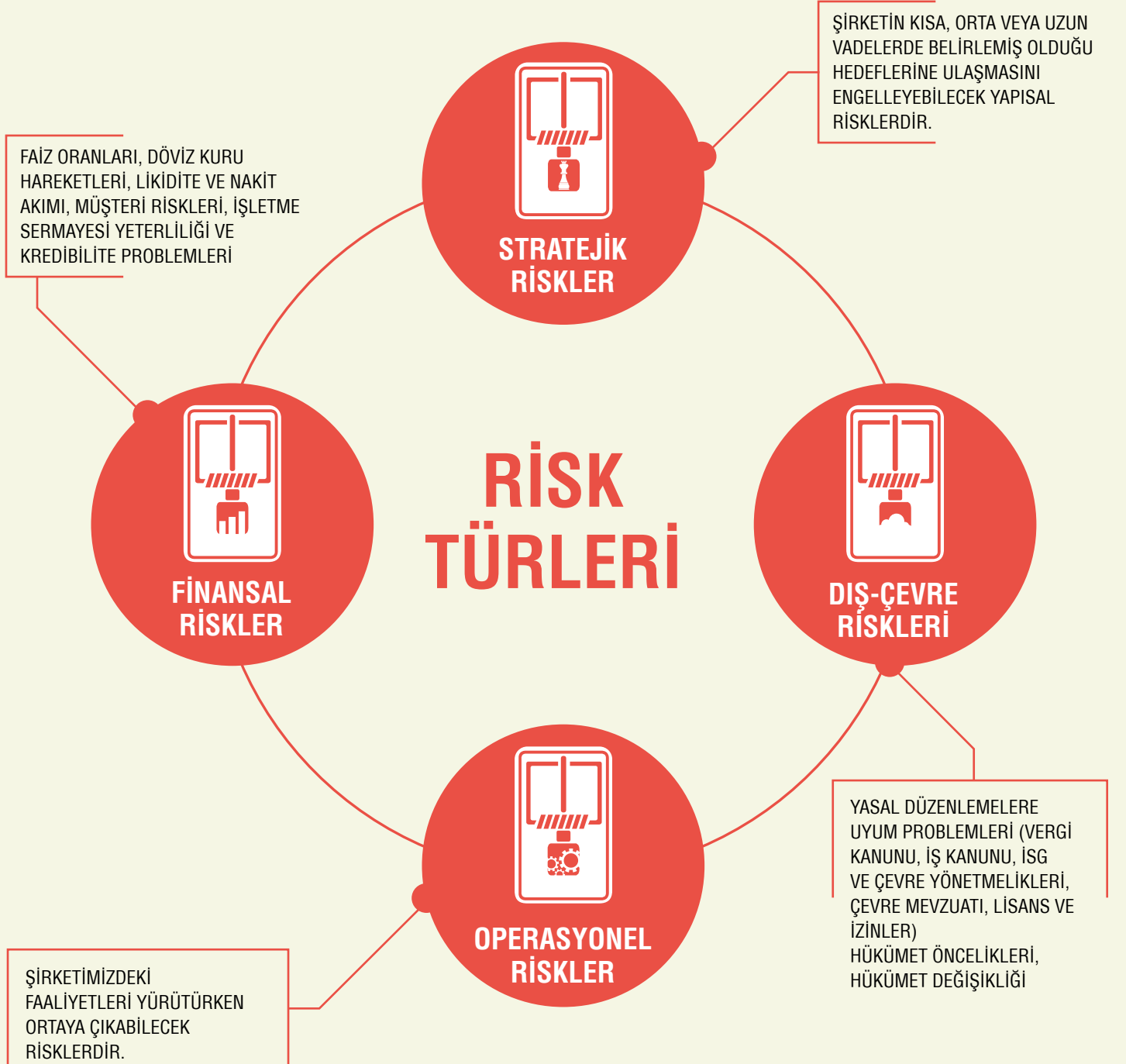




KURUMSAL RİSK YÖNETİM SÜRECİ



Şirketimizin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesine engel teşkil edebilecek riskleri tanımlanmış olup 4 kategoriye ayrılmıştır.

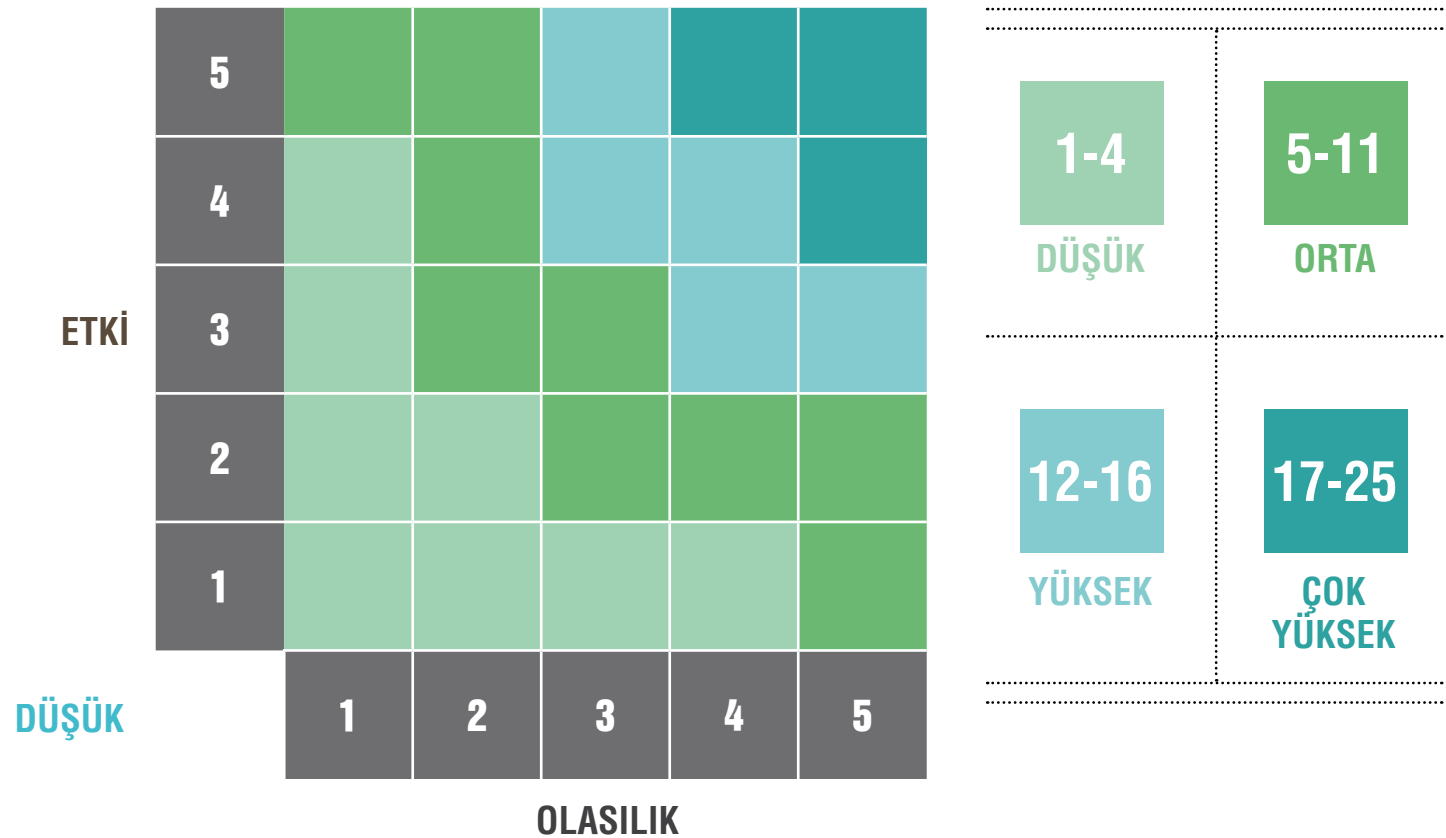




RİSK DEĞERLENDİRME YAKLAŞIMI

$$\text{ETKİ X OLASILIK} = \text{RİSK DERECE}Sİ$$

YÜKSEK



RİSK STRATEJİLERİ	AÇIKLAMA
KAÇINMA	Kabul edilebilir seviyeye gelinceye kadar riskin kabul edilmemesi
KONTROL	Kaynağında yok etme değil kontrolle riski kabul edilebilir seviyeye çekme
KABUL	Riskin doğal haliyle kabul edilmesi
TRANSFER	Riskin başka taraflara transfer edilerek olasılık ve etkisinin azaltılması

RİSK DERECESESİ	AÇIKLAMA	ETKİ
1	BELİRSİZ	Hedef, maliyet, program üzerinde belirsiz etkiye sahiptir.
2	MİNÖR	Hedef, maliyet, program üzerinde minör etkiye sahiptir.
3	ORTA	Hedef, maliyet, program üzerinde orta etkiye sahiptir.
4	MAJÖR	Hedef, maliyet, program üzerinde majör etkiye sahiptir.
5	FELAKET	Kesin başarısızlık

RİSK DERECESESİ	AÇIKLAMA	ETKİ
1	ÇOK NADİR	Çok nadir ancak olağan dışı durumlarda oluşabilir. Ancak büyük olasılık hiçbir zaman
2	NADİREN	Beklenmemekle birlikte zaman içerisinde düşük olasılıkla oluşabilir.
3	OLASI	Daha öncesinde yaşandığı için Olay belli bir zamanda oluşabilir.
4	OLASILIĞI YÜKSEK	Olayın belli bir zamanda oluşması kuvvetle olasıdır. Aynı veya benzer durumlarla daha önce karşılaşmıştır.
5	KESİN	Birçok durumda bu olayla karşılaşmak olasıdır. Aynı veya benzer durumla düzenli olarak karşılaşmıştır.

DURUM ANALİZİ (GZFT ANALİZİ)





GF

- KURUMSAL İMAJI ARTTIRICI ULUSAL/ULUSLARARASI ETKİNLİKLERE KATILMAK
- LİTERATÜR VERİTABANI AĞININ ETKİN KULLANIMI İLE SEKTÖRDEKİ GELİŞİMLERE ULAŞARAK PROBLEM ÇÖZÜMÜNE YÖNELİK YENİ PROJELER ÜRETMEK
- MÜŞAVİRLİK ALANINDA AZ GELİŞMİŞ ÜLKE PAZARLARINA YÖNELMEK
- ETKİN KURUMSAL TANITIMIN YAPILABİLECEĞİ ULUSAL ÖLÇEKLİ PROJELERE ÖNCÜLÜK ETMEK
- ATIK BERTARAF VE ARITMA TESİSLERİ KURMA YÖNÜNDE İŞBİRLİKLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK
- SEKTÖRÜN YÖNLENDİRİLMESİNDEN İSTİŞARE ORTAMLARI SAĞLAMAK
- ÖN İŞLEM VE BERTARAF SİSTEMLERİNİ KURMAK
- LFG ENERJİ ÜRETİM İLE İLGİLİ TESİSLERİ İSTAÇ BÜNYESİNDE KURMAK

ZF

- KURUMSAL İLETİŞİM ÇALIŞMALARINA AĞIRLIK VERMEK VE KURUMSAL BİLİNLİĞİ ARTTIRMAK
- ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİM KONUSUNDA GEREKLİ ALT YAPILARI OLUŞTURMAK

GT

- İŞ GELİŞTİRME TEMELLİ REKABET GÜCÜNÜN DAHA ETKİN KULLANILABİLECEĞİ ALANLARA YÖNELMEK
- BERTARAF MALİYETLERİNİ ARTTIRICI ÇÖZÜMLER GELİŞTİRMEK
- KAYNAĞINDA AYRIŞTIRMA İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRME VE FARKINDALIK OLUŞTURMA ÇALIŞMALARINI ORGANİZE ETMEK
- ALTERNATİF ATIK BERTARAF SİSTEMLERİNİ MEVCUT SİSTEMLERE İKAME EDEREK ATIK BERTARAF KAPASİTESİNİ ARTTIRMAK
- YENİ SAHALARDA KURULAN TESİSLERDE GAZ ARITIMINA ÖNEM VERMEK
- KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN YOĞUNLUKLU GERÇEKLEŞECEĞİ ALANLARI BELİRLEYEREK O ALANLARA YÖNELİK GERİ KAZANIM ALT YAPISINI OLUŞTURMAK

ZT

- AB/DİĞER ULUSLARARASI PROJELER VE HİBE DESTEK PROGRAMLARINA AĞIRLIK VERMEK
- BERTARAF MALİYETLERİNİ AZALTICI TEKNOLOJİK ÇÖZÜMLER ÜRETMEK





Çevre üzerinde büyük bir baskı oluşturan ve gün geçtikçe artan atık sorununun tamamıyla çözümlü için Entegre Atık Yönetimi anlayışı benimsenmelidir.

Dünyada kentleşme oranının artmasıyla birlikte evsel atık miktarında da artış gözlenmektedir. Belediye atıklarındaki en hızlı büyüme Çin’de ve diğer Doğu Asya ülkelerinde meydana gelmekte, Doğu Avrupa ve Ortadoğu onları takip etmektedir. 10 yıl önce 2.9 milyarlık kent nüfusunda atık üretimi günlük kişi başı 64 kg/kişi-gün (0,68 milyar ton/yıl atık) iken günümüzde 3 milyar kent nüfusunda atık üretimi 1.2 kg/kişi-gün (1.3 milyar ton/yıl) ‘dur. Dünya Bankası verilerine göre 2025 yılına kadar kent nüfusunun 4.4 milyar seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Bu durumda ise kişi başı üretilen atık miktarının 1.42 kg/kişi-gün yıllık ise 2.2 milyar ton olacağı hesaplanmaktadır. 2050 yılında kent nüfusunun sayısı 2000 yılının dünya nüfusu sayısına eşit olacağı tahmin edilmektedir. Dolayısıyla gelecekte atık yönetimi, ülkelerin merkezi ve yerel yönetimlerinin öncelikli çözüm bekleyen konularından biri haline gelecektir.

Entegre atık yönetiminde, atık yönetiminin tüm unsurları bir bütün olarak değerlendirilerek hem çevresel hem de ekonomik açıdan sürdürülebilirliğin sağlanması hedeflenmektedir. Nitekim sürdürülebilir büyümenin önündeki en büyük engeller beŐ başlık altında toplanmaktadır. Bunlar;

ATIK SU

GHG (SERA GAZI EMİSYONU)

TOPLUMSAL ASAYİŐ

HAVA KİRLİLİĞİ

ATIK

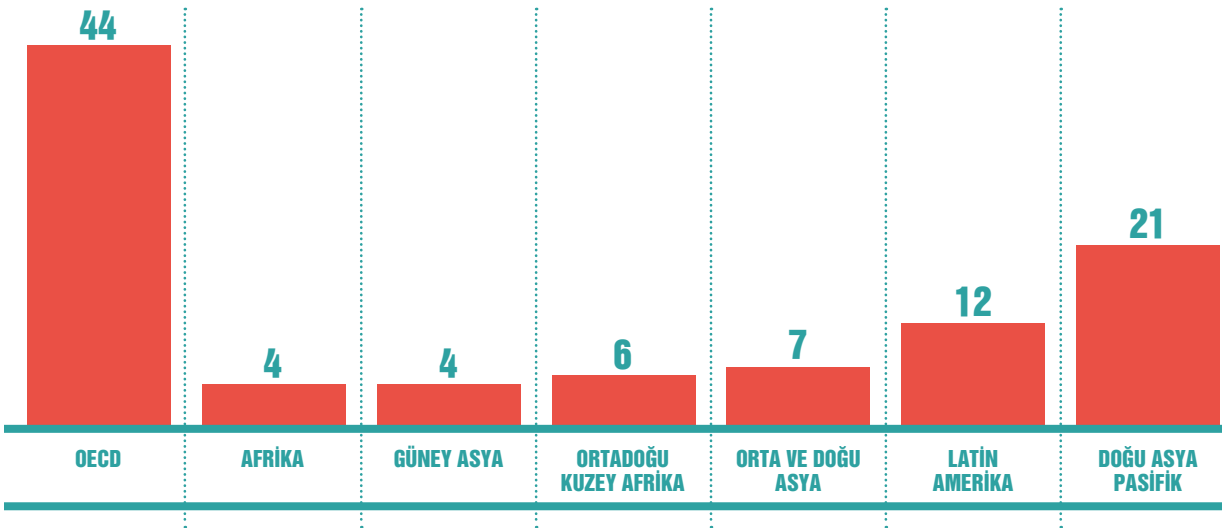
İstatistiksel veriler incelendiğinde global ölçekte atıkların yarısı OECD üyesi ülkeler tarafından üretilmektedir.



TABLO 6: BÖLGESEL ATIK ÜRETİMİNİN ORANSAL DAĞILIMI

BÖLGELER	ORAN (%)
OECD	44
AFRİKA	5
GÜNEY ASYA	5
ORTADOĞU KUZEY AFRİKA	6
ORTA VE DOĞU ASYA	7
LATİN AMERİKA	12
DOĞU ASYA PASİFİK	21

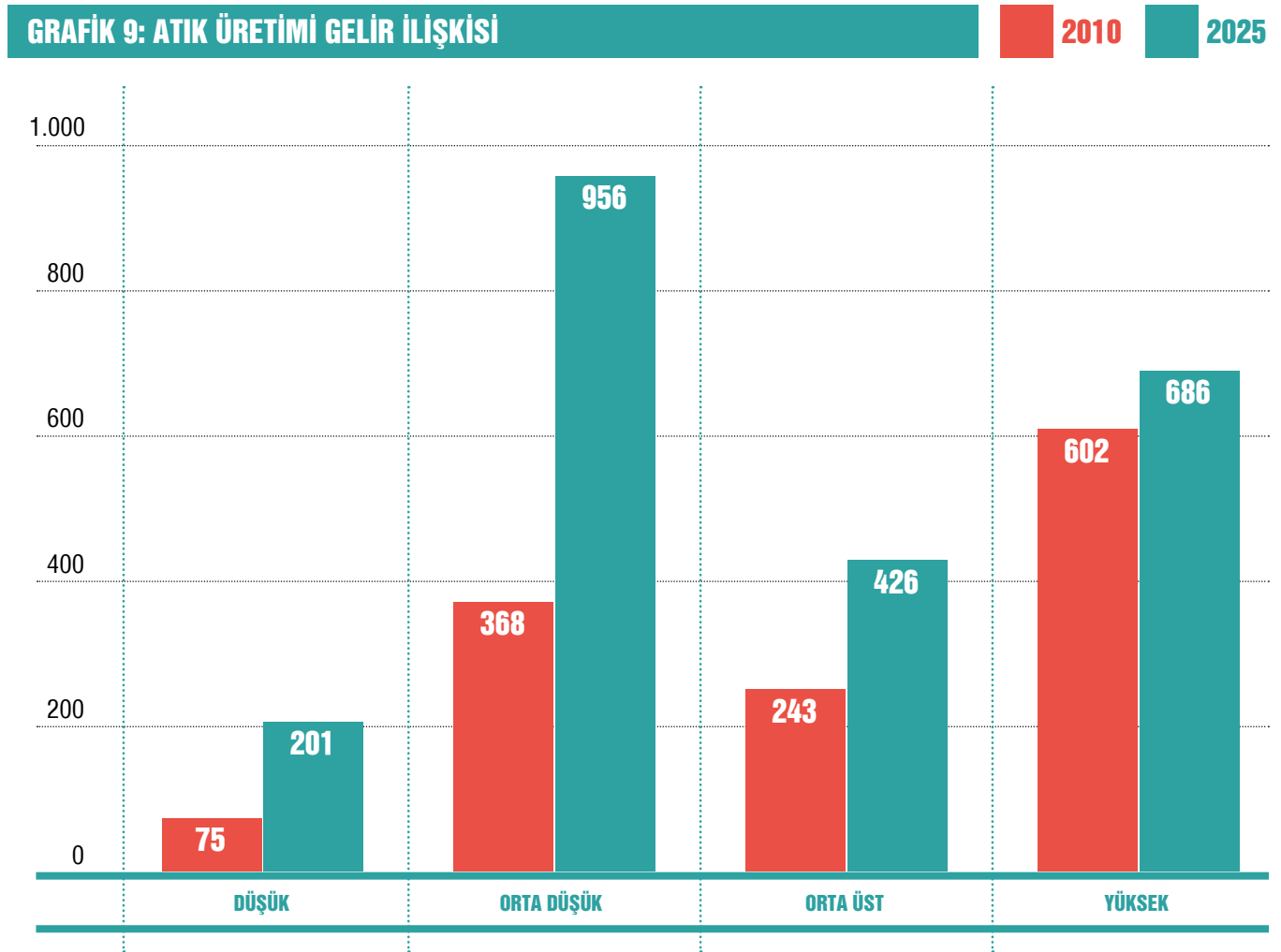
GRAFİK 8: BÖLGESEL ATIK ÜRETİMİNİN ORANSAL DAĞILIMI



TABLO 7: BÖLGESEL ORTALAMA ATIK ÜRETİMİNİN MİKTARLARI

BÖLGELER	ORAN (KG/KİŞİ-GÜN)
OECD	2,2
AFRİKA	0,65
GÜNEY ASYA	0,45
ORTADOĞU KUZEY AFRİKA	1,1
ORTA VE DOĞU ASYA	1,1
LATİN AMERİKA	1,1
DOĞU ASYA PASİFİK	0,95

Dünya genelinde yıllık atık toplanmasının (milyon ton) ülkelerin gelir seviyelerine bağlı olarak değişimi ve 2025 yılı projeksiyonu ile belirlenmiştir. Bu durum her ülkede farklılık göstermekte birlikte genel durumun yansıması aşağıdaki grafikte verilmiştir.



Ülkelerin gelir düzeylerine göre atıkların toplama ve bertaraf maliyetlerinin (milyar USD) 2025 projeksiyonunda artması beklenmektedir. Globalde gelir düzeyi tasnifi yapılmaksızın atık toplama ve bertaraf maliyetleri mevcut durumda 205,4 milyar USD iken 2025 yılında bu rakamın 375 milyar USD seviyesine ulaşması beklenmektedir.



Ülke gelir seviyelerine bağlı olarak atık toplama ve bertaraf maliyetleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

TABLO 8: ÜLKELERİN GELİR SEVİYELERİNE GÖRE ATIK TOPLAMA VE BERTARAF MALİYETLERİ

ÜLKE GELİR SEVİYELERİ	2010 (MİLYAR USD)	2025 (MİLYAR USD)
DÜŞÜK	1,5	7,7
ORTA DÜŞÜK	20,1	84,1
ORTA ÜST	24,5	63,5
YÜKSEK	159,3	220,2

Dünya genelinde atıkların bertarafında farklı yöntemler kullanılmaktadır. Bu yöntemlere bakıldığında toplanan atıkların en yaygın bertaraf yöntemi mevcut durumda düzenli depolama olduğu görülmektedir.

Yıllık toplanan atık miktarı ve bertaraf yöntemlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

TABLO 9: BERTARAF YÖNETİMİ VE MİKTAR İLİŞKİSİ

BERTARAF YÖNTEMİ	MİKTARI (MİLYON TON /YIL)
DÜZENLİ DEPOLAMA	330
GERİ DÖNÜŞÜM	135
ENERJİ ÜRETİMİ	110
VAHŞİ DEPOLAMA	65
KOMPOST	55
DİĞER	47

TÜRKİYE’NİN AB İLE UYUMLU KATI ATIK YÖNETİM POLİTİKASI VE AB MEVZUATINA YÖNELİK UYUM DURUMU

Türkiye’nin AB ile uyumlu katı atık yönetim politikası aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır.

Atık oluşumunu engellemek ve azaltmak,
Atığı geri dönüştürmek ve tekrar kullanımı sağlamak
Atığın güvenli bertarafı ve çevreye olumsuz etkilerini önlemek

Atık Yönetimi, Türkiye’nin Avrupa Birliği (AB)’ne katılım sürecinde Çevre Müzakere Başkanı altında ele alınan düzenleme alanlarından birini teşkil etmektedir. Katılım sürecinde Çevre Başkanı, 21 Aralık 2009 tarihinde İspanya Dönem Başkanlığı esnasında müzakere edilmek üzere açılmıştır.

Çevre başlığında çalışmalar, Türkiye ve AB arasında 3-11 Nisan 2006 tarihleri arasında gerçekleştirilen hazırlık toplantıları ile başlamıştır. Başlığa ilişkin detaylı tarama toplantıları ise 29 Mayıs ve 2 Haziran 2006 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

2006 yılında, Çevre ve Orman Bakanlığı 2007-2013 yıllarını kapsayan dönem için AB Bütünleştirilmiş Çevresel Uyumlaştırma Stratejisi'ni oluşturmuştur. Bahse konu strateji, teknik ve kurumsal altyapıya ilişkin bilgileri içermekte ve gerçekleştirilmesi gereken çevresel yükümlülüklerin yanında, Türkiye'nin AB müktesebatına uyumuna yönelik iki önkoşul olarak AB çevre mevzuatına yönelik tam uyumun gerçekleştirilmesine ilişkin zorunlu düzenlemeler ve mevzuatın tam uygulanmasına ilişkin bilgiler içermektedir.

Çevre ve Orman Bakanlığı, Çevre Başlığı altındaki uyum sürecini 2012 yılı itibarıyla tamamlamayı öngörmüştür. Söz konusu Çevre Stratejisine paralel olarak Çevre Bakanlığı tarafından aynı zamanda Atık Yönetimi Eylem Planı (2008-2012) 2008 yılı Mayıs ayında kabul edilmiştir.

Türkiye hukukunda, 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Atık Yönetimi Yönetmeliği" atık yönetimi alanında çerçeve mevzuatı oluşturmaktadır. Bu Yönetmelik, 19/11/2008 tarihli ve 2008/98/AT sayılı atık hakkında Avrupa Parlamentosu ve Konsey Direktifi, 3/5/2000 tarihli ve 2000/532/AT sayılı atık listesi oluşturulması hakkında Komisyon Kararı dikkate alınarak Avrupa Birliği mevzuatına uyum çerçevesinde hazırlanmıştır.

2 Nisan 2015 tarihinde yürürlüğe giren Atık Yönetimi Yönetmeliği ile yürürlükten kaldırılan 14/3/1991 tarihli ve 20814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Katı Atıkların Kontrolü Yönetmeliği ile 5/7/2008 tarihli ve 26927 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Genel Esaslarına İlişkin Yönetmeliğe yapılan atıflar bu yönetmeliğe yapılmış sayılmaktadır.

Atık yönetimi konusunda AB müktesebatına tam uyum konusunda, Türkiye'nin 2006/12/EC sayılı Yönerge hükümlerini 2014 yılı sonuna kadar tam uygulamaya koymas ve 2008/98/EC sayılı Yönerge hükümlerini 2015 sonuna kadar iç hukuka aktarması ve uygulamaya koymayı öngörülmektedir.

Türkiye'nin AB Atık Yönetimi Müktesebatı'na uyumuna ilişkin kat ettiği ilerleme konusunda 12 Ekim 2014 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Türkiye 2014 İlerleme Raporu'na göre: "Atık yönetimi konusunda, düzenli depolama tesislerinin AB standartlarına getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir. Ayırma, geri dönüşüm ve tıbbi atıkların arıtılmasına yönelik kapasite artırılmıştır. Ayrıştırarak toplama ve biyolojik olarak parçalanabilirlerin azaltılması konusunda daha fazla çalışmanın yürütülmesi gerekmektedir. Atık yönetim planlarının hazırlanması ve uygulanmasına ilişkin olarak, AB Atık Çerçeve Direktifinden kaynaklanan gereklilikler henüz karşılanmamıştır. Maden Atıkları Direktifi ile uyum sağlanmasına yönelik mevzuatın kabul edilmesi gerekmektedir" denmektedir.

Katı atık, atık su tarifeleri, atık maddelerin yakılması, ambalaj atıkları ve ömrünü tamamlamış araçların denetimi ile ilgili mevzuatın kabul edilmesiyle birlikte, atık mevzuatı yeni AB Atık Çerçeve Direktifinin hükümleri ile büyük ölçüde uyumlu olarak revize edilmeye başlanmıştır. Madencilik ile pil ve akümülatör ithalatının standardizasyonu konularında da mevzuat kabul edilmiş ve AB müktesebatı ile daha fazla uyum sağlanmıştır. Atık yağların enerjiye dönüştürülmesi, tehlikeli tıbbi atıkların sterilizasyonu, bazı atıkların depolanmasının AB standartlarına getirilmesi ve farklı kategorilerdeki atıkların ayrı ayrı toplanması için çaba sarf edilmiştir.



BELEDİYELERİN ATIK YÖNETİMİ

2012 yılı Belediye Atık İstatistikleri Anketi sonuçlarına göre 2.950 belediyenin 2.894'ünde atık hizmeti verildiği tespit edilmiştir. Atık hizmeti verilen belediyelerden, 2010 yılı yaz mevsiminde 14,6 milyon ton, kış mevsiminde 11,2 milyon ton olmak üzere toplam 25,8 milyon ton belediye atığı toplandığı belirlenmiştir.

2012 yılı anket sonuçlarına göre kişi başı günlük ortalama belediye atık miktarı, yaz mevsimi için 1,14 kg, kış mevsimi için 1,09 kg, yıllık ortalama ise 1,12 kg olarak hesaplanmıştır.

2012 yılında atık toplama ve taşıma hizmeti verilen belediyelerde toplanan 25,8 milyon ton atığın, % 59,9'u düzenli depolama tesislerine, % 37,8'i belediye çöplüklerine, % 0,6'sı kompost tesislerine gönderilmiş, % 1,7 ise diğer yöntemler ile bertaraf edilmiştir. Düzenli depolama tesislerinde ise 15,5 milyon ton atık bertaraf edilmiştir.

Bertaraf tesislerinden derlenen verilere göre 2010 yılında 52 düzenli depolama tesisinin toplam kapasitesinin 423 milyon ton olduğu ve tesislere 14.376.674 ton atık geldiği açıklanmıştır.

TABLO 10: BELEDİYE ATIK GÖSTERGELERİ

	2006	2008	2010	2012
TÜRKİYE NÜFUSU	70.586.256	70.586.256	73.722.988	75.627.384
TOPLAM BELEDİYE SAYISI	3.225	3.225	2.950	2.950
TOPLAM BELEDİYE NÜFUSU	58.581.515	58.581.515	61.571.332	63.743.047
ATIK HİZMETİ VERİLEN BELEDİYE SAYISI	3.115	3.129	2.879	2.894
ATIK HİZMETİ VERİLEN BELEDİYE NÜFUSU	57.451.562	57.800.347	60.946.131	63.105.474
ATIK HİZMETİ VERİLEN NÜFUSUN TOPLAM NÜFUSA ORANI (%)	81	82	83	83
TOPLANAN ATIK MİKTARI (BİN TON/YIL)	25.280	24.361	25.277	25.845
KİŞİ BAŞI ORTALAMA ATIK MİKTARI (KG/KİŞİ-GÜN)	1,21	1,15	1,14	1,12
ATIK BERTARAF YÖNTEMLERİ VE MİKTARI (BİN TON/YIL)				
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇÖPLÜĞÜ	2.553	2.277	1.828	1.107
BELEDİYE ÇÖPLÜĞÜ	11.822	10.053	8.754	8.217
BAŞKA BELEDİYE ÇÖPLÜĞÜ	566	348	419	448
DÜZENLİ DEPOLAMA SAHALARINA GÖTÜRÜLEN	9.428	10.947	13.747	15.484
KOMPOST TESİSİNE GÖTÜRÜLEN	255	276	194	155
AÇIKTA YAKARAK	247	239	134	105
DEREYE VE GÖLE DÖKEREK	70	48	44	33
GÖMEREK	144	100	34	94
DİĞER	195	73	122	202

Kaynak: TÜİK Belediye Atık İstatistikleri-2012

TABLO 11: ATIK BERTARAF VE GERİ KAZANIM TESİSLERİ

	2006	2008	2010	2012
ATIK BERTARAF VE GERİ KAZANIM TESİSLERİ İLE HİZMET EDİLEN NÜFUSUN BELEDİYE NÜFUSUNA ORANI (%)	42	47	56	64
ATIK BERTARAF VE GERİ KAZANIM TESİSLERİ İLE HİZMET EDİLEN NÜFUSUN TOPLAM NÜFUSA ORANI (%)	34	39	47	
DÜZENLİ DEPOLAMA TESİSİ				
SAYISI	22	37	52	
KAPASİTESİ (BİN TON)	376.974	390.478	423.142	
GELEN ATIK MİKTARI (BİN TON)	9.951	11.657	14.377	
BERTARAF EDİLEN ATIK MİKTARI (BİN TON)	9.942	10.037	14.309	
KOMPOST TESİSİ				
SAYISI	4	4	5	
KAPASİTESİ (BİN TON/YIL)	605	551	556	
GELEN ATIK MİKTARI (BİN TON)	268	276	216	
ÜRETİLEN KOMPOST MİKTARI (BİN TON)	29	47	38	
YAKMA TESİSİ				
YAKMA TESİSİ	3	2	2	
KAPASİTESİ (BİN TON/YIL)	44	44	44	
GELEN ATIK MİKTARI (BİN TON)	28	36	40	
YAKILAN TIBBİ ATIK MİKTARI (BİN TON)	28	29	28	

Kaynak: TUİK Belediye Atık İstatistikleri-2012

Gelen atığın % 95,6'sı belediye atıklarını, % 4,4'ü ise diğer sektörler tarafından getirilen atıkları ve yakma tesisi ve kompost tesisinden aktarılan atıkları kapsamaktadır. 14.309.356 ton atık düzenli depolama sahalarında bertaraf edilmiş, 67.318 ton atık ise satılmış ya da hibe edilmiştir.

Ayrıca, 2010 yılında faaliyette olan 60 bin ton/yıl kapasiteli 18 sterilizasyon tesisinde toplam 18.445 ton tıbbi atık sterilize edilmiş, sterilize edilen tıbbi atığın 13.883 tonu düzenli depolama tesislerinde, 4.562 tonu ise belediye çöplüğünde bertaraf edilmiştir.

2010 yılında kapasitesi 44 bin ton/yıl olan 2 yakma tesisine 39.640 ton atık gelmiştir. Toplam 27.863 ton tehlikeli atık yakılmış, 11.777 ton tehlikeli atık ise düzenli depolama tesisine transfer edilmiştir.

2010 yılında toplam kapasitesi 556 bin ton/yıl olan 5 kompost tesisine 216.471 ton atık gelmiştir. Ayrıştırma işleminden sonra 134.227 ton atık kompostlanmış ve 38.412 ton kompost üretilmiştir. Kompostlanabilir nitelikte olmayan 65.383 ton atık düzenli depolama tesislerine transfer edilmiş, 16.861 ton atık ise satılmıştır.



MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANALİZİ



Durum analizi kapsamında gerçekleştirilen Paydaş analizinde paydaş olarak vatandaş, firmalar ve İBB dikkate alınarak memnuniyet algılama lümü Şeklinde yapılmıştır. Algılama lümünde anketler kullanılarak yüz yüze görüŐme ve derinlemesine görüŐme yöntemleri kullanılmıştır.

Araştırma, % 95 güven aralığını sağlayacak Şekilde tasarlanmıŐtır.

Ayrıca Şirketimizin işbirliği yaptığı çevreler (niversiteler, TUBİTAK v.b.) ile yapılan anket çalışması sonucunda aşağıdaki görüŐ ve öneriler ne kmıŐtır.

1

AR-GE ÇALIŞMALARINA
DAHA FAZLA DESTEK
VERİLMESİ

2

PROJE ÖNERİLERİNİN
GELİŞTİRİLMESİNE
DEVAM EDİLMESİ

3

TAŐERONLARA YÖNELİK
KONTROLLERİN
ARTIRILMASI

4

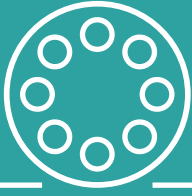
DİĞER BELEDİYELERE
DANIŞMANLIK
DESTEĞİNİN VERİLMESİ

**TABLO 12: MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANALİZİNİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI**

BÖLÜM	MÜŞTERİLER	2012	2013	2014
VATANDAŞ	Ana Arter ve Meydan Temizliği Hizmetleri	% 65,8	% 69,1	% 69,8 ↑
	Kıyı ve Deniz Yüzeyi Temizliği	% 62,1	% 62,0	% 62,6 ↑
ORTALAMA		% 64,0	% 65,6	% 66,2

BÖLÜM	MÜŞTERİLER	2012	2013	2012	2013	2014
FİRMALAR	Çevre Laboratuvarı	% 84,3	% 80,2	% 76,7	% 79,7	% 87,4 ↑
	Endüstriyel Atıkların Alınması	% 76,0	% 76,5	% 76,2	% 81,7	% 78,9 ↓
	Gemilerden Atıkların Alınması	% 68,0	% 89,6	% 87,7	% 85,6	% 86,0 ↑
	Hafriyat Atıkları Yönetimi	% 72,7	% 68,5	% 75,2	% 70,1	% 63,2 ↓
	Tıbbi Atıkların Toplanması	% 83,8	% 89,4	% 80,1	% 82,5	% 79,9 ↓
ORTALAMA		% 77,0	% 80,8	% 79,2	% 79,9	% 79,1

ÇALIŞAN MEMNUNİYET ANALİZİ



İç Paydaş olarak tanımlanan şirketimizin çalışanlarına yönelik yapılan memnuniyet algılama ölçümünde en yüksek memnuniyet alanları;

KURULUŞUN TOPLUMDAKİ YERİ

İŞ GÜVENCESİ

Algılama ölçümünde çalışanlar açısından gelişmeye açık alanlar ise;

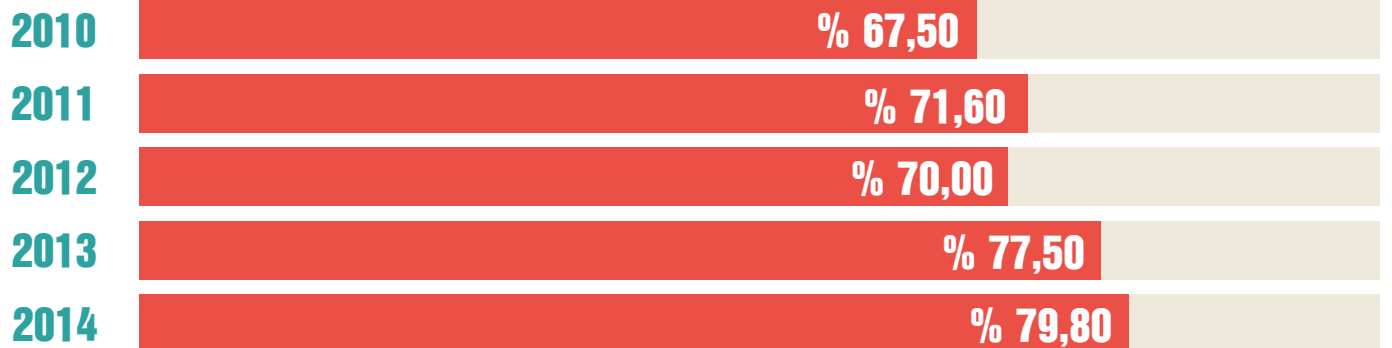
ÇALIŞANLARI TANIMA VE DEĞER VERME

KARİYER GELİŞTİRME FIRSATI

İLETİŞİM

Yapılan araştırmalarda tüm alt kriterler göz önüne alındığında genel memnuniyet ortalaması 2014 yılı için % 79.8 olarak belirlenmiş olup çalışan memnuniyet algılama ölçüm çalışmasına çalışanların katılımı % 90 gibi yüksek bir seviyede olmuştur.

GRAFİK 10: ÇALIŞANLARIN GENEL MEMNUNİYET ORTALAMASI





STRATEJİK PLANLAMA- STRATEJİ TASARIMI



VİZYONUMUZ

Çevre yönetimine bütünsel yaklaşımla özgün çözümler üreten uluslar arası otorite kuruluş olmaktır.



MİSYONUMUZ

Daha yaşanılır bir çevre için sıfır etki yaklaşımı ile özgün çözümler üretmek ve çevre bilinci oluşturmaktır.



DEĞERLERİMİZ

1. Bilgi ve tecrübelerimizi paydaşlarımızla paylaşırız.
2. Çevre Yönetimini işimiz ötesinde kimliğimiz olarak görürüz.
3. Çevre problemlerine yönelik özgün çözümlerimizi gelecek sorumluluğu ile tasarlarız.
4. Başarının "BEN" de değil, "BİZ" de olduğuna inanırız.
5. Yaptığımız işte daima mükemmeli yakalamaya çalışırız.



STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK

ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTTIRMAK

KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK

ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK



STRATEJİK AMAÇ 1 NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK • **STRATEJİK AMAÇ 2** ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK •
STRATEJİK AMAÇ 3 KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK •
STRATEJİK AMAÇ 4 ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK

1

STRATEJİK AMAÇ-1 NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK

- SH01- 600 BİN ÖĞRENCİYE ÇEVRE EĞİTİMİ VERMEK
- SH02- 170 BİN KONUT VE İŞYERİNE ÇEVRE EĞİTİMİ VERMEK
- SH03- 2 ADET İNŞAAT VE YIKINTI ATIĞI GERİ KAZANIM TESİSİ KURMAK

2

STRATEJİK AMAÇ-2 ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK

- SH01- FİZİKSEL VE KİMYASAL ÖN İŞLEM TESİSİ KURMAK
- SH02- 100 TON/GÜN KAPASİTELİ ÇAMUR KURUTMA TESİSİ KURMAK
- SH03- 600 TON/GÜN KAPASİTELİ GAZİFİKASYON TESİSİ KURMAK

3

STRATEJİK AMAÇ-3 KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK

- SH01- BİOGAZDAN 65 MWH ENERJİ ÜRETMEK
- SH02- TERMAL YÖNTEMLERLE 100 MWH ENERJİ ÜRETMEK
- SH03- ENERJİ VERİMLİ PROJELER GELİŞTİRMEK

4

STRATEJİK AMAÇ-4 ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK

- SH01- TÜRKİYE ATIK YÖNETİMİ VE EYLEM PLANI'NI HAZIRLAMAK
- SH02- İSTANBUL ENTEGRE ATIK YÖNETİM PLANI'NI HAZIRLAMAK
- SH03- 10 ÜLKE/ŞEHİR ZİYARET EDEREK YENİ PAZARLARA YÖNELMEK
- SH04- 20 ULUSAL / ULUSLARARASI YAYIN YAPMAK
- SH05- 6 ADET ULUSAL/ULUSLARARASI GENİŞ KATILIMCI KİTLESİNE SAHİP KONGRE, SEMPOZYUM, ÇALIŞTAY, EĞİTİM VE BENZERİ ETKİNLİK DÜZENLEMEK
- SH06- 10 ADET FARKLI KONUDA KİTAP YAYINLAYARAK HEDEF KİTLEYE ULAŞTIRMAK
- SH07- BÜTÜN HAFRİYAT REHABİLİTASYON ALANLARININ YÖNETİM VE GÖZETİM (DENETİM) YETKİSİNİ TOPLAMAK



SA01SH01

1

STRATEJİK AMAÇ

NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK

1.1

STRATEJİK HEDEF

600 BİN ÖĞRENCİYE ÇEVRE EĞİTİMİ VERMEK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2015

2016

2017

2018

2019

1

Eğitim Verilen Öğrenci Sayısı

-

100.000

150.000

150.000

200.000

STRATEJİK FAALİYETLER

KAYNAK İHTİYACI (TL)

2015

2016

2017

2018

2019

1

Eğitim Planının Hazırlanması

-

-

-

-

-

2

Eğitmen Havuzunun Oluşturulması ve Oryantasyonu

-

25.000

25.000

30.000

50.000

3

Eğitim Materyallerinin Hazırlanması

-

150.000

250.000

255.000

340.000

4

Eğitimlerin Yapılması

-

50.000

75.000

95.000

120.000

GENEL TOPLAM

-

225.000

350.000

380.000

510.000



SA01SH02

1	STRATEJİK AMAÇ	NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK
1.2	STRATEJİK HEDEF	170 BİN KONUT VE İŞYERİNE ÇEVRE EĞİTİMİ VERMEK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Eğitim Verilen Konut ve İş Yeri Sayısı	-	30.000	40.000	40.000	60.000

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Eğitim Planının Hazırlanması	-	-	-	-	-
2	Eğitmen Havuzunun Oluşturulması	-	-	-	-	-
3	Eğitim Materyallerinin Hazırlanması	-	45.000	64.000	68.000	100.000
4	Konut/İşyeri Bazlı Eğitim Hizmeti	-	45.000	64.000	67.000	100.000
GENEL TOPLAM		-	90.000	128.000	135.000	200.000

SA01SH03

1

STRATEJİK AMAÇ

NİHAİ BERTARAF GİDEN ATIK ORANINI AZALTMAK

1.3

STRATEJİK HEDEF

2 ADET İNŞAAT VE YIKINTI ATIĞI GERİ KAZANIM TESİSİ KURMAK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

HAFRİYAT ATIKLARI MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2015

2016

2017

2018

2019

1

Asya Yakası Tesis Tamamlanma Oranı

-

%20

%100

2

Avrupa Yakası Tesis Tamamlanma Oranı

%20

%100

STRATEJİK FAALİYETLER

KAYNAK İHTİYACI (TL)

2015

2016

2017

2018

2019

1

Makine ve Ekipman Tedariki

-

-

-

3.000.000

2

Tesis Binası, Kantar, ENH Kurulması

-

-

200.000

200.000

3

Yasal İzinlerin Alınması

-

-

300.000

300.000

GENEL TOPLAM

-

-

500.000

3.500.000

**SA02SH01****2****STRATEJİK AMAÇ**

ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTTIRMAK

2.1**STRATEJİK HEDEF**

FİZİKSEL VE KİMYASAL ÖN İŞLEM TESİSİ KURMAK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2015

2016

2017

2018

2019

1

Tesis Tamamlanma Oranı

-

-

%70

%100

STRATEJİK FAALİYETLER**KAYNAK İHTİYACI (TL)**

2015

2016

2017

2018

2019

1

Yasal İzinler

25.000

-

-

-

2

İhale Süreci (Zemin Etüt+Projelendirme)

80.500

-

-

-

3

İmalat Süreci

-

-

4.500.000

2.200.000

4

Hizmete Alma

-

-

-

-

GENEL TOPLAM

105.500

-

4.500.000

2.200.000

SA02SH02

2

STRATEJİK AMAÇ

ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTTIRMAK

2.2

STRATEJİK HEDEF

100 TON/GÜN KAPASİTELİ ÇAMUR KURUTMA TESİSİ KURMAK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2015

2016

2017

2018

2019

1

Tesis Tamamlanma Oranı

-

%50

%100

STRATEJİK FAALİYETLER

KAYNAK İHTİYACI (TL)

2015

2016

2017

2018

2019

1

Yasal İzinler

-

-

-

2

İhale Süreci (Zemin Etüt+Projelendirme)

-

100.000

-

3

Yapım Süreci

-

4.000.000

4.000.000

4

Devreye Alma

-

-

-

GENEL TOPLAM

-

4.100.000

4.000.000



SA02SH03

2	STRATEJİK AMAÇ	ATIK BERTARAF YÖNTEM ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTTIRMAK
2.3	STRATEJİK HEDEF	600 TON/GÜN KAPASİTELİ GAZİFİKASYON TESİSİ KURMAK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Tesis Tamamlanma Oranı	-	-	%40	%100	

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Fizibilite Çalışması	-	150.000	-	-	
2	Tasarım Çalışması	-	100.000	-	-	
3	Yasal İzinler	-	150.000	-	-	
4	İhale Süreci	-	-	-	-	
5	Yapım Süreci	-	-	165.000.000	251.000.000	
6	Devreye Alma	-	-	-	-	
GENEL TOPLAM		-	400.000	165.000.000	251.000.000	

SA03SH01

3	STRATEJİK AMAÇ	KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK
3.1	STRATEJİK HEDEF	BİOGAZDAN 65 MWh ENERJİ ÜRETMEK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		İŞLETMELER MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Üretilen Enerji Miktarı	43 MWh	48 MWh	52 MWh	58 MWh	65 MWh
2	Kömürcüoda LFG tesisi tamamlanma oranı	-	%20	%50	%80	%100
3	Seymen LFG Tesisi tamamlanma oranı	-	-	%10	%65	%100

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Fizibilite ve Proje çalışmaları	-	-	300.000	-	-
2	Gaz Toplama Sistemi	-	1.500.000	3.000.000	4.000.000	3.000.000
3	Gaz Motoru ve Ekipman Alımı	-	5.800.000	8.000.000	8.000.000	10.000.000
4	Blower ve Falare İstasyonu	-	1.950.000	500.000	1.500.000	-
5	Gaz Arıtma Ünitesi	-	1.600.000	-	2.000.000	-
6	Yardımcı Ekipman Tedariği	-	860.000	-	-	-
7	İnşaat ve Elektrik İşleri	-	1.000.000	3.000.000	-	-
GENEL TOPLAM		-	12.710.000	14.800.000	15.500.000	13.000.000



SA03SH02

3	STRATEJİK AMAÇ	KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK
3.2	STRATEJİK HEDEF	TERMAL YÖNTEMLERLE 100 MWh ENERJİ ÜRETMEK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		İŞLETMELER MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Üretilen Enerji Miktarı (Gazlaştırma)	-	-	-	-	25 MWh
2	Üretilen Enerji Miktarı (Yakma)	-	-	-	-	75 MWh

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Enerji ile ilgili lisansların alınması	-	-	-	150.000	-
2	Enerji Nakil Hatlarının Tamamlanması	-	-	-	-	3.000.000
GENEL TOPLAM		-	-	-	150.000	3.000.000

SA03SH03

3

STRATEJİK AMAÇ

KAYNAKLARIMIZI TEMİZ ENERJİYE DÖNÜŞTÜRMEK VE ENERJİYİ VERİMLİ KULLANMAK

3.3

STRATEJİK HEDEF

ENERJİ VERİMLİ PROJELER GELİŞTİRMEK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

İŞLETMELER MÜDÜRLÜĞÜ

Proje No: 1- Sterilizasyon Tesisi LFG Brülörlü Kazan Dönüşümü

PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2015	2016	2017	2018	2019
1 Tamamlanma oranı					

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)				
	2015	2016	2017	2018	2019
1 Fizibilite Çalışmaları	-				
2 Yardımcı Ekipman Tedariki	25.000				
3 Sistemin Devreye Alınması	530.000				
GENEL TOPLAM	555.000				



SA04SH01

4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.1	STRATEJİK HEDEF	TÜRKİYE ATIK YÖNETİMİ VE EYLEM PLANI'NI HAZIRLAMAK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Tamamlanma Oranı	%70	%100			

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Mevcut Durum Analizi	90.000	-			
2	Projeksiyon ve Senaryoların Oluşturulması	-	-			
3	Maliyet Analizleri	-	30.000			
4	Yer Tespit Çalışmaları	-	5.000			
5	Planın Oluşturulması	-	45.000			
GENEL TOPLAM		90.000	80.000			

SA04SH02

4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.2	STRATEJİK HEDEF	İSTANBUL ENTEGRE ATIK YÖNETİM PLANI'NI HAZIRLAMAK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Tamamlanma Oranı	%90	%100			

STRATEJİK FAALİYETLER		KAYNAK İHTİYACI (TL)				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	Mevcut Durum Analizi	5.000	-			
2	Projeksiyon ve Senaryoların Oluşturulması	-	-			
3	Maliyet Analizleri	-	-			
4	Yer Tespit Çalışmaları	-	-			
5	Planın Oluşturulması	-	20.000			
GENEL TOPLAM		5.000	20.000			



SA04SH03

4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.3	STRATEJİK HEDEF	10 ÜLKE/ŞEHİR ZİYARET EDEREK YENİ PAZARLARA YÖNELMEK.
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Ziyaret Edilen Ülke Sayısı	-	3	3	2	2

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Ülke Bilgi Temini	-	-	-	-	-
2	İletişim ve Ziyaret Organiz.	-	30.000	30.000	20.000	20.000
3	Teknik Ziyaret	-	-	-	-	-
4	İhtiyaç Analizi	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM		-	30.000	30.000	20.000	20.000

SA04SH04**4****STRATEJİK AMAÇ**

ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK

4.4**STRATEJİK HEDEF**

20 ULUSAL / ULUSLARARASI YAYIN YAPMAK

SORUMLU BÖLÜM / BİRİM

PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ**2015****2016****2017****2018****2019****1**

Yayınlanacak Yayın Sayısı

1

7

4

4

4

STRATEJİK FAALİYETLER**KAYNAK İHTİYACI (TL)****2015****2016****2017****2018****2019****1**

Çeviri Hizmetlerinin Tamamlanması

500

2.000

1.000

1.200

1.400

GENEL TOPLAM**500****2.000****1.000****1.200****1.400**



SA04SH05

4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.5	STRATEJİK HEDEF	6 ADET ULUSAL/ULUSLARARASI GENİŞ KATILIMCI KİTLESİNE SAHİP KONGRE, SEMPOZYUM, ÇALIŞTAY, EĞİTİM VE BENZERİ ETKİNLİK DÜZENLEMELİK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Etkinlik Sayısı	1	4	2	1	1
2	Ulaşılabilecek Kişi Sayısı	1.000	1.000	2.200	300	1.000

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)					
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	Tıbbi Atık Yönetimi Eğitimi Vermek	-	180.000	200.000	-	200.000
2	Tehlikeli Atık Yönetimi Eğitimi Vermek	-	100.000	-	120.000	-
3	Entegre Atık Yön. İlişkin Sempozyum Düzenlemek	-	-	1.000.000	-	-
4	Termal Bertaraf Çalıştayı	-	-	100.000	-	-
5	MBT Sistemleri Çalıştayı	-	-	100.000	-	-
6	Düzenli Depolama Eğitimi	-	-	100.000	-	-
GENEL TOPLAM		-	280.000	1.500.000	120.000	200.000

SA04SH06		
4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.6	STRATEJİK HEDEF	10 ADET FARKLI KONUDA KİTAP YAYINLAYARAK HEDEF KİTLEYE ULAŞTIRMAK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		PROJE ve İŞ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Yayınlanacak Kitap Sayısı	5	1	2	1	1
2	Basılan Kitap Adeti	6.000	1.000	2.000	1.000	1.000

STRATEJİK FAALİYETLER		KAYNAK İHTİYACI (TL)				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	Katı Atık Yönetimi ve AB Uyumlu Uygulamaları 2. Baskı	40.000	-	-	-	-
2	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Verimliliği El Kitabı	15.000	-	-	-	-
3	Katı Atık Düzenli Depolama Tesisleri İşletimi El Kitabı	15.000	-	-	-	-
4	Ambalaj Atıkları Yönetimi El Kitabı	15.000	-	-	-	-
5	Kompost El Kitabı 2. Baskı	20.000	-	-	-	-
6	Atıktan Türetilmiş Yakıt ATY Yönetimi El Kitabı	-	45.000	-	-	-
7	Tehlikeli ve Özel Atıkların Yönetimi El Kitabı	-	-	45.000	-	-
8	Biyogaz El Kitabı	-	-	45.000	-	-
9	Hastane Atıkları Yönetimi El Kitabı	-	-	-	50.000	-
10	Termal Sistemler ve Yakma El Kitabı	-	-	-	-	60.000
GENEL TOPLAM		105.000	45.000	90.000	50.000	60.000



SA04SH07

4	STRATEJİK AMAÇ	ÇEVRE YÖNETİMİNDE REFERANS KURULUŞ OLMAK
4.7	STRATEJİK HEDEF	BÜTÜN HAFRİYAT REHABİLİTASYON ALANLARININ YÖNETİM VE GÖZETİM (DENETİM) YETKİSİNİ TOPLAMAK
SORUMLU BÖLÜM / BİRİM		HAFRİYAT ATIKLARI MÜDÜRLÜĞÜ

PERFORMANS GÖSTERGELERİ		2015	2016	2017	2018	2019
1	Kontrol Altındaki Hafriyat Sahaları Oranı	%70	%90	%100		

STRATEJİK FAALİYETLER	KAYNAK İHTİYACI (TL)				
	2015	2016	2017	2018	2019
1 Makine Ekipman Tedarikinin Yapılması	90.000	90.000			
GENEL TOPLAM	90.000	90.000			

TABLO 13: KAYNAK KULLANIMI (TL)

	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM
SA01	-	315.000	978.000	4.015.000	710.000	6.018.000
SA01SH01	-	225.000	350.000	380.000	510.000	-
SA01SH02	-	90.000	128.000	135.000	200.000	-
SA01SH03	-	-	500.000	3.500.000	-	-
SA02	105.500	4.500.000	173.500.000	253.200.000	-	431.305.500
SA02SH01	105.500	-	4.500.000	2.200.000	-	-
SA02SH02	-	4.100.000	4.000.000	-	-	-
SA02SH03	-	400.000	165.000.000	251.000.000	-	-
SA03	555.000	12.710.000	14.800.000	15.650.000	16.000.000	59.715.000
SA03SH01	-	12.710.000	14.800.000	15.500.000	13.000.000	-
SA03SH02	-	-	-	150.000	3.000.000	-
SA03SH03	555.000	-	-	-	-	-
SA04	290.500	367.000	1.621.000	191.200	281.400	2.751.100
SA04SH01	90.000	80.000	-	-	-	-
SA04SH02	5.000	20.000	-	-	-	-
SA04SH03	-	30.000	30.000	20.000	20.000	-
SA04SH04	500	2.000	1.000	1.200	1.400	-
SA04SH05	-	280.000	1.500.000	120.000	200.000	-
SA04SH06	105.000	45.000	90.000	50.000	60.000	-
SA04SH07	90.000	90.000	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	951.000	18.072.000	190.899.000	273.056.200	16.991.400	499.969.600



www.istac.com.tr