



CITY-ACCEL EĞİTİM PROGRAMI · LABORATUVAR 2 TARAMASI

Bir İklim Projesini Yatırıma Değer Kılan Nedir?

Belediyelerin iklim projelerini cazip, güvenilir ve finanse edilebilir kılan unsurlara dair bilgiler.

Dr. Grant Ballard-Tremeer

Bir SECAP, Bir Politika Taahhüdüdür

- Finansman Sağlayıcılar Bankalanabilir Nakit Akışlarına Yatırım Yapar

Şehirler Bir SECAP Önlemini Nasıl Okur?

Odak: İklim hedefleri, emisyon azaltım hedefleri, sosyal refah ve kamu hizmeti sunumu.

Dil: “Şehrimiz sıcak dalgalarından, hava kirliliğinden ve sel riskinden etkileniyor; güneş panellerine, yeni otobüslere ve geçirgen yollara ihtiyacımız var.”

Yaygın Sorun: Sermaye maliyetini, harici “hibe”lerle kapatılması gereken bir finansman açığı olarak ele alır.

Belge Olgunluğu: Siyasi iradeyi ve teknik hedefleri tanımlayan bir kavram notu.

Bir Fon, IFI veya Ticari Banka Nasıl Değerlendirir?

Odak: Kredi riski, gelir akışları, operasyonel süreklilik ve ihale/satın alma süreçlerinin uygunluğu.

Dil: “Yedinci yılda bakım için kim ödeme yapacak ve borç servis karşılama oranı (DSCR) nedir?”

Yatırım Gerçeği: Hibe kaynakları sınırlıdır; kentsel yatırımların yaklaşık %90’ı borç, öz kaynak veya performans tabanlı sözleşmelerle finanse edilir.

Belge Olgunluğu: Doğrulanmış nakit akışları, off-taker anlaşmaları ve risk dağılımını içeren yatırım dosyası (investment fiche).

Temel Çıkarım: Bankalanabilirlik, sadece iyi bir yeşil fikre sahip olmak değildir; bu fikri, finansman sağlayıcının risk iştahına ve geri ödeme kriterlerine uygun hale getirmekle ilgilidir.

Erken Aşama Geliştirme Riskinden Sermaye Ölçeğine Köprü Kurmak

İmtiyazlı Hibeler / PPF / Teknik Destek

Erken Aşama Geliştirme ve Politika Riskini Üstlenir



IFI ve Ticari Kıdemli Borç

Ölçek ve Sermaye Altyapısını Finanse Eder

BANKALANABİLİRLİĞİN 4 TEMEL SÜTUNU

1. İKLİM GEREKÇESİ

- **İşlerin Olağan Seyri (BAU) temel çizgisinin üzerinde** ek katkı
- **Doğrulanmış** azaltım ve uyum göstergeleri

2. FİNANSAL MİMARİ

- **Net nakit akışları:** tasarruflar, tarifeler veya kullanıcı ücretleri
- **Tam yaşam döngüsü:** OPEX ve O&M başlangıçta tamamen finanse edilir

3. UYGULAMA ARACI

- **Ayrıştırılmış yapı:** belediye hizmet kuruluştur veya belediyeye ait işletme
- **Denetlenmiş bilançolar** ve kurumsal kapasite

4. RİSK DAĞILIMI

- **Sözleşmesel yapı:** net risk dağılımı (EPC, ESCO, PPP)
- **Kapsamlı risk azaltma:** kur, inşaat ve alıcı (off-taker) riskleri

Yüksek Uygulanabilirlikte Tetikleyici Projelerle Sermayeyi Harekete Geçirmek



Stratejik Şemsiye: KÜAP / SECAP

Şehir genelindeki zorlukları ve uzun vadeli dönüşüm hedeflerini ortaya koyar.



Somut Tetikleyici Proje

Karlovac Bölge Isıtma Sistemi için
€5 milyon EBRD Kredisi
Altyapı yenilemesi kapsamında

BAŞARININ TEMEL UNSURLARI



1. BORÇLANAN

YAPISAL MODEL

- Belediye iştiraki olan hizmet şirketi (Gradska Toplana d.o.o.)

ETKİ

- Proje riskini doğrudan operasyonel sorumlulukla sınırlar.



2. NAKİT AKIŞI

GELİR MODELİ

- Bölge ısıtma kayıplarının azaltılması, operasyonel tasarruflar yaratır.

FİNANSAL MANTIK

- Tasarruflar doğrudan borç servis yükümlülüklerini finanse eder.



3. İKLİM GÖSTERGESİ

DOĞRULANMIŞ ETKİ

- Yıllık 3.105 ton CO₂e emisyon azaltımı.

UYUMLULUK

- IFI finansman kuruluşları tarafından talep edilen sıkı iklim gerekçesini karşılar.



4. KARIŞIK FİNANSMAN

SERMAYE YAPISI

- Hibe kaynakları proje hazırlığını finanse eder; IFI kredisi CAPEX'i karşılar.

RİSK AZALTIMI

- İmtiyazlı kaynaklar sayesinde üst düzey ticari borçlar harekete geçirilebilir.



TEMEL DERS: SECAP planlamasından yatırım hazırlığına geçmek bir idari işlem değildir — sermaye ile güvenilir ve riskleri paylaşılmış bir ortaklık kurma sürecidir.

PROJE GELİŞTİRİCİLERİNİN İLK GÜNDEN YAPMASI GEREKENLER

1. BİR DAYANAK PROJE BELİRLEYİN

- Yüksek etkili 1–2 olgun SECAP eylemi seçin.
- Genel hedefler yerine, uygulamaya hazır olmaya odaklanın.

2. GERİ ÖDEME MEKANİZMASINI HARİTALANDIRIN

- Gelir/tasarrufları yalnızca kamu malı niteliğindeki unsurlardan ayırın.
- Projenin yaşam döngüsüne ilişkin işletme ve bakım (O&M) giderlerini doğrudan finansal modele dahil edin.

3. TAHSİS EDİN VEYA BİR ARAYA GETİRİN

- Belediyelerin borçlanma sınırlarını aşmak için kamu hizmeti şirketlerinden veya PPP modellerinden yararlanın.
- Ölçeğin gerekli olduğu durumlarda varlıkları komşu yerel yönetimlerle bir araya getirin.

4. FİNANSMAN SAĞLAYICILARIYLA ERKEN AŞAMADA İLETİŞİME GEÇİN

- Projeleri Proje Hazırlık Tesisleri (PPF'ler) kullanarak birlikte tasarlayın.
- Başlangıçtan itibaren sıkı IFI uygunluk kriterlerini hedefleyin.

TEMEL ÇIKARIM: SECAP planlamasından yatırım hazırlığına geçiş idari bir çalışma değildir — sermaye ile güvenilir ve riskleri paylaşılmış bir ortaklık kurma sürecidir.