



MLGP4
CLIMATE

SECAP eyleminden yatırıma hazır proje konseptine: öncesi ve sonrası

Yüksek potansiyelli SECAP eylemlerini adım adım yapılandırılmış ve finansmana hazır proje konseptlerine dönüştürmek



Doğukan Aycı

IT ve SECAP Uzmanı, CITY-ACCEL





Neden bu adım? LAB 2 portföyünün fotoğrafı

21 belediyeden gelen 51 proje konsept notunun ön olgunluk değerlendirmesi, 27 Eylül 2026

51

proje konsept notu

21 belediyeden gelen 1. Aşama formları

2,35

ortalama olgunluk

5 boyutlu değerlendirmede portföy ortalaması

14

projede bütçe yok

Hiçbir CAPEX aralığı işletlenmemiş durumda

2

boyut belirgin zayıf

Bütçelendirme 2,06 ve Etki 2,20 ile en düşük



Bu bir başarısızlık tablosu değil, başlangıç tablosu.

1. Aşama formları doğrulanmış maliyet ve onay içermediği için tavan puan 4'tür. Fark, eylemi yapılandırma biçiminden doğuyor: aynı SECAP eylemi zayıf da güçlü de yazılabilir.



Yatırım Projesi Formu neyi soruyor?

Yedi bölüm, tek amaç: finansörün ilk toplantıda soracağı soruları önceden cevaplamak

1

Proje kimliği

Sahiplik, konum, proje durumu, uygulama takvimi

2

SECAP ve stratejik uyum

Eylem referansı, sorun tanımı, önceliklendirme gerekçesi, yararlanıcılar

3

Teknik kapsam

Fiziki tedbirler, kapasite, mevcut etütler, izinler, satın alma modeli

4

Etki ve göstergeler

Enerji, CO2, mali fayda, dayanıklılık ve sosyal fayda

5

Finanse edilebilirlik kontrol listesi

On madde: evet, hayır veya kontrol edilecek

6

Risk matrisi

Teknik, mevzuat, mali, uygulama, çevresel ve sosyal riskler

7

Ekler ve veri odası

Her rakamın dayandığı kanıt belgesi



Asgari giriş standardı

Yatırım sahibi, SECAP bağlantısı, fiziki kapsam, CAPEX aralığı, etki göstergeleri ve net finansman talebi. Altısı da yoksa proje portföye giremez.



ÖNCESİ: eylem SECAP'ta nasıl görünüyor?

Anonimleştirilmiş örnek: İç Anadolu'da bir ilçe belediyesinin uyum eylemleri

SECAP 2030, UYUM EYLEMLERİ

Eylem 1.5 Yeşil alanlara erişimin artırılması ve yeşil koridorların oluşturulması

Kentsel ısı adası etkisi ve yeşil altyapı stratejisi gözetilerek yeşil alanlara yürüme mesafesinde erişimin artırılması; yeşil alanlar arasında bağlantılar kurularak koridor ve kuşaklar oluşturulması. Öncelik: yüksek. Süre: orta dönem. Sorumlu: belediye.

Eylem 4.1, 4.2, 4.3 Sıcak hava dalgası ve savunmasız gruplar

Mahalle ölçeğinde etkilenebilirliğin tespiti, yaşlılar ve hastalar gibi savunmasız grupların belirlenip izlenmesi, kentsel ısı adası acil durum eylem planının hazırlanması. Öncelik: yüksek. Süre: kısa dönem.

Finansör açısından eksik olan

- ✗ Nerede: pilot alan, güzergâh, varlık listesi yok
- ✗ Ne inşa edilecek: fiziki tedbir tanımlı değil
- ✗ Ne kadar: ölçek ve yatırım maliyeti yok
- ✗ Ne fayda: baz değer ve sayısal hedef yok
- ✗ Kim ödeyecek: finansman talebi ve araç yok
- ✗ Kanıt: veri kaynağı ve referans yok

Sonuç: eylem meşru ve öncelikli, ama bu haliyle finanse edilebilir bir yatırım değil, bir niyet beyanı.



SONRASI: aynı eylem, yatırım projesi formunda

Aynı belediye, aynı eylem numaraları. Değişen tek şey, eylemin nasıl yapılandırıldığı



Proje başlığı

Yaşlı dostu serin güzergâhlar: sıcak hava dalgasına karşı gölgelendirme koridoru ve serinleme noktaları yatırımı



Fiziki kapsam

B0 hedefleme analizi ve uygulama projesi, B1 gölgelik ve ağaçlandırma, B2 gölgeli oturma, çeşme ve sisleme, B3 üç serinleme merkezi, B4 yaya erişimi ve sensörle izleme



Konum ve sahiplik

65 yaş üstü nüfusun en yoğun olduğu merkez mahallelerde pilot alan; tamamı belediye sorumluluğundaki yaya yolları, parklar ve binalar



Etki göstergeleri

Serin kamusal alana 300 metre içinde erişen 65+ nüfus oranı en az %80; öğle saatinde gölgeli yaya yüzeyi en az %60; gölgeli ve gölgesiz alanlar arasındaki sıcaklık farkı sensörle



Maliyet ve finansman talebi

CAPEX bandı 250 bin ile 500 bin avro; %10 öz kaynak ve %90 hibe veya teknik destek. Gelir üretmeyen bir uyum yatırımı olduğu gerekçelendirilmiş



Risk ve kanıt

Beş başlıkta risk ve azaltım önlemi; her rakam SECAP sayfa numarası, il afet risk planı, resmî nüfus ve meteoroloji verisiyle kaynaklandırılmış

Not: veriler anonimleştirilmiş gerçek bir LAB 2 konsept notundan alınmıştır.



Yan yana: ne deđiřti?

Sekiz başlıkta eylem metni ile yatırım konsepti arasındaki fark

BAřLIK	ÖNCESİ: SECAP EYLEMİ	SONRASI: PROJE KONSEPTİ
Tanım	Erişimi artırmak, koridor oluřturmak	Gölgelendirme koridoru ve üç serinleme merkezi yatırımı
Kapsam	Genel faaliyet tarifi	B0'dan B4'e beş iř paketi
Konum	İlçe geneli	Seçim kriteri tanımlı pilot alan ve güzergâh listesi
Etki	Nitel fayda beyanı	Baz değer, sayısal hedef ve ölçüm yöntemi
Maliyet	Belirtilmemiř	250 bin ile 500 bin avro bandı, keřif uygulama projesinde
Finansman	Belirtilmemiř	%90 hibe ve %10 öz kaynak talebi, gerekçesiyle
Risk	Ele alınmamış	Beş başlıkta risk ve azaltım önlemi
Kanıt	Plan metninin kendisi	SECAP sayfası, afet risk planı, resmî istatistik ve literatür

Eylem değişmedi, eylemin anlatımı değişti. Bu dönüşüm bir belediye için yaklaşık yarım günlük yapılandırma çalışması demek.



Konsept nasıl değerlendiriliyor?

Beş boyutlu olgunluk analizi; 1. Aşama formlarında tavan puan 4



Olgunluk bantları



Bu örnek: 3,00 - Gelişmekte



Portföyün en olgun beş dosyasından biri, ama hâlâ tamamlanacak maddeler var: gösterge maliyet, eş finansman kararı ve varlık listesi. Hedef, 2. Aşamada bu üçünü kapatmak.



MLGP4
CLIMATE

Konsepti güçlendiren 5 pratik ipucu

Formunuzu bir saat içinde belirgin biçimde güçlendirecek müdahaleler



SECAP



Screening



Pipeline



Finance





5 pratik ipucu

Her biri doğrudan bir olgunluk boyutunu yükseltiyor



Etüdü değil, yatırımı tanımlayın

Finansör analiz satın almaz. Ne inşa edileceğini iş paketlerine ayırın; analiz gerekiyorsa onu B0 olarak yazıp yatırımın önüne koyun.

Uygulama



Sınırı çizin

İlçe geneli yerine pilot alan, güzergâh ve varlık listesi verin. Alan henüz seçilmediyse seçim kriterini ve seçim tarihini yazın.

Uygulama



Göstergeyi üç parçalı yazın

Baz değer, sayısal hedef ve ölçüm yöntemi. "Erişimi artırmak" yerine "300 metrede erişen 65+ oranı en az %80, sensör ve nüfus verisiyle ölçülecek".

Etki



Maliyeti tarih ve kur ile verin

Gösterge maliyet bile olsa kaynağını, tarihini ve kurunu yazın. Eş finansman için bütçe kararına veya meclis kararına atıf yapın.

Bütçelendirme



Her rakamı kaynaklandırın

SECAP sayfa numarası, resmî istatistik, meteoroloji verisi, mevzuat maddesi. Kaynaksız rakam, değerlendirmede yok sayılır.

Gerekçelendirme



Portföyde en sık gördüğümüz altı hata

51 formun değerlendirmesinden çıkan tekrarlayan bulgular



Şablon metni temizlenmemiş

Formda örnek cümleler olduğu gibi kalmış; değerlendirici projeyi değil şablonu okuyor.



Formlar arası kopyala yapıştır

Aynı belediyenin iki projesinde aynı gerekçe ve aynı konum bilgisi.



Birim ve büyüklük tutarsızlığı

kWh ile MWh karışması ya da gerçekçi olmayan tCO2e değerleri.



Tür beyanı çelişkisi

Azaltım seçilip uyum göstergesi yazılması veya türün hiç seçilmemesi.



Bütçe kutusu işaretsiz

CAPEX bandı boş; finansör eşleştirmesi bu aşamada duruyor.



Eş finansman maddesi boş

Öz kaynak taahhüdü için tarihli bir karar referansı verilmemiş.

Bu altı hatanın tamamı, formu göndermeden önce on dakikalık bir kontrole yakalanabilir.

Teşekkürler

İyi bir konsept, her şeyi bilen değil, neyi bilmediğini de yazan konsepttir.

İLETİŞİM

Doğukan Aycı

IT ve SECAP Uzmanı

dogukan@innoverdiva.com

Akılda kalacak üç mesaj

1

Eylem aynı kalır, anlatım değişir.

Finansörü ikna eden yeni bir fikir değil, mevcut eylemin yapılandırılmış hali.

2

Ölçülebilir hedef, konseptin belkemiği.

Baz değer, sayısal hedef ve ölçüm yöntemi olmadan etki iddiası değerlendirilemez.

3

Eksikleri saklamayın, planlayın.

Kontrol edilecek maddeler kapatma tarihiyle birlikte yazıldığında güven artar.

